

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA
DEL ECUADOR – PUCE**

ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

**MAESTRIA EN GESTIÓN DEL DESARROLLO
LOCAL COMUNITARIO**

**“DETERMINACIÓN DE INDICADORES SOCIALES Y
ECONÓMICOS DEL CANTÓN ARAJUNO DE LA PROVINCIA DE
PASTAZA Y ESTRATEGIA DE FOMENTO PRODUCTIVO
AGROPECUARIO**

**TESIS DE GRADO PREVIA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
MAGISTER EN GESTIÓN DEL DESARROLLO LOCAL
COMUNITARIO**

AUTORA:

Ingeniera Agropecuaria. Mónica Elizabeth Peñafiel Villacrés

DIRECTOR DE TESIS:

Econ. Vicente Modesto Rivas, MBA, MSc

**Quito D. M. – Ecuador
Enero 2016**

DEDICATORIA

A mis padres Enrique y Alexandra, mis hermanos Darío y Karina, Mi amado esposo Edison y mi tierna hija Bryanna, quienes son el apoyo fundamental y los protagonistas, para que día a día, pueda alcanzar las metas propuestas en mi vida.

AGRADECIMIENTO

Mi agradecimiento al Señor Econ. Vicente Modesto Rivas, por su apoyo y por ser parte fundamental del proceso del desarrollo de tesis, para la obtención del presente título “Magister en Gestión de Desarrollo Local Comunitario”

INDICE

1	CAPITULO 1: EL PROBLEMA.....	14
1.1	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	14
1.1.1	Situación Actual del Cantón Arajuno y sus desafíos.	14
1.1.2	Problema Central, Causas y Efectos, Directos, Mediatos y Estructurales...	16
1.1.3	El Desafío Futuro.....	17
1.1.4	La Prospectiva.....	18
1.2	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	19
1.3	OBJETIVO GENERAL DE LA INVESTIGACIÓN.....	19
1.4	OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	19
1.5	INTERROGANTES.....	20
1.6	JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DEL TEMA.....	20
1.7	PLANTEAMIENTO DE HIPÓTESIS.....	23
2	CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	25
2.1	CONCEPTO, ALCANCE Y PROPUESTA METODOLÓGICA DEL MARCO TEÓRICO.....	25
2.1.1	Concepto.....	25
2.1.2	Aportes del Marco Teórico a la Investigación.....	26
2.1.3	Funciones del Marco Teórico.....	26
2.1.4	Metodología Empleada en la Construcción del Marco Teórico.....	27
2.1.5	Estrategia para construir el marco teórico.....	27
2.1.6	La definición de términos básicos.....	30
2.1.7	EL MARCO TEÓRICO: CONTEXTO Y ELEMENTOS.....	31
2.1.8	LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.....	31
2.1.9	LOS PROBLEMAS SOCIALES DEL ECUADOR.....	34
2.1.10	CARACTERÍSTICAS CENTRALES DEL CANTÓN ARAJUNO.....	45
2.1.11	COMPETENCIAS, ROLES Y TRABAJO DE LOS GAD.....	50
2.1.12	EL CACAO EN LA ECONOMIA NACIONAL Y A NIVEL DE ARAJUNO.....	52
3	CAPÍTULO III: LA METODOLOGÍA.....	59
3.1	TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	59
3.2	MATRIZ CATEGORIAL.....	59
3.3	DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN.....	61
3.4	GRUPO DE ESTUDIO.....	61
3.5	TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	62
3.5.1	Técnicas Empleadas.....	62
3.5.2	Construcción de Instrumentos.....	63
3.5.3	Diseño Preliminar:.....	63

3.5.4	Pilotaje:.....	63
3.5.5	Diseño Definitivo:.....	64
3.6	RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN	64
3.7	ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	64
3.8	PRESENTACIÓN DE DATOS	65
3.9	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	65
3.9.1	Conclusiones:.....	65
3.9.2	Recomendaciones:.....	65
4	CAPÍTULO IV: INDICADORES SOCIALES Y ECONÓMICOS	67
4.1	PROBLEMAS CENTRALES	68
4.2	POBREZA.....	69
4.2.1	Oportunidades laborales.....	69
4.2.2	Actividades Productivas.....	71
4.2.3	Necesidades básicas.....	72
4.2.4	Necesidades Básicas Menos Atendidas	73
4.3	ANÓMIAS SOCIALES	74
4.3.1	Sectores Sociales.....	74
4.3.2	Temas sociales.....	75
4.3.3	Desarrollo Local.....	76
4.3.4	Nivel de Desarrollo Local de Arajuno	78
4.3.5	Déficits en los Espacios Públicos.....	79
4.4	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	80
4.4.1	Articulación de las organizaciones públicas y privadas.....	82
4.4.2	Economía Popular Solidaria	83
4.5	ACTIVIDAD PRODUCTIVA CANTONAL	84
4.5.1	Producción	84
4.5.2	Obstáculos a la Producción y Productividad	85
4.5.3	Comercialización	86
4.5.4	Debilidades en la Comercialización de Productos Agrícolas.....	88
4.5.5	Presencia de Intermediarios en la Comercialización de Bienes Agrícolas ..	89
4.6	CADENA DE VALOR.....	90
4.6.1	Integración de los procesos agrícola, industrial y comercial.....	90
5	CAPÍTULO V: INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN	92
5.1	ANOTACIONES GENERALES SOBRE LA INVESTIGACIÓN	92
5.2	CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS	93
5.2.1	Cumplimiento de objetivos específicos	93

5.2.2	Comprobación de Hipótesis de Trabajo	95
5.3	RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN	97
5.3.1	Problemas Centrales	97
5.3.2	Pobreza	98
5.3.3	Anomias Sociales	98
5.3.4	Organización Social y Participación Ciudadana	99
5.3.5	Actividad Productiva Cantonal	100
5.3.6	Cadena de Valor	100
5.4	PRINCIPALES DESAFÍOS DE ARAJUNO ALREDEDOR EL DESARROLLO SOCIAL Y PRODUCTIVO.....	101
6	CAPÍTULO VI: ESTRATEGIA DE FOMENTO PRODUCTIVO AGROPECUARIO PARA EL CANTÓN ARAJUNO	103
6.1	INTRODUCCION.....	103
6.2	EL PROBLEMA CENTRAL A RESOLVER	103
6.3	EL OBJETIVO GENERAL.....	104
6.4	LA ESTRATEGIA.....	104
6.5	LOS EJES ESTRATÉGICOS	104
6.5.1	La conformación de una Mesa Cantonal Agropecuaria de Diálogos y Consensos.....	104
6.5.2	La construcción de un Modelo de Asociatividad Productiva Agropecuaria	106
6.6	Objetivo general del modelo	107
6.7	El Desarrollo de la Actividad Cacaotera Cantonal	110
7	BIBLIOGRAFÍA.....	118
8	ANEXOS	121
8.1	ANEXO 1: MARCO CONCEPTUAL.....	122
8.2	ANEXO 2: DETERMINACIÓN DE INDICADORES SOCIALES Y ECONÓMICOS DEL CANTÓN ARAJUNO DE LA PROVINCIA DE PASTAZA	133
8.3	ANEXO 3: INDICADORES SOCIALES Y ECONÓMICOS DEL CANTÓN ARAJUNO DE LA PROVINCIA DE PASTAZA CUADRO DE ENTRADA	139

TABLAS

Tabla 1.- Pobreza por Ingresos	36
Tabla 2.- Canasta básica a diciembre del 2015 en USA (\$).....	38
Tabla 3.- Población económicamente activa (PEA) e inactiva (PEI) 2015 en porcentajes.....	38
Tabla 4.- Composición de la población económicamente activa, 2014 y 2015 en porcentajes.....	39
Tabla 5.- Causas de la inseguridad ciudadana en el DMQ	40
Tabla 6.- Exportaciones ecuatorianas de cacao y elaborados en TM.....	56
Tabla 7.- Exportaciones ecuatorianas de cacao y elaborados en miles de USA \$	57
Tabla 8.- Matriz categorial	60
Tabla 9.- Matriz de dominios	62
Tabla 10.- Problemas económicos y sociales de Arajuno	69
Tabla 11.- Ciudadanos de Arajuno vinculados laboralmente	70
Tabla 12.- Actividades de la población ocupada y subocupada de Arajuno.....	71
Tabla 13.- Atención de necesidades básicas en Arajuno	72
Tabla 14.- Necesidades básicas menos atendidas en Arajuno	74
Tabla 15.- Áreas sociales que generan preocupación ciudadana	75
Tabla 16.- Temas sociales que generan preocupación ciudadana	76
Tabla 17.- Calificación del desarrollo local de Arajuno	77
Tabla 18.- Calificación del desarrollo urbano de Arajuno: infraestructura y servicios sanitarios básicos.....	79
Tabla 19 .- Déficit en los espacios públicos de Arajuno	80
Tabla 20.- Relación organización comunitaria y participación ciudadana	81
Tabla 21.- Relacionamiento y articulación de las organizaciones de Arajuno	82
Tabla 22.- Aplicación de los instrumentos de la economía popular solidaria	84
Tabla 23.- Principales cultivos del cantón Arajuno	85
Tabla 24.- Factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas en el cantón Arajuno	86
Tabla 25.- Niveles de conocimiento sobre mercados y técnicas de comercialización por parte de agricultores de Arajuno	87
Tabla 26.- Debilidades en la comercialización de productos agrícolas de Arajuno	89
Tabla 27.- Presencia de intermediarios alrededor de la producción agrícola en Arajuno.....	90
Tabla 28.- Integración de la producción agrícola a procesos industriales y comerciales de Arajuno (cadena de valor)	91
Tabla 29.- Cumplimiento de objetivos específicos de la investigación	94
Tabla 30.- Comprobación de hipótesis de trabajo	96
Tabla 31.- Problemas centrales.....	97
Tabla 32.- Pobreza.....	98
Tabla 33.- Anomías sociales	98
Tabla 34.- Organización social y participación ciudadana.....	99
Tabla 35.- Actividad productiva cantonal.....	100
Tabla 36.- Cadena de valor	100
Tabla 37.- Cultivos que se incursionará	108
Tabla 38.- Matriz FODA	112
Tabla 39.- Estrategia de la mesa cantonal agropecuaria	113

ILUSTRACIONES

Ilustración 1.- GADM-ARAJUNO (2014-2019), POBLACION INDIGENA DE ARAJUNO: KICHWA, SHUAR Y WAORANI.....	47
Ilustración 2.- MAPA DE UBICACIÓN DEL CULTIVO DEL CACAO EN EL ECUADOR	54
Ilustración 3.- Ciudadanos de Arajuno vinculados laboralmente	70
Ilustración 4.- Atención de necesidades básicas en Arajuno	73
Ilustración 5.- Necesidades básicas menos atendidas en Arajuno.....	74
Ilustración 6.- Áreas sociales que generan preocupación ciudadana.....	75
Ilustración 7.- Calificación del desarrollo local de Arajuno	78
Ilustración 8.- Debilidades en la comercialización de productos agrícolas de Arajuno	79
Ilustración 9.- Déficits en los espacios públicos de Arajuno	80
Ilustración 10.- Relación organización comunitaria y participación ciudadana.....	81
Ilustración 11.- Aplicación de los instrumentos de la economía popular solidaria	84
Ilustración 12.- Niveles de conocimiento sobre mercados y técnicas de comercialización por parte de agricultores de Arajuno.....	87
Ilustración 13.- Debilidades en la comercialización de productos agrícolas de Arajuno.....	89
Ilustración 14.- Presencia de intermediarios alrededor de la producción agrícola en Arajuno	90
Ilustración 15.- Integración de la producción agrícola a procesos industriales y comerciales de Arajuno (cadena de valor)	91

RESUMEN

La tesis titulada: “Determinación de Indicadores Sociales y Económicos del Cantón Arajuno de la provincia de Pastaza y Estrategia de Fomento Productivo Agropecuario”, se desarrolló utilizando la metodología de la Planificación Estratégica, en donde se analizaron diferentes variables: los problemas centrales de Arajuno, la pobreza, las anomias sociales, la organización social y la participación ciudadana, la actividad productiva cantonal y la cadena de valor que permite descubrir los niveles de integración de los procesos agrícola, industrial y comercial cantonal.

La segunda parte de esta tesis consiste en la elaboración de una propuesta estratégica, la cual dispone de tres ejes, orientados al mejoramiento de las condiciones de vida de la población, el reordenamiento de su desarrollo productivo rural y el desarrollo de la actividad cacaotera cantonal. Para la investigación se han utilizado diversas fuentes bibliográficas como: el Plan de Ordenamiento Territorial del Cantón Arajuno y de la Provincia de Pastaza, así como libros, revistas y páginas web que han contribuido en la realización de la misma.

ABSTRACT

The thesis entitled "Determination of Social and Economic Indicators of Arajuno canton in the province of Pastaza and agricultural production development strategy", was developed using the methodology of strategic planning , where different variables were analyzed : the central problems of Arajuno , poverty, social anomie, social organization and citizen participation, the cantonal productive activity and value chain that allows you to discover the levels of integration of the cantonal agricultural, industrial and commercial processes.

The second part of this thesis consists in the development of a strategic proposal, which has three axes, aimed at improving the living conditions of the population, the reorganization of the rural productive development and the development of cocoa cantonal activity. In the investigation I have used various bibliographical sources such as the territorial arrangement planning of Arajuno and Pastaza Province, as well as books, magazines and websites that have contributed to the realization of it.

INTRODUCCIÓN

En el Ecuador es posible constatar un equitativo desarrollo entre las diferentes regiones, provincias, cantones y localidades en general. La atención de la política pública y asignación de recursos se han centralizado en determinados espacios, en consideración a su contingente poblacional, bondades productivas y distancia desde los polos de desarrollo del país.

El Gobierno Nacional en funciones (2007 - 2015) para promover el desarrollo nacional, rescató la planificación, dado su carácter de instrumento de gobernabilidad, distribución de la riqueza, inclusión social y de control; además, asumió una nueva Constitución basada en derechos, logró la definición de una amplia y diversa normativa, reordenó y fortaleció las instituciones del Estado, impulsó el desarrollo de la infraestructura vial, educativa y de salud, sobre todo; ha trabajado alrededor del área social, logrando disminuir los índices de la pobreza, de la desocupación y del trabajo infantil, y demás; finalmente, el Gobierno, ha propuesto un cambio de la matriz productiva encaminado a redefinir el modelo de desarrollo vigente.

A pesar de lo señalado, los beneficios de la política pública aún no llegan a determinados lugares y menos aún a espacios rurales en situación de marginalidad y exclusión- Esta situación se evidencia alrededor de cantones con alta presencia nacional, por una diversidad de factores, entre ellos: el desconocimiento de la realidad local, la apacible actitud de la población afectada que deriva en un tejido social débil, la limitada organización social y participación ciudadana, y la falta o reducida capacidad de gestión de los diferentes actores sociales, sobre todo de entidades públicas.

El Cantón Arajuno de la Provincia de Pastaza, es uno de los espacios geográficos marginales en los que están presentes una sobreposición de problemas sociales, baja producción y productividad, incremento sostenido de su población y carencia de respuestas y acciones desde los diferentes actores públicos, privados y la

sociedad civil, situación que deriva en una baja calidad de vida de su población y en una fuerte presencia de la pobreza.

Ante esta situación, más allá de cumplir con el requisito para lograr el título de Magister en Gestión del Desarrollo Local Comunitario, se propone la Tesis de Grado titulada “Determinación de indicadores sociales y económicos del Cantón Arajuno y estrategia de fomento productivo agropecuario”, la que se basa en la formulación del problema central de Arajuno y sus causas, en una investigación dirigida a generar indicadores y comprobar las hipótesis de trabajo presentados y en consecuencia en la formulación de una estrategia que contiene acciones encaminadas a contrarrestar y reordenar la situación vigente, aprovechando el potencial productivo del área rural del Cantón.

El estudio realizado, guarda correspondencia con las materias ofrecidas en la Maestría de Gestión del Desarrollo Local Comunitario que se dicta en la Escuela de Trabajo Social de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE).

El alcance de cada uno de los capítulos de la Tesis de Grado, es el siguiente:

Capítulo I: El Problema. A partir de la identificación del problema central del Cantón Arajuno, se propone la realización de una investigación encaminada a ratificar o rectificar la identificación de sus causas y efectos, como también de sus hipótesis de trabajo. En este sentido, este capítulo observa el orden siguiente: se inicia con el Planteamiento del Problema, continúa con la formulación del problema, el establecimiento de objetivos de la investigación, los interrogantes que plantea la investigación, se presenta la justificación e importancia del tema a tratar y finalmente se plantean las hipótesis del trabajo de investigación.

Capítulo II: Marco Teórico. Lo conforman dos partes, una primera referida al concepto, alcance y propuesta metodológica del Marco Teórico empleado durante la investigación y desarrollo de la Tesis de Grado, la que incluye una descripción de las características de la Planificación Estratégica, asumida como la teoría seleccionada o marco teórico; y una segunda parte, que trata del contexto alrededor del cual se produjo y congestionó el problema objeto de este trabajo,

tales como: los problemas centrales del desarrollo social del Ecuador; las características del Cantón Arajuno; competencias, roles y trabajo de los GAD; y el cacao en la economía nacional y a nivel de Arajuno.

Capítulo III: La Metodología. Señala el método que se utilizó en la investigación de percepción que se llevó a cabo, a partir de definir el tipo de investigación practicado, de proponer una matriz categorial que estableció las variables, dominios e indicadores para la orientación y análisis de la investigación, de describir el diseño de la investigación, anotar el grupo de ciudadanos consultados (matriz de dominios), los procedimientos para la recolección de datos, la recolección de la información, el análisis e interpretación de resultados, la presentación de datos y las conclusiones y recomendaciones a las que se llega o elementos a ser considerados para la formulación de alternativas de solución.

Capítulo IV: Indicadores sociales y económicos del Cantón Arajuno. Mediante el empleo de un método actualizado y confiable de investigación, se generaron indicadores que ofrecen una lectura de conjunto sobre los problemas de esta localidad. La generación de indicadores que fueron contruidos a partir de las preguntas contenidas en una boleta permiten analizar con objetividad la problemática encaminada a proponer alternativas de solución. Las variables alrededor de las cuales se trabajó fueron: los problemas centrales de Arajuno, la pobreza, las anomias sociales, la organización social y la participación ciudadana, la actividad productiva cantonal y la cadena de valor que permitió descubrir los niveles de integración de los procesos agrícola, industrial y comercial cantonal.

Capítulo V: Interpretación de los resultados de la investigación. Establece el nivel de cumplimiento del objetivo general y de los objetivos específicos de la investigación, así como, la validez de las hipótesis de trabajo. De otra parte, establece los indicadores más importantes derivados de la investigación de percepción, atendiendo el orden de las variables establecidas, los que han servido para la formulación de la propuesta para contrarrestar el problema.

Capítulo VI: Estrategia de Fomento Productivo Agropecuario para el Cantón Arajuno. Se formula una estrategia, la que apoyada en una fuerte participación

ciudadana y gestión de diversos actores públicos y privados, busca revertir el problema presentado. La estrategia dispone de tres ejes orientados al mejoramiento de las condiciones de vida de la población y reordenamiento de su desarrollo productivo rural, esto es: la conformación de una Mesa Cantonal Agropecuaria de Diálogos y Consensos, la construcción de un Modelo de Asociatividad Productiva Agropecuaria y el desarrollo de la actividad cacaotera cantonal

1 CAPITULO 1: EL PROBLEMA

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1.1 Situación Actual del Cantón Arajuno y sus desafíos.

La Provincia de Pastaza, ubicada en la Región Oriental del Ecuador, registra una extensión territorial de 29.773.7 Km², lo que le ubica como la más grande del país y cuenta con una población que asciende a 62.110 habitantes, según proyecciones realizadas al año 2013, situación que da lugar a que su densidad poblacional sea de 2.08 h/km², es decir, una de las bajas del territorio nacional, frente a un promedio nacional del orden de 51.08 h/km².

La Provincia cuenta con cuatro cantones: Pastaza, Mera, Santa Clara y Arajuno, de los cuales el de mayor extensión territorial es el primero, mismo que supera en alrededor de seis veces a la Provincia de Tungurahua una de las más activas del país en términos de producción, la que dispone de 3.222 Km², la que además y conjuntamente con las provincias de Chimborazo y Cotopaxi, constituyen la Región 3 del territorio nacional.

El Cantón Arajuno, objeto de atención de la Tesis Grado que se propone, dispone de 9.789 Km² y un contingente poblacional de 5.150 ciudadanos. La tasa vegetativa de la población del Cantón en el curso del período 2004 - 2013, según el Instituto de Estadísticas y Censos (INEC) es del orden del 3.41% promedio anual. El incremento poblacional obedece entre otros factores a los siguientes: la presencia de una vía asfaltada de 58 Km. de extensión que une la capital cantonal con la parroquial facilitando la movilización de ciudadanos; el traslado de profesionales y técnicos, especialmente de la ciudad del Puyo por oportunidades laborales; la presencia de inmigrantes nacionales y del exterior por potencialidades de la zona y los bajos precios de los predios.

Según el “Proyecto Reactivación Agroproductiva bajo Sistemas de Chacra en el Cantón Arajuno” (Asociación de Moradores de Arajuno (2011), señala que la

población mestiza y afroecuatoriana representa el 10%, en tanto que “el 90% de la población es indígena, procedentes de las nacionalidades Kichwa (86%), huaorani (10%) y Shuar (4%)”.

Los problemas centrales de Arajuno, giran alrededor de los siguientes ejes: la pobreza que compromete al 93.0 % de la comunidad; la movilidad humana, especialmente por el éxodo de los pobladores a otras ciudades o localidades del país y al exterior; los bajos niveles de organización; la articulación social y las que derivan de la cultura social, que no identificación de su población como de limitada proactividad.

Precisamente, la falta de proactividad ciudadana ha dado lugar a que la comunidad espere de los Gobiernos Autónomos Descentralizados y de las instancias del Gobierno Central, respuestas a los problemas de orden diferente, presentes en el Cantón.

A pesar de lo indicado, es importante subrayar, que las potencialidades productivas del territorio y su incidencia en el progreso social, giran alrededor de los siguientes productos y otros que pudieran sumarse: el cacao fino de aroma (variedad resistente a plagas), caña de azúcar, papa china, frutas, piscicultura, cultivos que además pueden ser considerados para promover el Cambio de la Matriz Productiva propuesta por el Gobierno Nacional, en circunstancias en que varios de ellos, como el cacao, ofrecen, posibilidades de extensión del área cultivada y colocación en el mercado internacional por un incremento de la demanda mundial.

Un elemento decisivo para contrarrestar los problemas sociales detectados, promover sistemas de producción bajo el concepto de cadena de valor y el desarrollo local, es el fortalecimiento de la organización comunitaria y sus interrelaciones locales, provinciales y nacionales, de ahí que en forma inicial se piense en la posibilidad de desarrollar una estrategia de participación comunitaria social, cuyos ejes estén relacionados con el desarrollo local, social, productivo y cultural del Cantón Arajuno.

1.1.2 Problema Central, Causas y Efectos, Directos, Mediatos y Estructurales

El problema central del tema tratado está dado por la “**Baja calidad de vida de la población del Cantón Arajuno**”. Esta situación deriva de las siguientes causas:

Una primera causa es la referida al **alto porcentaje de la población en situación de pobreza y de pobreza crítica**, lo que deviene de limitadas oportunidades laborales y bajos ingresos familiares que no permiten atender las necesidades básicas, tales como: alimentación y nutrición, salud, educación, vivienda y seguridad social.

Una segunda causa, es la **presencia de anomias sociales** por la baja atención a problemas tales como, el/la: presencia de trabajo infantil; maltrato familiar; analfabetismo; deserción escolar y mala calidad de educación; exclusión y marginalidad social; débil desarrollo local; ausencia de comunicación e información locales; idiosincrasia de la comunidad y demás.

Una causa adicional que genera el problema central mencionado es el **bajo nivel de organización comunitaria y participación ciudadana**, situación que obstaculiza el desarrollo local, esto es en lo productivo, social, cultural, desarrollo urbano y demás.

Una cuarta causa tiene relación con las **dificultades económicas** (disponibilidad de recursos propios), **financieras** (limitado acceso a créditos, condiciones crediticias desventajosas, no ser sujeto de crédito y demora en los trámites) y **técnicas** (asistencia técnica) que inciden en la producción (técnicas de cultivo, productividad y calidad) y comercialización (competitividad, precios, presencia de intermediarios, desconocimiento de canales de comercialización, calidad y presentación) de los bienes, especialmente del cacao, principal actividad productiva local.

Finalmente, una causa adicional, es la ausencia **de valor agregado a la producción primaria**, especialmente del cacao, por la falta de procesos agroindustriales y el hecho de no participar en la comercialización de los bienes.

Entre los **efectos** que generan las causas mencionadas, están:

La **reproducción del círculo de la pobreza** lo que afecta el presente y futuro de niños y jóvenes, especialmente, los que constituyen el grueso de la población.

Afectación del medio ambiente, especialmente por la tala de bosques nativos para la ampliación de la frontera de pastos y agropecuaria, con efectos sobre la vida silvestre y fuentes de agua.

Bajos ingresos familiares, debido a que los excedentes generados por la actividad productiva son apropiados por terceros que no forman parte de la comunidad: altos costos financieros, bajos precios de la producción, fuerte intermediación.

No hay registros de procesos de acumulación local del capital, derivado del hecho de que los productores al no intervenir en los diferentes momentos de la cadena productiva, no mejoran sus ingresos familiares ni mejoran sus condiciones de vida, lo que deriva en una dependencia permanente de la gestión que pudieran tener en el territorio los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) y las instituciones del Gobierno Central.

1.1.3 El Desafío Futuro

El desafío del Cantón Arajuno consiste en mejorar las condiciones de vida de su comunidad, mediante la transformación de localidad pobre y marginada en localidad direccionada hacia el progreso, en la que prime la articulación ciudadana, el debate y el consenso, el ejercicio democrático, la participación, la igualdad y la justicia entre sus miembros.

Lo señalado permitirá disponer de apropiados y oportunos servicios de salud, de una educación y capacitación de calidad y útil para toda la población, de

posibilidades laborales y el reconocimiento de ingresos y salarios justos para atender las necesidades básicas de los miembros de la comunidad, y en general superar muchos de los problemas sociales y de otro orden presentes.

Lo señalado, sugiere invertir en capital humano, fortalecer la organización social cantonal, crear un modelo de gestión para llevar a la práctica las acciones consensuadamente acordadas en torno al desarrollo local, el desarrollo humano y el desarrollo productivo. Con respecto a esto último debe enfatizarse en el fomento productivo de aquellos bienes con una alta potencialidad, entre los que se cuentan el cacao fino de aroma.

1.1.4 La Prospectiva

Si en el futuro inmediato y mediano no se proponen e introducen cambios que posibiliten alterar la situación vigente y alcanzar los propósitos planteados, los problemas del Cantón Arajuno se congestionarán y se harán presentes nuevas dificultades sociales, de ahí que sea preciso:

- ✓ Proponer propuestas alternativas y viables encaminadas a contrarrestar situaciones de pobreza y marginalidad ciudadana.
- ✓ Organizar a grupos sociales y fortalecerlos, sobre todos de ciudadanos pobres, cuyas acciones se encaminen al desarrollo local y al mejoramiento de su calidad de vida.
- ✓ Promover el debate y consensos alrededor de temas sociales, económicos y del desarrollo local.
- ✓ Evitar la descapitalización del recurso humano a consecuencia de la falta de oportunidades laborales, bajos salarios u oportunidades que ofrece la migración a nivel nacional o al exterior.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

La presentación hasta el momento realizada, sugiere que la investigación identifica como el problema central la baja calidad de vida de la población del Cantón Arajuno. Para comprobar esta hipótesis, la investigación examinará aspectos referidos a la pobreza en el lugar, las anomias sociales, la organización ciudadano / comunitaria, la actividad productiva cantonal con énfasis en el cacao y las cadenas de valor.

1.3 OBJETIVO GENERAL DE LA INVESTIGACIÓN

Disponer de un cuerpo de indicadores económicos, sociales y de otros órdenes que reflejen la situación general por la que atraviesa el Cantón Arajuno, y que inciden de manera directa en la producción, generación de empleo, niveles salariales, calidad de vida de la población y demás.

1.4 OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA INVESTIGACIÓN

- Determinar los problemas económicos y sociales de mayor importancia del Cantón Arajuno.
- Determinar cuáles son los factores que inciden en los niveles de pobreza de la población de Arajuno, medidos a través de las oportunidades laborales, actividades productivas generadoras de empleo y atención de necesidades básicas.
- Establecer los problemas sociales principales del Cantón Arajuno medidos a través de los sectores sociales, temas sociales y el desarrollo local.
- Identificar la articulación entre la organización comunitaria de Arajuno y la participación ciudadana, así como su relacionamiento con instituciones públicas y privadas, locales y externas, y el nivel de aplicación de los instrumentos de la Economía Popular Solidaria.
- Determinar los principales cultivos del Cantón, los factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas de Arajuno y las debilidades en la comercialización de bienes.

- Consultar si operan en el cantón Arajuno cadenas de valor, de forma que la agregación de valor favorezca a los agricultores y demás actores productivos locales.

1.5 INTERROGANTES

- ¿Cuáles son los problemas económicos y sociales de mayor importancia del Cantón Arajuno?
- ¿Cuáles son los factores que inciden en los niveles de pobreza de la población de Arajuno, medidos a través de las oportunidades laborales, actividades productivas generadoras de empleo y atención de necesidades básicas?
- ¿Cuáles son los problemas sociales principales del Cantón Arajuno medidos a través de los sectores sociales, temas sociales y el desarrollo local?
- ¿Cuáles son los niveles de articulación entre la organización comunitaria de Arajuno y la participación ciudadana, así como su relacionamiento con instituciones públicas y privadas, locales y externas, y el nivel de aplicación de los instrumentos de la Economía Popular Solidaria?
- ¿Cuáles son los principales cultivos del Cantón, los factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas de Arajuno y las debilidades en la comercialización de bienes?
- ¿Operan en el Cantón Arajuno cadenas de valor, de forma que la agregación de valor favorece a los agricultores y demás actores productivos locales?

1.6 JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DEL TEMA

Sesenta años atrás, se inicia un proceso que tomará cuerpo en la Región Amazónica del Ecuador, a través de la presencia humana progresiva, la que dará lugar a la creación de asentamiento humanos, poblados, comunidades y finalmente ciudades siendo, uno de los casos el Cantón Arajuno de la Provincia de Pastaza, esta última, la más grande del país, por su extensión territorial.

Esta situación se explica por varios factores, entre ellos: las bajas oportunidades laborales en la Sierra y Región del Litoral Ecuatoriano, que provocan la migración hacia el Oriente de campesinos, trabajadores y ciudadanos desocupados; la falta de propiedad sobre la tierra de parte de los campesinos y trabajadores agrícolas, especialmente, debido a los niveles de pobreza, exclusión social, marginalidad y ausencia total de ahorro de parte de un grueso de la población ecuatoriana, frente a una cada vez mayor concentración del ingreso de parte de terratenientes y quienes operan alrededor del capital financiero en el país (banca, comercio y empresas); y por las motivaciones provocadas por la Ley de Reforma Agraria asumida en los años 1963 y 1973, que dio lugar a la presencia de colonos como mecanismo para ampliar la frontera agrícola en la Región Oriental, lo que al mismo tiempo provocó una depredación incontrolada de bosques y afectación del medio ambiente.

A lo anterior corresponde agregar, el inicio de actividades hidrocarburíferas (exploración y sísmica) desde el segundo quinquenio de los años sesenta del Siglo XX, y el proceso de explotación y exportación del crudo desde agosto de 1972, actividad que si bien genera recursos para el Estado, afecta aún más al débil ecosistema de la Región Oriental.

Los asentamientos humanos se expandieron de manera rápida, sin orden ni control; no se planificó el desarrollo local, lo que se reflejó en un crecimiento urbano desordenado y carencia de servicios sanitarios básicos, como tampoco se dio tratamiento a los problemas sociales que la situación trajo consigo, en medio de un incremento de la población tanto local como inmigrante. A lo anterior se suma el hecho de que no se programó la producción, puesto que se introdujo cualquier tipo de cultivo, unos apropiados al medio y otros no, amén de la situación con la presencia de intermediarios que controlaron los volúmenes de la compra, los precios y las formas de pago sobre los productos generados.

La situación expuesta, de la que no escapa Arajuno, se da en circunstancias en que hay una limitada presencia en la Región de parte del Gobierno Central, de agencias para el desarrollo internacional, de organizaciones de la sociedad civil (ONG), y de Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD). La actuación de

estos últimos es restringida por razones tales como: bajos presupuestos, limitada capacidad de gestión, ausencia de liderazgos y desconocimiento de la realidad provincial y local. A lo señalado se agrega, el incipiente capital social y humano; respecto a este segundo, por carencias en cuanto a sus conocimientos para liderar procesos de desarrollo.

Hoy en día, el tema es objeto de atención, especialmente de la academia, centros de investigación, organizaciones de la sociedad civil, de los GAD y del Gobierno Central, tanto que se dispone de una apropiada normativa encabezada por la Constitución de la República aprobada en octubre de 2008, del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y de otros cuerpos legales, de una nueva institucionalidad y aún de recursos económicos; sin embargo, el trabajo no es coordinado al no apuntar en una misma dirección, ni ha llegado a todos los espacios de la geografía nacional.

Los problemas en el Cantón Arajuno, que giran alrededor de lo económico, social, cultural, de organización y participación ciudadana, se han agudizado o proliferado por falta de respuestas de parte de los actores sociales anteriormente citados, encargados de atender los problemas presentados en sus diferentes órdenes, sobre todo por la modesta capacidad de gestión institucional o por la falta de recursos técnicos y financieros.

Como queda enunciado a lo largo de la exposición precedente, los problemas del Cantón Arajuno no han sido suficientemente estudiados y por tanto encontrado respuestas, de forma que, la investigación que se plantea persigue disponer de una lectura actualizada y en lo posible cercana a la realidad a fin de que la misma pueda apoyar en la sustentación de propuestas de solución, que busquen disminuir el impacto generado por la problemática en mención.

El examen de las categorías de análisis expuestas para la investigación, persiguen así mismo, disponer de una lectura desde una perspectiva integradora aun no realizada, con base a fuentes de consulta primarias y secundarias, aporte

que necesariamente contribuirá a profundizar el conocimiento del tema e introducir nuevos elementos para el análisis.

Los resultados de la investigación al dar curso a la formulación de estrategias, programas o proyectos y éstos de ejecutarse, necesariamente aportarán con la solución práctica de un problema que atañe a diferentes campos de acción.

1.7 PLANTEAMIENTO DE HIPÓTESIS

- Los problemas económicos y sociales de Arajuno conforman una amplia nómina. Los principales son de orden social, derivados del intenso crecimiento de la población, de la falta de atención gubernamental y por la baja presencia de las organizaciones de la sociedad, que dan lugar a una agudización de la pobreza e inseguridad ciudadana; bajos niveles de producción y productividad; limitada cobertura de servicios sanitarios básicos; y demás.
- La pobreza de Arajuno, que registra niveles altos, está afectada por: la falta de oportunidades laborales, presumiéndose que un alto porcentaje de la PEA se encuentra desocupada o subocupada; un limitado desarrollo de actividades generadoras de empleo productivo y concentración de las labores primarias en pocos productos; y una baja atención de las necesidades básicas, siendo las menos atendidas aquellas que inciden especialmente en los niños (as), como son: alimentación, salud, vivienda y educación. A lo señalado se agrega la falta de gestión de la política social del Gobierno Nacional y limitada capacidad de los GAD.
- Los principales problemas sociales, considerados a través de las áreas y temas sociales, como también del desarrollo local en Arajuno, están vinculados con la atención de las necesidades básicas (salud, educación, vivienda, seguridad ciudadana), seguridad ciudadana, maltrato, marginalidad y exclusión, así como, con los déficits del desarrollo urbano y rural.

- Las organizaciones públicas, ciudadanas y comunitarias, si bien están presentes, son débiles y no han establecido articulaciones entre sí y con otras organizaciones e instituciones del país, las que a más de exhibir intereses políticos, no activan líneas de trabajo para contrarrestar los problemas sociales y promover el fomento productivo cantonal.
- Las actividades productivas que constituyen el eje para el progreso económico y social de Arajuno son agrícolas y limitadas, caracterizándose en lo fundamental por ser de subsistencia.

Las actividades productivas generan parcialmente trabajo y no atienden la satisfacción de las necesidades básicas de las familias de sus productores, por la transferencia hacia otros sectores de los excedentes generados (altas tasas de interés de los préstamos concedidos y precios impuestos por intermediarios).

En general, los productos generados, son vendidos sin incorporar valor agregado lo que afecta los ingresos de los productores y el mejoramiento de su calidad de vida

2 CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 CONCEPTO, ALCANCE Y PROPUESTA METODOLÓGICA DEL MARCO TEÓRICO

2.1.1 Concepto

Ningún examen de la realidad de un problema o fenómeno es posible realizarse si no se cuenta con una adecuada conceptualización, es decir, se requiere disponer de un marco teórico, lo que sugiere partir de informaciones disponibles y de referentes teóricos y conceptuales, aunque no se tenga un conocimiento real y sistémico del tema de interés.

Carlos Sabino (1996), afirma que "el planteamiento de una investigación no puede realizarse si no se hace explícito aquello que nos proponemos conocer... Es por tanto, el planteamiento de una investigación sobre el problema el que permitirá definir sus objetivos generales y específicos, como también la delimitación de la propuesta para superarlo ("El proceso de Investigación").

El marco teórico o conocido también como marco referencial, tiene como finalidad ofrecer a la presente tesis de grado un conjunto ordenado y coherente de conceptos y propuestas que permitan investigar y dar respuestas al problema identificado, a partir de una base teórica y del conocimiento científico que se tiene sobre el tema.

Rosanna Schanzer, señala que "el fin del marco teórico es el situar al problema dentro de un conjunto de conocimientos, que permita orientar la búsqueda y ofrezca una conceptualización adecuada de los términos que se utilizarán en una investigación" ("Marco Teórico").

Rafael Fraga Rodríguez (2012), señala: "Se denomina marco teórico a la presentación que se realiza mediante el enunciado de las principales fuentes

teóricas en las cuales el investigador se basará. En dicho enunciado se debe expresar el punto de vista técnico que es asumido por la investigación” (“Investigación Social Aplicada”, pág. 31).

Ezequiel Ander – Egg (1990), subraya que, en el marco teórico "se expresan las proposiciones teóricas generales, las teorías específicas, los postulados, los supuestos, categorías y conceptos que han de servir de referencia para ordenar la masa de los hechos concernientes al problema o problemas que son motivo de estudio e investigación" (“Técnicas de Investigación Social”).

2.1.2 Aportes del Marco Teórico a la Investigación

Entre los aportes del marco teórico, destacan el: organizar datos y situaciones destacadas alrededor del problema para establecer las relaciones de éste con las teorías disponibles; evitar que la investigación (el conjunto de la tesis de grado) trate aspectos que carecen de importancia; orientar en la elección de variables a ser estudiadas, medición, importancia y confiabilidad; evitar sesgos al emplear variables incorrectas; y alinear el examen e interpretación de datos.

2.1.3 Funciones del Marco Teórico

Roberto Hernández Sampieri y otros investigadores, resaltan como funciones de un marco teórico, alrededor de una investigación, las siguientes:

- Ayuda a prevenir errores.
- Orienta la realización del estudio.
- Amplía el horizonte del estudio y guía la investigación para que se centre en el problema.
- Inspira nuevas ideas y áreas de investigación.
- Provee de un marco de referencia para interpretar los resultados del estudio.
- Delimita el área de investigación.
- Conduce al establecimiento de hipótesis o afirmaciones a ser comprobadas.
- Sugiere nuevas líneas y áreas de investigación.
- Provee de un marco de referencia para interpretar los resultados del estudio.

2.1.4 Metodología Empleada en la Construcción del Marco Teórico

La selección del problema y su conocimiento, constituye el punto de partida para la definición o construcción del marco teórico, como también la información derivada del examen bibliográfico.

En todo espacio geográfico, se presentan problemas sobrepuestos y relacionados, de ellos se seleccionó uno que es el sujeto de la tesis de grado, a partir de las siguientes consideraciones: que el problema afecte a un porcentaje importante de la población, que sea objeto de atención de la política social, que sea materia de preocupación de una o varias organizaciones de la sociedad civil o de la cooperación internacional y que ese problema se reproduzca en diferentes espacios del país, generando investigaciones y respuestas.

Una vez identificado el problema central, esto es “la baja calidad de vida de la población del Cantón Arajuno”, se procedió a la compilación, selección y revisión de la literatura disponible sobre la temática, habiéndose distinguido tres tipos de fuentes: primarias (libros, planes de desarrollo cantonal y provincial, artículos), secundarias (resúmenes, compilaciones) y terciarias (catálogos de libros, títulos de reportes).

Las fuentes primarias fueron las más importantes porque en algunos casos profundizan en el tema y lo sistematizan (planes de desarrollo provincial y cantonal); sin embargo, se llegó a disponer de una mixtura de criterios teóricos, muchas de las veces hasta contrapuestos (informes oficiales vs. demandas sociales), lo que obligó a trabajar en una selección aun mayor de la bibliografía, hasta llegar a contar con una primera aproximación de una teoría razonable, desde la que fuera posible aproximarse al entendimiento de la realidad.

2.1.5 Estrategia para construir el marco teórico

La adopción o construcción de la teoría del marco teórico exigió previamente la definición de estrategias alternativas y complementarias, como fueron: el disponer de una teoría desarrollada para describir, explicar y predecir el problema de forma

lógica, de manera que se la asuma como la estructura misma del marco teórico, permitiendo a la investigación ofrecer un nuevo enfoque y proponer nuevas interrogantes; de varias teorías, asumir una como base y tomar elementos de otras que sean útiles para construir el marco teórico, lo que ocurre cuando el problema es complejo y de cada teoría dispone de diferentes lecturas sobre el fenómeno; definir variables posibles de aplicarse al problema de investigación; y ante la ausencia de información, buscar literatura que aunque no se refiera al problema, ayude a su orientación.

2.1.5.1 La Teoría

Para Kerlinger, “una teoría, es un conjunto de conceptos, definiciones y proposiciones vinculadas entre sí, que presentan un punto de vista sistemático de fenómenos, especificando relaciones entre variables, con el objeto de predecir y explicar estos fenómenos”.

Pero igualmente, puede ser entendida una teoría como un acumulado de propuestas, lógicas, interrelacionadas y ordenadas que procuran explicar una parte de la realidad (¿por qué y cómo ocurren los fenómenos?), mediante la formulación de principios que le dan origen.

Una teoría es útil porque relata, revela y vaticina el fenómeno, también organiza y promueve el conocimiento y ubica la investigación que se lleve a cabo. Cinco criterios se emplearon para evaluar el beneficio de la teoría seleccionada, la: capacidad de descripción, explicación y predicción; consistencia lógica (interrelación de elementos, excluyentes y no contradictorios); perspectiva; producto a generarse (nuevas interrogantes y descubrimientos); y prudencia y sencillez para ser entendida.

La selección de la teoría se dio a partir de examinar el cumplimiento de funciones básicas, a saber: **explicar** ¿por qué, cómo y cuándo ocurre un fenómeno?; **sistematizar** el conocimiento sobre un fenómeno, el que es disperso; y **predecir** las manifestaciones futuras del problema debido a ciertas condiciones.

La adopción de la Planificación Estratégica, como teoría, facilitó el desarrollo del proceso propuesto. De esta manera se cumplió con las dos etapas sugeridas desde lo teórico para la construcción de un marco teórico: la revisión de la literatura existente y la adopción de una teoría o desarrollo de una perspectiva teórica.

Luego de realizados los exámenes de la literatura e información disponible, la selección del marco teórico, enfatizó en la integración de la información descubierta, que permitió la construcción de variables, cuyo orden se estableció en función del objetivo del marco teórico (ver la matriz categorial en el Capítulo III y el contenido de la Tesis de Grado). De hecho, la autora de este trabajo incorporó a este proceso sus ideas, puntos de vista, lecturas sobre el material bibliográfico seleccionado y el problema atendido.

Se asumió la recomendación dada por Rosanna Schanzer, en cuanto a que en el proceso mismo de construcción o selección del marco teórico, “Es importante ir de lo general a lo concreto, mencionando primero generalidades del tema (Ver en Capítulo I), hasta llegar a lo que específicamente está relacionado con la investigación” (ver Matriz Categorical y resultados de la investigación en los capítulos III, IV y V).

2.1.5.2 Variables

Una variable es una característica de un problema o de la realidad, que asume diferentes valores y propiedades. En el marco de las ciencias sociales es una unidad de análisis, posible de ser observada, medida (asume valores o se expresa en categorías) y sujeta a cambios, así como descrita según la clasificación y medición definidas.

La selección de variables, en un primer momento, lleva a establecer su magnitud y comprobar sus relaciones; y en un segundo momento, se constituyen en los objetivos específicos de estudio del problema, dado que a través de la observación, se los descubre, mide, clasifica, codifica, tabula, analiza e interpreta.

Luego de conocer las características del problema a ser investigado, se determinaron los factores más sobresalientes (dimensiones o subproblemas), los que fueron ordenados de manera lógica y relacionados en función de su propia naturaleza, surgiendo los elementos básicos o indicadores del problema para ser examinados, descritos y explicados. En consecuencia, el marco teórico pudo ser compendiado como un agregado de elementos interdependientes y medibles. El conjunto de variables, permitió el ordenamiento del marco teórico, que orientó el trabajo de la tesis de grado.

2.1.5.3 Operativización de las variables.

Es el procedimiento que permite pasar desde las variables generales a las intermedias, y de éstas a los indicadores, permitiendo transformar las variables generales en directamente observables y operativas.

2.1.5.4 Hipótesis

Una vez identificado el problema central, sus causas, efectos y relaciones causales, se establecieron hipótesis de trabajo de la investigación, las que orientaron el descubrimiento de la verdad, dado que establecen lo que se busca o requiere ser probado. Las hipótesis facilita la relación entre la teoría y la investigación empírica, ya que a través de su comprobación la ciencia logra sistematizar, generalizar e interpretar el problema.

Las hipótesis son explicaciones tentativas del problema sujeto a investigación, son supuestos de la relación entre variables potencialmente medibles, las que se legitiman cuando se relaciona el conocimiento disponible con lo que se busca.

2.1.6 La definición de términos básicos

La construcción del marco teórico se fortaleció al emplear conceptos orientados a organizar los temas de la información y advertir la relación existente entre ellos (relaciones causales y sistémicas entre variables).

Carlos Borsotti, indica que "el conocimiento científico es conceptual, ya que, en último término, está constituido por sistemas de conceptos interrelacionados de distintos modos. Estos conceptos no pueden dejar de ser subjetivos. Están necesariamente condicionados por posiciones ideológicas y por posiciones valorativas que son supuestos lógicos de todo conocimiento" ("Apuntes sobre los conceptos científicos y su construcción. Borrador para discusión").

Para Rosanna Schanzer, "Un concepto es una abstracción obtenida de la realidad y, por tanto, su finalidad es simplificar resumiendo una serie de observaciones que se pueden clasificar bajo un mismo nombre". Además, agrega que "los conceptos deben reunir los siguientes requisitos: existir acuerdo y continuidad en la atribución de determinados contenidos figurativos o determinadas palabras; estar definidos con precisión; y tener una referencia empírica, o sea, observable" ("Marco Teórico").

Siguiendo estos principios y recomendaciones, fue posible elaborar un marco conceptual que fue empleado en todos los niveles de esta tesis de grado y que se recoge en este documento en el Anexo 1.

2.1.7 EL MARCO TEÓRICO: CONTEXTO Y ELEMENTOS

Seguidamente, se presenta el contenido de la Planificación Estratégica, teoría asumida como el marco teórico de este proceso de investigación; los problemas sociales del Ecuador; anotaciones sobre las características centrales del Cantón Arajuno; referencias sobre las competencias, roles y trabajo de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) de la Provincia de Pastaza; y una investigación sobre el cacao en la economía nacional y a nivel de Arajuno.

2.1.8 LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Desde lo metodológico, el marco teórico reúne un conjunto estructurado y sistémico de categorías y percepciones tomadas de una concepción de la realidad o enfoque teórico, las que guarden correspondencia con la naturaleza y las características del fenómeno o problema estudiado.

Refiriéndose a la elaboración del Marco Teórico, Lucas Achig Subía (2001), destaca que: *“... toda investigación que se precie de ser seria y consistente, en su intrincado camino de representar en el pensamiento un objeto determinado de la realidad concreta, acude a un conjunto o cuerpo estructurado de categorías y conceptos inscritos en una determinada corriente de pensamiento o enfoque teórico, para de allí extraer, en forma creativa, aquellos elementos teóricos que apoyen el conocimiento de dicha realidad”* (“Enfoques y Métodos de la Investigación Científica”. Págs. 66 y 67).

En general, para proceder con una investigación (tesis de grado), se cuenta con varias teorías, por lo que luego de examinar algunas de ellas, se concluye que la más apropiada al tema objeto de la Tesis de Grado que nos ocupa (identificación del problema, investigación para comprobar y validez y alternativa de solución), es la Planificación Estratégica, que consiste en un sostener y defender con instrumentos científicos la investigación que se implemente y la alternativa de solución de ella se deriva para ser ejecutada.

2.1.8.1 La Filosofía de la Planificación Estratégica

Los efectos derivados del proceso de globalización universal, los cambios acelerados y usos de las nuevas tecnologías de información y comunicación, y la presencia agresiva de nuevos competidores, obligan a las organizaciones de carácter productivo, de servicios o sociales a planear estratégicamente sus actividades.

Augusto Avendaño y Verónica Benavides (2001), al respecto destacan: *“El pensamiento estratégico dota del marco conceptual necesario para comprender la marcha de la organización, su organización y actuación; facilita la coordinación y el trabajo en equipo... Planear estratégicamente es crear un futuro deseable, que responda a la filosofía institucional, a su misión, objetivos, estrategias y metas...”* (Págs. 5 y 10).

De su parte E. Masifern y otros (1997), sostienen que: *“El pensamiento estratégico está íntimamente ligado con la creatividad y la transformación... Pensar estratégicamente requiere de razonamiento deductivo, es imaginar unos objetivos y un plan ideal sin los límites que le pueden imponer la ley, la tecnología, las personas, recursos, cultura social, mercado, microcultura”*.

La Planificación Estratégica permite disponer de una lectura compartida de una realidad determinada, recogiendo los criterios de diferentes actores y sujetos

sociales sobre un mismo problema. Detecta de manera consensuada los problemas centrales (nudos críticos) de un fenómeno o problema económico, social, político, administrativo o de otro tipo, a través de examinar los contextos externos e internos que influyen sobre él. Trabaja con escenarios para atender las cambiantes situaciones del entorno externo e interno que pudieran afectar la ejecución de lo planificado.

La Planificación Estratégica, es un proceso continuo que influye en las decisiones por lo que se precisa determinar los criterios para asumir las decisiones. Permite además, ajustar las acciones asumidas en función de los cambios del entorno y por tanto adelantarse a la competencia. En este sentido, Augusto Abendaño y Verónica Benavides (2001) con acierto dicen:

“La planificación estratégica se refiere a las herramientas para trabajar y para poner en marcha una organización; es el con qué se a de hacer pero, también, implica la planeación operativa, es decir cómo hacer el trabajo” (Pág. 10).

2.1.8.2 El Modelo de la Planificación Estratégica

Este modelo se caracteriza por: buscar apoyo político a las propuestas del plan o propuesta, ser participativo, demandar una estructura institucional flexible, lograr compatibilidad entre los problemas determinados y las propuestas de solución y buscar la ejecución de acciones específicas: políticas, programas y proyectos específicos.

2.1.8.3 Momentos de la Planificación Estratégica

El momento explicativo o primer momento, en el que se procede con un análisis situacional de los medios interno y externo, empleado un árbol de problemas o una matriz FODA: fortalezas y debilidades (medio interno) y oportunidades y amenazas (medio externo).

El momento prospectivo o segundo momento que permite la construcción de escenarios: tendencial - probable, deseado - constatado y factible - alternativo.

El momento estratégico o tercer momento, que identifica y selecciona estrategias alternativas para promover cambios.

El momento táctico - operacional o cuarto momento, que propone la ejecución estratégica, esto es, la programación general y operativa de programas, proyectos, presupuestos, responsables, metas y cronogramas.

Estos momentos se complementan con las acciones referidas a la evaluación de los procesos seguidos y productos obtenidos.

2.1.9 LOS PROBLEMAS SOCIALES DEL ECUADOR

Al finalizar el año 2015, el Ecuador, según el Instituto de Estadísticas y Censos (INEC), cuenta con una población de 16.404.196 habitantes, a pesar de una fuerte migración hacia el exterior, la que ha disminuido desde el 2009 por la crisis de las economías capitalistas desarrolladas, despoblamiento que ha sido compensado en buena medida por la inmigración de ciudadanos procedentes de América Latina (Colombia, Perú, Venezuela, Cuba) y de otros países de mundo.

Desde mediados del Siglo XX han una conversión en el componente poblacional entre las áreas rurales y urbanas, a favor de esta segunda, al punto que en el año 2010 en que se realizó el VII Censo de Población y Vivienda, el 63% de la población se ubicaba en el área urbana, suponiéndose que ésta habría llegado, en el 2015 al 70%, según la misma fuente, como consecuencia de migración interna campo - ciudad, crecimiento poblacional alimentado por la inmigración externa y reproducción natural interna.

En el curso de las tres últimas décadas los problemas sociales del Ecuador, se han multiplicado, sea por el crecimiento poblacional, especialmente urbano, por la agudización de anomias existentes o ya también por la presencia y expansión de otros problemas relativamente nuevos. En el Ecuador, hoy en día los mayores problemas giran alrededor de la pobreza, inseguridad ciudadana, movilidad humana y afectación del ambiente.

Es predecible que los problemas sociales centrales, se agudicen como consecuencia de la crisis económica - financiera por la que atraviesa el país, a consecuencia de un excesivo gasto público (del 2007 al 2015, el Gobierno habría gastado 262 mil millones, de los cuales el 65% se destinaron a gastos corrientes, según declaraciones hecha públicas en el mes de diciembre de 2015 por los economistas Eduardo Valencia y Marco Flores, en Radio Democracia y otros medios), caída de los precios del petróleo en el mercado internacional, disminución progresiva de los volúmenes de petróleo por un debilitamiento natural de los campos petroleros, restricciones crediticias de parte del sistema financiero, baja inversión directa extranjera, alto endeudamiento externo (próximo a los USA \$ 40 mil millones), bajas inversiones privadas por la poca confianza en el régimen político y falta de claridad en las medidas de política económica para contrarrestarla, siendo las expresiones inmediatas, el déficit presupuestario del Gobierno Central, los fuertes retrasos en pagos a proveedores de bienes y servicios del Gobierno por la baja liquidez fiscal, la reducción de los ingresos fiscales, la contracción de la demanda de bienes y por tanto las restricciones a la oferta lo que provoca disminución del empleo y de recursos familiares y demás.

2.1.9.1 La Pobreza

Desde la última década del Siglo XX en que la pobreza afectaba al 70% de la población ecuatoriana, paulatinamente se ha contraído por diversos factores, entre ellos, por los resultados favorables de la política social ejercida desde el año 2007, posible por la ingente cantidad de recursos de los que dispuso el Gobierno Nacional y por un incremento de la tasa de empleo remunerado, hasta situarse la pobreza, en junio de 2012 en 25.3%, en diciembre de 2014 en 22.49% y en igual mes de 2015 en 23.28%. La mayor concentración de la pobreza a nivel nacional y de la pobreza crítica, se ubica en el área rural, con indicadores del 39.33% y 14.33%, respectivamente, al finalizar el año 2015, indicadores que necesariamente crecerán en el futuro por los efectos de la crisis que afecta a la economía nacional.

Tabla 1.- Pobreza por Ingresos

POBREZA	JUNIO 2012	DICIEMBRE 2014	DICIEMBRE 2015	DIFERENCIA
Pobreza a nivel nacional	25.30	22.49	23.28	0.79
Pobreza urbana	15.29	16.43	15.68	-0.75
Pobreza rural	44.96	35.29	39.33	4.04
Extrema pobreza	9.60	7.65	8.45	0.80
Pobreza extrema urbana	3.97	4.49	4.39	-0.10
Pobreza extrema rural	20.00	14.33	17.03	2.70

FUENTE: INEC – Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo: Indicadores de "Pobreza y Desigualdad. Quito, junio 2013 y diciembre 2015.

ELABORACIÓN: Propia

Vista la pobreza desde la satisfacción de las necesidades básicas, a pesar de los progresos alcanzados, los déficits sociales siguen siendo altos, así, la educación, más allá de una baja calidad, especialmente en el área rural, registra una alta tasa de analfabetismo, la que se redujo del 9% al 6.8%, entre los años 2001 y 2010, según los resultados de los censos de población y vivienda, y un 10% de analfabetismo funcional, es decir, aquellos ciudadanos que se olvidaron de leer y escribir por falta de práctica.

La alimentación es insuficiente y de baja calidad, tanto que se estima que el 80% o más de la carne que se expende en los mercados no es recomendable para el consumo (resultado de un estudio encargado por el Ministerio de Salud y no dado a conocer públicamente) y la baja nutrición, al punto que la desnutrición de niños menores de 5 años de edad sería superior al 40%.

La salud, a cuyos servicios no toda la población, especialmente procedente de sectores urbano populares, marginales y rurales accede, registra como sus principales expresiones: los limitados servicios públicos de salud, en circunstancias en que un porcentaje de la nueva infraestructura hospitalaria está subutilizada (por ejemplo el Hospital de Jama o el Hospital Docente de Calderón (Quito), por falta de recursos para contratar a profesionales médicos, adquirir equipos y medicinas y disponible para operar.

La vivienda, caracterizada por un déficit habitacional que estaría afectando a un 35% de las familias del país, especialmente de los sectores marginales de las grandes y medianas ciudades del país.

La seguridad social, que no permite asegurar la atención de grupos poblacionales en situación crítica, de riesgo y vulnerables (niños y niñas, jóvenes, ancianos, campesinos). Este escenario, es visible no sólo en provincias que han sido marginalmente atendidas, sino incluso en la Provincia de Pichincha, tal es el caso de las comunidades El Carmen y La Esperanza, de las parroquias Checa y El Quinche, en su orden, en donde la pobreza afecta, entre un 70% y 80% de la población, y cuya calidad de vida es de sobrevivencia. Esta situación es igualmente difícil en el Cantón Arajuno.

La confrontación del ingreso familiar con el costo de la canasta familiar básica, que llegó en diciembre de 2015 en USA \$ 673.21, permite, igualmente medir los niveles de pobreza, esto es conocer el porcentaje de ecuatorianos que se encuentran hoy en día, en situación de pobreza (ingresos equivalentes a dos canastas familiares básicas) y en estado de pobreza crítica (ingresos equivalentes a una canasta familiar básica).

Tabla 2.- Canasta básica a diciembre del 2015 en USA (\$)

GRUPOS DE CONSUMO	ENCARECI- MIENTO MENSUAL	COSTO ACTUAL USA \$	DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO ACTUAL USA \$	RESTRICCIÓN EN EL CONSUMO	
				EN USA \$	% DEL COSTO
Alimentos y Bebidas	0.39	234.75	231.77	2.97	0.44
Vivienda	0.54	176.50	175.74	0.76	0.11
Indumentaria	-0,25	50.47	42,84	7.63	1.13
Misceláneos	0.72	211.49	210.45	1.04	0.15
TOTAL	0.48	673.21	660.80	12.41	1.84

FUENTE: INEC – Índice de Precios al Consumidor: Canasta Familiar Básica, Diciembre 2015.

ELABORACIÓN: Propia

Los elementos que han coadyuvado con la pobreza en el caso ecuatoriano son entre otros: la mala distribución de los ingresos, la concentración de la riqueza, los altos niveles de desocupación y subocupación, falta de oportunidades laborales, especialmente para jóvenes, como también los bajos salarios. En el caso particular del sector rural, la presencia de intermediarios que imponen precios a los bienes agrícolas, la ausencia de mecanismos de comercialización directos o colectivos, las limitaciones para acceder a canales de crédito y supeditarse a las condiciones impuestas por los agiotistas, constituye un problema estructural que ha llevado a las comunidades agrícolas a vivir un círculo vicioso de pobreza.

La población ecuatoriana en edad de trabajar (PET) al finalizar el mes de diciembre de 2015, fue de 11.399.276 personas, es decir, el 69.49% de la población total del país. La PET en el área urbana (71.16%) es superior a la localizada en el área rural (65.93%), como se aprecia en el cuadro siguiente:

Tabla 3.- Población económicamente activa (PEA) e inactiva (PEI) 2015 en porcentajes

CLASIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN	TOTAL	URBANA	RURAL
POBLACIONAL TOTAL	100.00	100.00	100.00
MENORES DE 15 AÑOS	30.51	28.84	34.07
POBLACIÓN EN EDAD DE TRABAJAR	69.49	71.16	65.93
Población Económicamente Activa (PEA)	65.78	64.63	68.42
Población Económicamente Inactiva (PEI)	34.22	35.37	31.58

FUENTE: INEC – Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo: Indicadores Laborales. Quito, diciembre 2015.

ELABORACIÓN: Propia

La población económicamente activa (PEA) que representa el 65.78% de la PET, al finalizar el año 2015, suma 7.498.528 habitantes, de ella, según información

facilitada por el INEC, el 95.23% se encuentra empleada y la diferencia, 4.77% desocupada. El empleo inadecuado, es decir “personas con empleo que, durante la semana de referencia, percibieron ingresos inferiores al salario mínimo y/o trabajaron menos de la jornada legal y no tiene el deseo y disponibilidad de trabajar horas adicionales” (INEC), representa el 48.9% de la PEA.

A continuación se presenta el comportamiento y variación de estas variables durante los años 2014 y 2015, lo que facilita una mejor comprensión del comportamiento del empleo y por tanto su efecto sobre la pobreza; dicho de otra manera, en el país, en el año 2015, el 46.5% de la población trabajó de manera permanente, se encontraba realmente subempleada o accedió a trabajo no permanente el 48.1% y en la desocupación absoluta el 4.77%.

Tabla 4.- Composición de la población económicamente activa, 2014 y 2015 en porcentajes

CLASIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN	TOTAL			URBANA			RURAL		
	2014	2015	VARIAC	2014	2015	VARIAC	2014	2015	VARIAC
1. EMPLEO		95.23			94.35			97.12	
1.1 Adecuado	49.28	46.50	-2.78	56.39	54.04	-2.35	34.41	30.18	- 4.23
1.2 Inadecuado	46.69	48.09	1.40	38.78	39.47	0.69	63.23	66.74	3.51
1.2.1 Subempleo	12.87	14.01	1.14	11.71	12.75	1.04	15.30	16.75	1.45
1.2.2 Otro empleo Inadecuado	24.75	26.42	0.33	22.93	22.47	-0.46	34.76	34.99	0.23
1.2.3 No remunerado	7.07	7.66	0.59	38.78	39.47	0.69	63.23	66.74	1.51
2. DESEMPLEO	3.60	4.77	0.97	4.54	5.65	1.11	2.25	2.88	0.63

FUENTE: INEC – Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo: Indicadores Laborales. Quito, diciembre 2015.

ELABORACIÓN: Propia

2.1.9.2 La Inseguridad Ciudadana

Desde hace dos décadas, una anomia que ha tomado cuerpo y que constituye uno de los principales problemas sociales del Ecuador, es la inseguridad ciudadana, la que tiene múltiples expresiones, tales como: la presencia de grupos delincuenciales que operan en todos los espacios del país, especialmente alrededor de ciudades medianas y grandes; el tráfico de estupefacientes, comandados por bandas internacionales; el consumo de drogas de parte de niños y jóvenes (15 – 29 años de edad) que registran niveles preocupantes; nuevas formas de delitos como el sicariato, la trata, los secuestros express, el asalto de camiones que transportan mercaderías por carreteras, el asalto a camaroneras; las pandillas juveniles que cruzan toda la geografía nacional, muchas de las

cuales son delincuenciales; los asaltos a ciudadanos, negocios y domicilios; los suicidios de niños, adolescentes jóvenes; las consecuencias sobre las familias derivadas de la migración al exterior de sus padres, y demás.

En la Investigación de percepción “Indicadores sobre inseguridad ciudadana en espacios públicos de Quito”, recogida en la Tesis de Grado de Magister “La inseguridad ciudadana en espacios públicos de Quito y estrategia para contrarrestar el delito”, de la Autoría de la Mg. María Belén Torres, realizada de agosto a diciembre de 2014, se destaca como causas de la inseguridad las siguientes:

Tabla 5.- Causas de la inseguridad ciudadana en el DMQ

VARIABLE	DIMENSIÓN	No. RESPUESTAS	INDICADOR	%
Inseguridad ciudadana en espacios públicos de Quito	Estado general de la inseguridad ciudadana en espacios públicos	113	Presencia de delincuentes causantes de robos y asaltos.	16.8
			Venta y consumo de drogas y alcohol en espacios públicos	15.0
			Insuficiente presencia policial: permanente y de patrullaje	9.7
Concepción y disponibilidad de espacios públicos	Diseño de los espacios públicos y seguridad ciudadana	64	Diseño de espacios públicos no cuentan con investigaciones para su planificación, no son funcionales ni responden a las demandas sociales	20.3
	La comunidad en el diseño de los espacios públicos	63	Desconocimiento de la comunidad sobre el tema	30.1
			Baja presencia de la población organizada	27.0
			Escaso interés de la comunidad sobre el tema	25.4
	Ausencia de organización en espacios públicos en determinados sectores urbanos de Quito	54	Falta de organización no permite a la comunidad apropiarse y defender los espacios públicos	27.8
			Ausencia o limitada organización social dificulta la aproximación ciudadana para debatir alrededor de la seguridad ciudadana y promover acción contra la inseguridad.	24.1
			Baja o ausente organización se contraponen al desarrollo de una cultura ciudadana de colaboración, mutua protección y participación	24.1
Delincuencia en	Control de la delincuencia	37	Insuficiente	62.2
	Rol de la		Limitada acción encaminada a promover la participación ciudadana para el empoderamiento social de los espacios públicos	45.1

espacios públicos	sociedad civil	104	Insuficiente relación con instituciones que ofrecen seguridad ciudadana y con comités y organizaciones barriales	25.0
Administraciones Zonales	Rol de las Administraciones Zonales en los espacios públicos y protección ciudadana	45	Desorganizada e itinerante	26.7
	Articulación de Administraciones Zonales con entidades de seguridad	37	Modesto nivel de relacionamiento con la comunidad	37.9
	Limitaciones de las Administraciones Zonales	110	Ausencia de compromisos y poca cercanía de los funcionarios de las Administraciones Zonales con la comunidad	22.8
			Limitado presupuesto para cumplir con actividades programadas por las Administraciones Zonales	15.4
Alteraciones psicoemocionales y conductuales	Alteraciones psicoemocionales y conductuales	142	Temor	22.5
			Desconfianza	21.1
			Preocupación	15.5
			Agresividad	11.3

FUENTE: María Belén Torres, "La inseguridad ciudadana en el espacio público de Quito y estrategias para contrarrestar el delito". PUCE. Tesis de Grado de Magister. 2014.

ELABORACIÓN: Propia.

La proliferación del delito, altera la normalidad de la vida social y el desarrollo de actividades productivas y de servicios, tales como: el turismo, las transacciones bancarias, el transporte de bienes, la movilización de personas y demás.

2.1.9.3 La Movilidad Humana

Un problema social que preocupa al país por la dimensión alcanzada es el referido a la movilidad humana, misma que se relaciona con los movimientos migratorios, inmigratorios, desplazados, trata y demás. Si bien en el país, el tema es recogido por la Constitución de la República, por el Plan del Buen Vivir 2013 – 2017 y los anteriores, y se ha creado institucionalidad, el problema surge entre otras causas por la ausencia de una normativa específica que regule y proteja el movimiento de los ciudadanos nacionales y extranjeros.

La falta de empleo en unos casos y/o los salarios bajos en otros, impulsó la migración al exterior desde hace tres décadas, la que tiene su origen en los años

50 del Siglo XX. Estados Unidos dejó de ser el único puerto de desembarque de los migrantes ecuatorianos, quienes llegaron a España, más tarde a Italia y luego a otros países europeos. Se estima que el número de ecuatorianos en el exterior estaría en alrededor de los tres millones de ciudadanos, mismos que con su trabajo constituyen una importante fuente de remesas desde el exterior que apoyan el proceso de dolarización de la economía nacional; además, la migración constituyó una bomba de escape para el país al permitir superar un serio problema social, al no disponer de posibilidades para atender este grueso de la población.

Desde la crisis de los países capitalistas centrales del 2008 y 2010, se cerraron plazas de trabajo, lo que determinó una disminución de remesas anuales de 3.400 millones alcanzados en el 2007 y 2008 a menos de USA \$ 2.400 millones estimados para el 2015, a lo que hay que agregar la salida de capitales desde el país para sostener a quienes no han logrado ubicarse laboralmente y que mantienen deudas en esos países por haber adquirido bienes inmuebles.

La preocupación latente alrededor del tema de los migrantes, se refiere a las leyes de control establecidas por los países europeos, que han obligado el retorno de un buen número de ecuatorianos, el que podría incrementarse si se radicaliza la medida, en circunstancias en que el Ecuador no dispone de capacidad para atender un reingreso de compatriotas, en un número superior a los 500 mil por año, por no disponer de suficiente capacidad instalada para ofrecer empleos, centros educativos, servicios de salud, soluciones habitacionales, servicios sanitarios básicos y otros.

La dolarización de la economía y las posibilidades de empleo generadas, en un momento en el país, entre ellas por las vacantes dejadas por los migrantes, promovió el ingreso de colombianos, peruanos, venezolanos y cubanos, entre otros. El principio de la ciudadanía internacional inscrita por el Gobierno Nacional y las facilidades de ingreso al país, contribuyó igualmente a un incremento permanente de ciudadanos del exterior, de procedentes de China, Haití, y en general de países Africanos y del Sudeste Asiático. También decidieron instalarse

en el país ciudadanos Norteamericanos y Europeos, jubilados, quienes escogieron preferentemente las ciudades de Cuenca, Cotacachi y Vilcabamba por sus condiciones especiales en todos los órdenes.

Si el Ecuador reclama por el respeto a los Derechos Humanos de sus migrantes, es justo que se observe reciprocidad por quienes ingresan al país; más la preocupación surge por las circunstancias siguientes: las facilidades del ingreso de extranjeros, permiten que el narcotráfico opere en el territorio nacional, al que le consideran como lugar de tránsito; varios de los nuevos delitos son promocionados por extranjeros que se encuentran de manera ilegal en el país; los grupos delincuenciales que han sido detenidos y desactivados, por lo general están dirigidos o al menos conformados por extranjeros; ciudadanos procedentes especialmente de África y del Sudeste Asiático, llegan al Ecuador en tránsito hacia los Estados Unidos de América.

En junio de 2015, la Presidencia de la República, remitió a la Asamblea Nacional un proyecto de Ley sobre Movilidad Humana, la que aún no ha sido atendida. En ella, se propone modificar y reemplazar leyes caducas que existen en el país desde los años 70 del siglo pasado, en este sentido, se contempla el derecho a la migración, la responsabilidad del Estado de velar por los derechos de los ecuatorianos en el exterior, el derecho por la confidencialidad de la información, la protección de la persona migrante, la reubicación familiar y protección de la familia transnacional. Sobre el alcance de la Ley, ésta incluye a todas la personas en movilidad humana: ecuatorianos en el exterior, extranjeros en el Ecuador, retornados, solicitantes de refugio, personas refugiadas o asiladas, apátridas; de otra parte, el Ecuador controlará la entrada y de salida de personas para evitar que ingresen delincuentes.

Se espera que este proyecto de ley sea objeto de una detenida atención para controlar bajo sus términos la movilidad humana a fin de evitar sea generadora de problemas, que en ocasiones no pueden ser controlados, como también asignar competencias a diversas instituciones para que controlen y operen de manera coordinada en caso de surgir dificultades.

2.1.9.4 La Afectación Ambiental

Un tema que recorre el Planeta Tierra son las consecuencias del calentamiento global por el debilitamiento permanente de la capa de ozono, debido a la generación de bióxido de carbono, por parte de los países industrializados desarrollados y emergente, cuyas consecuencias se expresan a través de elevadas temperaturas, deshielos polares, alarmante tala de bosques a nivel mundial, contaminación de aguas de ríos y demás.

En el Ecuador, a pesar de su nivel de contaminación ambiental es relativamente bajo, hay una degradación progresiva de su ambiente, situación que se observa desde hace cuatro décadas, a consecuencia de factores, como la aplicación de las leyes de Reforma Agraria que invadieron bosques y espacios naturales; la preocupante expansión urbana que afecta zonas con vocación agrícola; la explotación y consumo de hidrocarburos y derivados que estarían aportando con un 70% de la contaminación ambiental; la tala agresiva de bosques, tanto que, según el criterio de expertos internacionales, de mantenerse el nivel de explotación, el techo forestal del país desaparecería en 20 años; la contaminación y agotamiento de fuentes de agua dulce; la contaminación de ríos, lagos y lagunas; el ruido; el manejo de la basura; el deterioro de suelos agrícolas por el uso de químicos y otros contaminantes, y más.

Si bien, el Ecuador es uno de los países latinoamericano que dispone de la más amplia normativa para la preservación ambiental, tanto que la Constitución de la República considera al Medio Ambiente como sujeto de derechos y se ha trabajado alrededor de la institucionalidad pública, al fortalecerse el Ministerio del Ambiente, técnica y financieramente, y dispuesto entre las competencias de los gobiernos autónomos descentralizados la protección ambiental; no es menos cierto que las acciones prácticas de prevención y mitigaciones son inoperantes o muy débiles, por ausencia de un ejercicio pleno y responsable de la normativa vigente, lo cual a su vez responde a la ausencia de cuadros técnicos preparados y comprometidos con el país y a la presencia de sujetos que irrespetan la norma.

La afectación al ambiente de hecho constituye un grave problema social por los efectos directos que provoca sobre todos los ciudadanos ecuatorianos.

2.1.10 CARACTERÍSTICAS CENTRALES DEL CANTÓN ARAJUNO

2.1.10.1 Reseña Histórica

Arajuno es un Cantón de la Provincia de Pastaza, uno de los más extensos del territorio nacional, con 8.767,4 km², ubicado a 64 km. de distancia de la ciudad de Puyo, capital de la provincia.

El Cantón Arajuno nació en 1912. Lleva su nombre en honor al Río Arajuno. La mayoría de personas que migraron a esta zona procedían del Alto de Napo, sobre todo, shamanes que huían con sus familias de las persecuciones de las que eran objeto, las que tuvieron que superar enfermedades mortales y conflictos con el pueblo Waorani.

Según el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Arajuno (GADM-ARAJUNO) 2014 - 2013, en el año de 1942 ingresó, en el territorio de Arajuno, la compañía Oíl Company, con la finalidad de realizar trabajos de exploración y exploración petrolera, actividad que generó una gran oportunidad de trabajo y de progreso familiar; de esta manera, se inició, en forma paralela, la colonización en el sector y la población creció en forma acelerada. (<http://www.arajuno.gob.ec/arajuno/index.php/hist>)

En 1944, las gestiones para la creación de la Parroquia Arajuno, no tuvieron la acogida esperada por parte de las autoridades. En el año de 1962, el crecimiento poblacional observado, llevó a la comunidad a gestionar su cantonización, concretándose esta exigencia el 11 de abril de 1965, mediante la ley expedida el 10 de julio de 1996, publicada en el Registro Oficial No. 966, del 25 de julio de 1996. (Oscar Ledesma Zamora, 2004).

El GADM-ARAJUNO (2014 - 2013), menciona que en el año de 1950, la compañía Shell suspendió las actividades petroleras en esta zona, lo que obligó a

los técnicos salir de la misma, entre tanto, habían conformado un equipo de fútbol que lo llamaron “Aucas”, el que actualmente tiene su sede en la ciudad de Quito. (<http://www.arajuno.gob.ec/arajuno/index.php/hist>)

2.1.10.2 Condiciones Climáticas

La precipitación oscila entre 2.000 a 4.000 mm, su pluviosidad varía de 3.000 a 3.500 mm, la temperatura promedia los 24°C, con oscilaciones de 5°C a 7°C hacia arriba y de 3°C a 4°C hacia abajo, según la temporada del año, y su altitud mínima es de 155 msnm y máxima de 1128 msnm.

2.1.10.3 Límites, integración territorial y población

Arajuno presenta los siguientes límites: al norte las provincias de Napo y de Orellana; al sur el Cantón Pastaza; al este la República del Perú; y al oeste con los cantones Pastaza y Santa Clara.

El Cantón Arajuno lo integra la Parroquia Urbana Arajuno (cabecera parroquial) ubicada al oeste del cantón, mientras que la parroquia Curaray está al este, misma que alberga el 40% del Parque Nacional Yasuni, donde se encuentra la zona intangible, habitada por Tagaeris y Taromenanes, grupos Waoranis que viven un aislamiento voluntario.

Según el censo de Población y de Vivienda 2010, la población cantonal fue de 6.491 habitantes: 2010: 3.089 mujeres y 3.402 hombres. La población indígena representa el 90% y el 10% restante lo conforman blancos, mestizos, colonos y afroecuatorianos. La población indígena presentó a siguiente estructura: kitchwa el 86%, Waorani el 10% y Shuar el 4%.



Ilustración 1.- GADM-ARAJUNO (2014-2019), POBLACION INDIGENA DE ARAJUNO: KICHWA, SHUAR Y WAORANI.

El cantón Arajuno está conformado por 84 comunidades ubicadas en zonas con vías fluviales, terrestres y aéreas. Sus habitantes mayoritariamente hablan kichwa y español, las lenguas minoritarias son el Shuar y Waorani.

2.1.10.4 Economía

Ente las actividades productivas agrícolas cantorales se cuentan: el maíz, el plátano, la yuca y el cacao. El cacao, por las condiciones climáticas de la zona es apto para este cultivo.

Una de las alternativas sostenible de desarrollo de la población está basada en el desarrollo turístico de las comunidades; todas ellas con su propia cultura, cosmovisión, practicas ancestrales, formas de vida, costumbres y tradiciones. Actores locales junto a instituciones reciben a turistas nacionales y extranjeros quienes, a través de visitar los centros turísticos comunitarios, tienen la oportunidad de vincularse con ciudadanos de las nacionalidades Kichwa, Shuar y Waorani.

Alrededor de su gastronomía se destacan las mazamorras, locros, caldos y maitos de bocachico, tilapia, carachama, gallina de campo, chonta kuru, y bebidas tradicionales como la chicha de yuca, chonta.

2.1.10.5 Hitos de Pastaza y Arajuno

Alrededor del Cantón Arajuno, se identifican al menos tres hitos importantes, correlacionados entre sí, los que han permitido el asentamiento y expansión poblacional, pero de manera alguna un crecimiento ordenado y contrarrestar los problemas de orden social y económico que se hicieron presentes de manera continua y tomaron cuerpo. Ellos son: la colonización, la práctica de la Reforma Agraria y la explotación petrolera.

Sobre la colonización y como se anotó en párrafos anteriores, esta deriva de la promoción de las Leyes de Reforma Agraria y Colonización y de la presencia de compañías explotadoras de petróleo, cuya demanda de mano de obra fue atendida por personal técnico y mano de obra no calificada, que atravesaba por situaciones de pobreza y sin horizontes futuros, la que vio en este trabajo y en la apropiación y/o asignación de territorios una oportunidad.

La Ley de Reforma Agraria y Colonización, aprobada por una Junta Militar en el año 1964 y reformada en 1972, igualmente por otro gobierno de factor, propuso como filosofía, responder a la coexistencia del latifundio y de minifundio, la entrega de tierras bajo la forma de latifundio e improductivas al Estado para que éste las reparta entre los agricultores, ampliar el área cultivada y espacios para el desarrollo pecuario; pero también promover la entrega de tierras en el Oriente ecuatoriano y en otras localidades como el Noroccidente de Pichincha, a colonos, con los mismos propósitos. Al cabo de varios años se pudo constatar de manera irrefutable que los colonos para sobrevivir y alentados por empresas explotadoras de madera, depredaron los bosques naturales, hasta límites insospechados, de forma que, en la práctica la Ley de Reforma Agraria, impulso en el Ecuador procesos de depredación de espacios naturales, por falta de conocimiento de la fragilidad de esos suelos, de sentido común frente al derecho de la naturaleza y por una práctica economicista sin sentido.

La explotación petrolera iniciada en el Región Oriental del Ecuador, en el año 1972, ha permitido al país promover su crecimiento económico por los ingresos de la actividad vía exportaciones e impuestos, promovió el desarrollo urbano, la

infraestructura vial y energética, el fortalecimiento de una clase media, progresos sociales de orden diverso, pero no fueron sino parcialmente atendidas las localidades y comunidades asentadas en los territorios de explotación hidrocarburífera, tanto que los casos de pobreza extrema se registran en estas localidades frente a la opulencia a la que también dio lugar esta actividad al fortalecer y/o crear nuevos grupos de poder económico, vinculados a la actividad. Pero la explotación petrolera, en todos los espacios geográficos en los que ha intervenido, por ausencia de normativa y de controles estatales han afectado de forma grave esos lugares, siendo tan grave esta situación, que a la fecha se ventila en tribunales del exterior una demanda del Estado Ecuatoriano contra la empresa Texaco por graves daños ambientales provocados. Efectivamente, hoy en día, docenas de comunidades siguen sufriendo las consecuencias de la contaminación que ha afectado su salud, elevando sustancialmente los casos de cáncer presentes en ciudadanos de la zona, defectos de nacimiento y demás.

En algunos lugares, varias comunidades indígenas de la zona han tenido que abandonar sus hogares tradicionales; pero la actividad petrolera, también trajo consigo enfrentamientos con comunidades autóctonas y el costo de vidas, sobre las cuales no hubo responsables pero sí impunidad; provocó pérdidas económicas a las poblaciones, elevó la violencia, inseguridad, impacto culturales, incremento de la prostitución y agravamiento de las condiciones de vida y de pobreza, irónicamente en Sacha y Shushufindi donde se ubican los campos petroleros más grandes, se encuentran los primeros lugares de pobreza del Oriente Ecuatoriano.

En la actualidad el Gobierno en funciones (2007 – 2015) se ha preocupado por el desarrollo económico y social de las poblaciones del Oriente Ecuatoriano, a través de atender vías, infraestructura educativa, deportiva, vivienda, salud y demás, registrándose un cambio importante; sin embargo, el apoyo recibido aún no se traduce en un progreso sustantivo en la Amazonia, porque la mayoría de las comunidades quedan muy dispersas dando lugar a altas inversiones, por lo que no se ha logrado atender el diferente cuerpo de demandas de las localidades.

2.1.11 COMPETENCIAS, ROLES Y TRABAJO DE LOS GAD

La Constitución de la República del Ecuador, a través de los Arts. 263, 264 y 265, determina las competencias de los GAD provinciales, municipales y de las Juntas Parroquiales, mismas que están orientadas al desarrollo provincial, cantonal y parroquial. El COOTAD, mediante el Art. 1 determina el ámbito de este instrumento legal, al señalar:

“Este Código establece la organización político – administrativa del Estado ecuatoriano en el territorio: el régimen de los diferente niveles de gobiernos autónomos descentralizados y los regímenes especiales, con el fin de garantizar su autonomía política, administrativa y financiera. Además, desarrolla un modelo de descentralización obligatoria y progresiva a través del sistema nacional de competencias, la institucionalidad responsable de su administración, las fuentes de financiamiento y la definición de políticas y mecanismos para compensar los desequilibrios en el desarrollo territorial”.

De su parte la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, indica con el Art. 1 que su objetivo es:

“Propiciar, fomentar y garantizar el ejercicio de los derechos de participación de las ciudadanas y ciudadanos, colectivos, comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades indígenas, pueblos afroecuatorianos y montubio, y demás formas de organización lícitas, de manera protagónica, en la toma de decisiones que corresponda, la organización colectiva autónoma y la vigencia de las formas de gestión pública con el concurso de la ciudadanía; instituir instancias, mecanismos, instrumentos y procedimientos de deliberación pública entre el Estado, en sus diferentes niveles de gobierno,, y la sociedad, para el seguimiento de las políticas públicas y la prestación de servicios públicos; fortalecer el poder ciudadano y sus formas de expresión; y , sentar las bases para el funcionamiento de la democracia participativa, así como, de las iniciativas de rendición de cuentas y control social”.

Los GAD para Cumplir con lo dispuesto por la Ley y normativa complementaria, cuyo propósito central es mejorar la la calidad de vida de la sociedad asentada en diversos espacios territoriales, requieren contar con planes viables, presupuestos, personal técnico y apoyo altamente calificado, modelos de gestión institucionales y el apoyo y participación ciudadana.

Los GAD de las provincias “mayores” del Ecuador, presentan serias dificultades para cumplir con estas disposiciones legales y canalizar a sus comunidades por

la senda del desarrollo económico y social, y más aún las de tamaño medio y pequeñas. En este sentido, el cumplimiento de las competencias de los GAD de la Provincia de Pastaza, del Cantón Arajuno y de sus correspondiente juntas parroquiales es limitado, lo que no permite controlar los problemas sociales, canalizar el desarrollo productivo, fortalecer el desarrollo provincial y local, en circunstancias en que sus limitaciones están dados por no disponer de roles que establezcan las orientaciones centrales y papeles que les corresponde, en el marco de las competencias establecidas por la Ley, como por ejemplo la de ser facilitadores de procesos, constructores de infraestructura básica, disponer de estrategias de comunicación, velar por la calidad de los productos y servicios que se ofrecen, promover códigos de ética entre los actores sociales para velar por el desarrollo de las localidades.

En la rendición **de cuentas presentada por el** Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Pastaza, por ejemplo, respecto al cumplimiento de su POA 2014, señala los montos invertidos (USA \$ 28`121.800,85) en los cuatro cantones de la provincia: Pastaza, Mera, Santa Clara y Arajuno, en las áreas de Gestión Ambiental, Económica Productiva, Socio Cultural, Movilidad Asentamientos Poblacionales y Político Institucional, asegurando un logro del 95.81 % de los panificado, con una, eficiencia del 85.58 % y efectividad del 81.68%, en circunstancias en que los problemas sociales se han agudizado, por la presencia de mayores coberturas y nuevas anomias sociales, falta de oportunidades laborales, baja producción y productividad agrícola, muy limitada participación ciudadana y demás; es decir, uno es el discurso de rendición de cuentas y otra la realidad.

De su parte, el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Arajuno, en la rendición de cuentas del año 2014, manifiesta haber continuado con el trabajo que llevaba la administración anterior en la implementación de servicios básicos pensando en el bienestar del cantón, habiendo trabajado de manera coordinada con el Gobierno Provincial e instancias del Gobierno Central, situación con la que se eluden los problemas de este territorio que son expuestos en el Capítulo IV de este documento, luego de haber procedido con una interesante investigación de percepción, realizada en la localidad.

2.1.12 EL CACAO EN LA ECONOMIA NACIONAL Y A NIVEL DE ARAJUNO

La elevación sostenida de los precios en el mercado internacional del cacao, como las características del producto ecuatoriano, agregado a ciertas prácticas comerciales, han permitido un posicionamiento progresivo del bien en el mercado nacional y una sostenida expansión en el mercado internacional, debido además a la política favorable encaminada por el Gobierno Nacional, tendiente a un mejoramiento de las plantaciones existentes y una ampliación de la extensión cultivada.

Es evidente el desarrollo de la industria de transformación del cacao en el país; sin embargo, insuficiente porque un 60% de las ventas externas aún se lo hace en pepa de cacao. La incorporación de valor agregado, es una respuesta al crecimiento de la demanda interna y a la calidad que se ofrece al mercado exterior, en el que se ubican especialmente bienes intermedios como: licor, polvo y torta de cacao y productos finales como chocolates y galletas.

Cabe subrayar que la expansión industrial está determinada fundamentalmente por la calidad de la materia prima; en efecto, en el país se produce el cacao fino de aroma, calificada como la variedad más fina en el mundo, mismo que se emplea en la elaboración del chocolate negro tipo gourmet

“La variedad nacional, productora del cacao arriba y reconocida mundialmente por su aroma floral, es producida exclusivamente en Ecuador”
(Doctor Jorge Soria Vasco, “Breve Historia del Cultivo del Cacao en el Ecuador”).

2.1.12.1 El cacao en la economía ecuatoriana

La presencia del cultivo y exportación de cacao vinculó al país con la economía internacional, desde antes de la etapa republicana, permitiendo la primera caracterización del modelo de desarrollo ecuatoriano como agroexportador, como también, aportando con el proceso inicial de acumulación interna de capitales del Ecuador, lo que a su vez dio lugar al desarrollo de la banca, el comercio y procesos industriales iniciales, a lo que se agrega el haber sido entonces la principal fuente de recursos de la caja fiscal. Originalmente el cultivo de cacao fino de aroma tuvo su apogeo en la zona de Vinces de la Provincia de Los Ríos.

La importancia de este producto en la economía nacional se ha mantenido, tanto que, en el año 2013, continúa siendo un renglón importante de la economía por su aporte al PIB, por ocupar el tercer lugar entre las exportaciones de bienes con un registro de USA \$ 2.350 millones, y por generar puestos de trabajos directos e indirectos.

Luis Luna Osorio, al referirse al tema, señala que, *“La producción de cacao y su industria se estima da trabajo a 500 mil personas o 100 mil familias del país, que representan el 12.5% de la PEA agrícola”* (Boletín 5: “El Cacao en el Ecuador”. Quito, julio 26 de 2013).

2.1.12.2 Producción nacional de cacao

Luna, agrega que, *“En los años 80 del siglo pasado el área de producción nacional de cacao era de 340 mil hectáreas. Según el Censo Agropecuario de 1999, se ubicaba como la segunda después de la de arroz y sumaba 270 mil hectáreas (4,1% del total). Según el INEC, para el 2008 su superficie plantada sumaba 322.518 hectáreas exclusivas y 132.897 hectáreas en asociación con otros productos. En edad productiva había plantas en 281.463 hectáreas solas y 123.786 hectáreas de asociación. La superficie cosechada sumaba 181.042 hectáreas de dedicación exclusiva y 34.479 hectáreas compartidas”* (Op. Cit.).

En el trabajo referido, el autor al tratar sobre la “Producción, rendimiento y empleo” del cacao, destaca que, *“Según la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria (ESPAC) de 2010, en Ecuador la superficie cosechada de cacao fue de 360.025 hectáreas (has.), de donde se obtuvo una producción de 132.100 TM (7.34 qq/ha). De este total, el 84.51% provino de la Costa, el 10.94% de la Sierra y el 4.55% del Oriente. Guayas es la principal productora de cacao con un total de 46.088 TM (34.89%) a nivel provincial; le sigue Los Ríos con 32.829 TM (24.85%) y Manabí con 15.413 TM (11.67%). En la Sierra la provincia de mayor producción es Cotopaxi con 4.135 TM (3.13%), mientras que en el Oriente*

destaca la subregión Nororiente (Sucumbíos, Napo y Orellana) con 5.288 TM (4%).

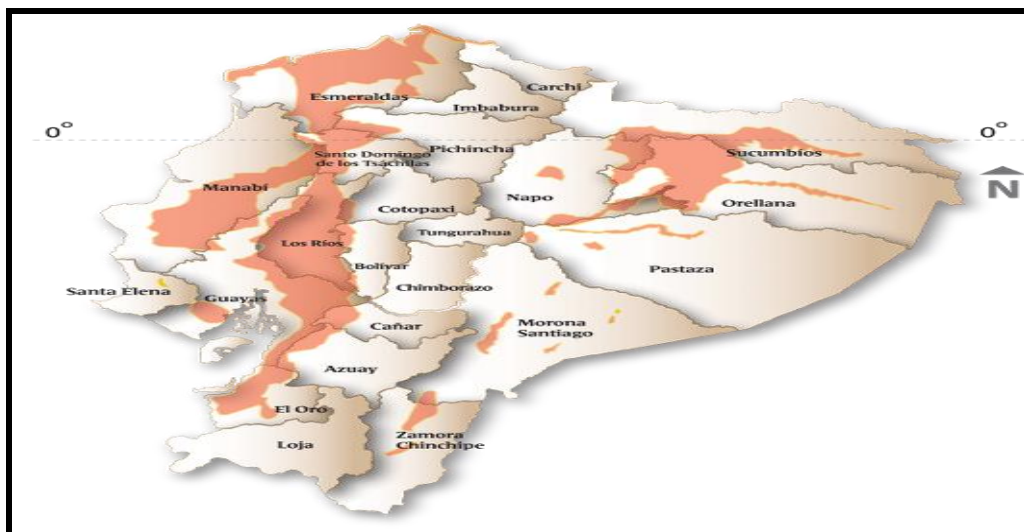


Ilustración 2.- MAPA DE UBICACIÓN DEL CULTIVO DEL CACAO EN EL ECUADOR

FUENTE: Conservación y Desarrollo

Desde la década de los años 70 del Siglo XX, se incorpora como cacao producido en el Ecuador la variedad ramillo o CCN51, del que se estaría obteniendo 50 mil TM y alcanzando una productividad de 20 qq/ha. También en el país se produce cacao orgánico, que contribuye con un 60% de la oferta mundial y que aporta al proceso productivo de elaborados de cacao procedentes de otros países.

“La edad promedio de las huertas de cacao es de 28 años y más de la mitad se ubica en el rango de 10 a 30 años” (“Agricultura Tropical Ecuador: El Cacao Ecuatoriano”).

“La mitad de las plantaciones supera los 30 años de explotación y un 20 por ciento supera los 20 años; siendo viejas. El 50 por ciento de los sembríos es manejado en forma precaria y el 40 por ciento en forma tradicional” (Luna, Op. Cit.).

La productividad del cacao nacional, en promedio, es baja (7.34 qq/ ha) frente a registrado por otros países productores, debido, entre otros factores a: alta edad de las plantaciones, baja tecnificación de los cultivos, demanda de podas, presencia de enfermedades y plagas (un 50% de las plantaciones estarían afectadas por enfermedades como la Monilla y la Escoba de la Bruja y la presencia de insectos), escaso financiamiento, migración de mano de obra, limitada transferencia de tecnología, falta de asistenta técnica permanente, poca capacitación a agricultores, ausencia de organización y demás, a lo que se

agrega el comportamiento del clima, sobre todo caracterizado por períodos de exceso de lluvias o carencia de las mismas.

Los productores de cacao en grano y aun los artesanos que elaboran chocolates, registran bajos niveles de asociatividad, lo que da lugar a que únicamente un reducido número de productores vendan la producción a comerciantes formales o a empresas a través de contratos. El no encontrarse asociados, también constituye un obstáculo para acceder al apoyo de instituciones públicas y evitar la presencia de intermediarios, situación esta última que afecta los ingresos de los productores por los precios bajos que perciben.

2.1.12.3 Exportaciones de cacao

- Volúmenes colocados en el exterior

De la producción nacional de cacao, alrededor del 60% del grano se vende en el exterior, un 35% es materia prima orientada a la fabricación de semielaborados, cuyo mayor volumen también se exporta, y la diferencia es empleada por industrias artesanales nacionales.

Modesto Rivas (julio de 2014) al respecto indica: *“Las exportaciones ecuatorianas de cacao en grano y elaborados, en volumen, en el período 2007-2012, registraron una tasa de crecimiento promedio anual (TCPA) del 12.9%, destacando el año 2011 con un registro de 181.838 TM, lo que guardó correspondencia con el incremento progresivo y sostenido de la producción nacional del producto. Del 2007 al 2012, el volumen exportado creció en un 93.7%. En el año 2012, frente al año anterior, se presentó una ligera declinación, del orden del 5.1%, nivel que se encontró en los márgenes previstos. Es interesante señalar que en este período, la mayor TCPA le correspondió a pasta de cacao con un 27.4%, ubicándose luego el chocolate (19.2%), manteca, grasas y aceites de cacao (12.8%) y cacao en grano (12.1%). Un examen de la estructura de las exportaciones en volumen, sugiere la necesidad de trabajar en el futuro alrededor de la incorporación de mayor valor agregado alrededor de las exportaciones de cacao”* (“Plan de MKT de Chocolate para Quito”. Pág., 8).

Tabla 6.- Exportaciones ecuatorianas de cacao y elaborados en TM

DESCRIPCIÓN	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013*	TCPA 2007- 2012	Part. 2012
Cacao en grano	83.068	86.372	126.969	116.318	158.544	147.329	65.125	12.1%	32.5%
Pasta de cacao	2.4444	8.784	6.632	5.795	8.419	8.209	3.106	27.4%	1.8%
Chocolate	3.188	5.013	4.794	5.322	6.579	7.672	1.686	19.2%	1.7%
Manteca, grasa y aceites	3.574	4.302	3.812	4.679	6.312	6.519	1.425	12.8%	1.4%
Cacao en polvo	1.225	910	685	634	1.300	1.530	370	4.6%	0.3%
Cascara, películas y demás	378	506	412	308	684	1.247	291	26.9%	0.3%
TOTALES	93.878	105.888	143.305	133.056	181.838	172.506	72.002	12.9%	38.1%

*Hasta abril de 2013

FUENTE: Banco Central del Ecuador (BCE)

ELABORACIÓN: PRO ECUADOR – Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones.

El mismo autor, agrega que *“Las exportaciones de cacao y derivados, medidas en términos de valor FOB, llegaron en el período 2007 - 2012 a los más altos registros históricos, con una expansión promedio anual del 13.8%. Durante este lapso (incluido el 2013 hasta abril), las colocaciones del producto y sus derivados significaron un ingreso para el Ecuador de USA \$ 2.557.1 millones, de los cuales, el cacao en grano representó el 80.9%, los derivados del cacao (pasta de cacao; manteca, pasta y aceites; cacao en polvo; y cascara, películas y demás) el 16.4% y el chocolate el 2.7%. Cabe destacar el importante salto dado por las ventas externas de chocolate el 2011 y el 2012, tanto que en este último año, llegaron a USA \$ 26.2 millones, cifra superior en 6.12 veces a la conseguida en el 2010”* (“Plan de MKT de Chocolate para Quito”. Pág., 8).

El año más representativo para las exportaciones de cacao fue el 2011 con USA \$ 585.3 millones, luego se ubicó el 2011 con USA \$ 453.3 millones, a pesar de la caída de la producción nacional que fue suplida por la elevación de los precios internacionales del bien.

De las ventas externas de cacao, las de cacao en grano, en el 2012, significaron el 76.4%, en tanto que el 23.6% de las colocaciones en el exterior fueron de procesados: cacao en polvo (6.5%), pasta de cacao (6.0%), chocolate (5.8%), manteca, grasa y aceites (5.2%), como se aprecia en el cuadro siguiente:

Tabla 7.- Exportaciones ecuatorianas de cacao y elaborados en miles de USA \$

DESCRIPCIÓN	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013*	TCPA 2007- 2012	Part. 2012
Cacao en grano	197.283	216.511	342.648	350.199	473.873	346.191	141.887	11.9%	76.4%
Pasta de cacao	8.996	29.377	19.784	21.302	33.144	27.216	8.853	24.8%	6.0%
Chocolate	5.092	4.440	3.591	4.280	18.459	26.212	6.485	38.8%	5.8%
Manteca, grasa y aceites	17.840	31.771	26.481	28.308	27.949	23.729	6.127	5.9%	5.2%
Cacao en polvo	8.220	5.966	7.495	18.911	31.562	29.456	5.787	29.1%	6.5%
Cascara, películas y demás	5.0	183	332	210	289	448	168	54.8%	0.1%
TOTALES	237.481	288.248	400.331	423.211	585.286	453.252	169.305	13.8%	100%

*Hasta abril de 2013

FUENTE: Banco Central del Ecuador (BCE)

ELABORACIÓN: PRO ECUADOR – Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones

- Mercados

A 17 llegan los principales países compradores de cacao y derivados de cacao del Ecuador, con demandas variables. En el año 2012, los principales importadores fueron: Estados Unidos (26.2%), Holanda (9.6%), Malasia (8.5%), México (8.2%), Alemania (7.5%) y Brasil (6.5%). Los restantes países que adquieren niveles en rangos del 1.5% al 4.6%, son en orden descendente: Colombia, China, España, Perú, Argentina, Chile, Japón, Canadá, Italia, Bélgica y Venezuela.

- Precios

El incremento de los precios del cacao dieron lugar que al interior del país, estos pasaran de USA \$ 63/qq en el 2013 a USA \$ 100/qq en el 2014. La variedad de cacao orgánico observó igual tendencia.

*“A mediados del segundo semestre de 2012, se observó una baja en los precios del cacao en el mercado internacional. No obstante, para el 2013 era de esperar una recuperación en la cotización de este commodity, teniendo en cuenta la crisis política y de tensión social que enfrentaba Costa de Marfil (principal productor y exportador de cacao en grano). A mediados de noviembre de 2012, el precio promedio diario del cacao en grano para el contrato con vencimiento en diciembre de 2012, cerró a la baja respecto al promedio de octubre / 2012, ubicándose en USA \$ 2.416 la tonelada en la Bolsa de New York y USA \$ 2.484 por tonelada en la Bolsa de Londres. */ Ministerio de Agricultura de Colombia” (Luna, Op. Cit.).*

- **Variedades exportadas**

Un 70% de las ventas externas fueron de cacao fino de aroma (variedades ASS, ASSS y ASSPS) y un 25% a la variedad CCN51.

- **Normativa**

Dos tipos de normas regulan las operaciones de venta del cacao: unas fitosanitarias observando lo establecido por la Organización Mundial del Comercio (OMC), las que se encuentran en la Ley de Desarrollo Agrario, las establecidas por el mercado internacional, las específicas determinadas por los países demandantes, a las que se suman las asumidas para el cacao beneficiado. Un segundo tipo de normas hace referencia al cacao en grano que se vende en el país y en el exterior, las que son dictadas por el INEN; estas normas operan alrededor del cacao en grano, cacao beneficiado, grano defectuoso, grano dañado por insectos y demás.

2.1.12.4 El cacao en la economía del Cantón Arajuno

La producción de cacao en la Provincia de Pastaza respecto al nivel nacional, tiene el carácter de marginal debido a que su volumen se sitúa en alrededor del 5 mil TM anuales; sin embargo, tiene gran importancia a nivel provincial y más cantonal (Arajuno) por las potencialidades que podría ofrecer, si se expande la superficie cultivada, dadas características generales de la zona (suelo, temperatura, humedad) e incluso incursionar en procesos de transformación, bajo formas asociativas de los productores. De ser así, este hecho podría generar puestos de trabajo directos e indirectos y mejorar las condiciones de vida de la población por el proceso de acumulación de capitales interno que se observaría en la zona.

3 CAPÍTULO III: LA METODOLOGÍA

3.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

A juzgar por la naturaleza, clase de problema, objetivos y lugar, la investigación que se llevó a cabo fue cualitativa, experimental, exploratoria - descriptiva - correlacional - explicativa, y de campo.

Fue de naturaleza **cualitativa** porque se basó en un proceso de descubrimiento e interpretación de la realidad, para lo que se emplearon técnicas especializadas que permitieron recabar criterios de las personas consultadas y se apoyaron complementariamente en técnicas cuantitativas. Fue **experimental**, porque:

“... involucró la manipulación intencional de variables para analizar las consecuencias de esas manipulaciones dentro de una situación de control...” (Leopoldo Lavayen 2005, Pág. 24).

Por sus **objetivos**: fue **exploratoria** porque buscó familiarizarse con un tema poco estudiado y procuró desarrollar metodologías que pudieran ser empleadas en investigaciones más avanzadas, además, consideró el juego con variables; fue **descriptiva** ya que analizó los elementos del fenómeno social estudiado; fue **correlacional**, debido a que examinó la forma en se relacionan diversos fenómenos sociales y económicos; y fue **explicativa**, porque persiguió encontrar las causas y efectos que provocan determinados fenómenos.

Finalmente según el lugar, fue una **investigación de campo**, por cuanto se apoyó en información primaria basada en encuestas de percepción.

3.2 MATRIZ CATEGORIAL

Concepto: Situación económica y social del Cantón Arajuno

Tabla 8.- Matriz categorial

CATEGORIA / VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
POBREZA	Ocupación	Nivel de ocupación de los miembros de la familia
	Ingresos familiares	Niveles de ingresos de los miembros de la familia en edad de trabajar
	Satisfacción de Necesidades Básicas	Necesidades básicas insatisfechas
ANOMIAS SOCIALES	Sectores Sociales	Salud, Educación (analfabetismo) Trabajo (Capacitación, desarrollo de destrezas y acceso laboral), Vivienda, Movilidad Humana (migración, inmigración, desplazados, etc.) Medio Ambiente, Seguridad Social, Derechos Humanos
	Temas Sociales	Niñez, juventud, mujer. Discapacitados, Participación ciudadana, Trabajo infantil Maltrato familiar Exclusión social Seguridad Ciudadana, Cultura social
	Desarrollo Local	Desarrollo urbano, Servicios sanitarios básicos (agua, alcantarillado, luz, telefonía, otros), Espacios públicos.
ORGANIZACIÓN CIUDANA / COMUNITARIA	Organización Social	Niveles de organización social y participación ciudadana
	Efectividad y articulación de las organizaciones sociales	Grado de efectividad y articulación de las organizaciones sociales
	Economía Popular Solidaria	Cooperativismo
		Asociatividad
ACTIVIDAD PRODUCTIVA CANTONAL: CACAO	Producción	Productividad y producción Dificultades económicas, financieras y técnicas
	Comercialización	Conocimiento del mercado Presencia de intermediarios
CADENA DE VALOR: VA	Integración de los procesos agrícola, industrial y comercial	Producción primaria: producción, productividad, calidad.
		Agroindustria: plantas industriales agropecuarias)
		Comercialización: conocimiento de mercados, técnicas de comercialización, normativa y procedimientos, canales de comercialización, precios, intermediación

Fuente: Propia.

3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

La investigación cumplió con los siguientes pasos y actividades:

- Revisión bibliográfica,
- Planteamiento del problema,
- Formulación del problema,
- Objetivos de la investigación: general y específicos,
- Interrogantes (preguntas directrices),
- Justificación e importancia de la investigación,
- Definición de la matriz categorial (variables, dimensiones e indicadores),
- Selección del grupo de estudio (informantes),
- Técnicas de recolección de datos (definición de instrumentos),
- Estudio de campo (recolección de información),
- Procesamiento, análisis e interpretación de datos,
- Presentación de datos,
- Conclusiones y recomendaciones y
- Formulación de la propuesta

3.4 GRUPO DE ESTUDIO

La investigación que se llevó a cabo fue de percepción, por lo que las entrevistas se realizaron a un grupo de 35 personas con el necesario conocimiento para atender la consulta. Para la realización de la investigación se dispuso de una Matriz de Dominios, misma que contó con cuatro dominios y 12 subdominios: 1) Actores Sociales: a) Funcionarios Municipales, b) Autoridades y Funcionarios Públicos, c) Investigadores, d) Representantes de Organizaciones de la Sociedad Civil y e) Dirigentes de Comunidades; 2) Sexo: a) Masculino y b) Femenino; 3) Nivel de Instrucción: a) Segundo Nivel, b) Tercer Nivel y c) Cuarto Nivel; y 4) Procedencia: a) Nativos y b) Inmigrantes.

La composición de la Matriz de Dominios, permitió, entre otros logros los siguientes: disponer de un conjunto de respuestas procedentes de distintos actores, lo que generó indicadores que evitan sesgos, resultados que más tarde han apoyado a la definición de una alternativa para contrarrestar el problema;

asegurar la calidad y utilidad de la información recabada; y disponer de información confiable y diversa lo que permite apreciar el problema desde distintos puntos de vista.

El instrumento de la investigación, dispuso de preguntas cerradas y de preguntas abiertas, con las segundas, se buscó ratificar los criterios recogidos por las primeras. Únicamente se consideró como boletas válidas, aquellas que atendieron al menos el 80% de las preguntas formuladas.

Tabla 9.- Matriz de dominios

ACTORES SOCIALES	SEXO			NIVEL DE INSTRUCCIÓN			PROCEDENCIA	
	TOTAL	MASC	FEME	2do. NIVEL	3er. NIVEL	4to. NIVEL	NATIVO	INMIG
Funcionarios Municipales	7	4	3	2	4	1	4	3
Autoridades Funcionarios Públicos	7	2	5	2	5	-	6	1
Investigadores	7	4	3	1	3	3	1	6
Representantes de Organizaciones de la Sociedad Civil	7	3	4	-	5	2	3	4
Dirigentes de Comunidades	7	4	3	4	3	-	7	-
TOTAL	35	17	18	9	20	6	21	14

Fuente: Propia

3.5 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.5.1 Técnicas Empleadas

La investigación propuesta empleó en su análisis información de fuente primaria y secundaria. Para generar información primaria se procedió, como ya se ha señalado, con una encuesta de percepción y, adicionalmente, con entrevistas, conversatorios, focus group. La encuesta que se realizó se apoyó en un cuestionario (boleta), derivado de la Matriz Categorical (variables, dominios e indicadores), misma que contiene preguntas abiertas y/o cerradas. La boleta dispone de preguntas elaboradas en función al tema considerado en la investigación. Las de carácter secundario, se lograron mediante un levantamiento de información referida al tema que se produjo (estadísticas disponibles, censos, libros, ensayos, resultados de la ejecución de planes, programas y proyectos, y demás).

3.5.2 Construcción de Instrumentos

El procedimiento que se siguió en la construcción de instrumentos, consideró el diseño preliminar, el pilotaje y el diseño definitivo:

3.5.3 Diseño Preliminar:

- Revisión de los objetivos específicos del proyecto de investigación.
- Identificación y operacionalización de las categorías (variables del objetivo específico).
- Selección del instrumento: encuesta (boleta).
- Redacción de preguntas según categorías, indicadores y escalas.
- Elaboración del instructivo para la aplicación, registro de respuestas y valoración de instrumentos.
- Determinación del procedimiento para la codificación de respuestas.

3.5.4 Pilotaje:

- Estudio o revisión del instrumento (boleta de la encuesta y conjunto de preguntas para las entrevistas) por parte de expertos a fin validar el mismo desde lo teórico.
- Aplicación del instrumento (boleta de la encuesta) a una muestra piloto, esto es a un grupo de actores con características similares a los que se les aplicó el instrumento definitivo pero de otra localidad.
- Análisis de la confiabilidad con los datos de la muestra piloto.

Al referirse al Análisis de la Validez y Confiabilidad de los Instrumentos, Leopoldo Lavayen (2005), señala:

- **El análisis de la validez y confiabilidad** de los instrumentos constituye un paso previo a la aplicación definitiva de los mismos.
 - **Validez:** Se consultará a tres expertos en evaluación, para recabar sus criterios respecto a la pertinencia de las preguntas del cuestionario; así como para consultar la redacción, a efecto de evitar expresiones ambiguas que afecten a la consistencia interna del cuestionario.
 - **Confiabilidad:** Se aplicará una prueba piloto, cuyos resultados permitan determinar la consistencia interna del cuestionario.
- La validez y confiabilidad de un instrumento se evaluará tomando en cuenta su contenido, criterio y constructo. (Pág. 20).

3.5.5 Diseño Definitivo:

- Reestructuración de instrumentos con base al análisis de validez y confiabilidad.
- Transcripción definitiva del instrumento.
- Impresión del instrumento.

3.6 RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Para obtener la información de fuente primaria mediante la aplicación de la encuesta, se procedió con la (el):

- Construcción del instrumento.
- Elaboración de tablas de salida.
- Entrenamiento de jefes de campo y de encuestadores.
- Aplicación del instrumento (la boleta).
- Codificación de las respuestas obtenidas.
- Tabulación de las respuestas obtenidas a través de la encuesta

3.7 ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

El propósito de esta actividad, la más importante del proceso de investigación, fue el presentar los resultados más destacados logrados mediante la investigación de campo. Con el análisis de resultados, se examinaron los productos derivados de la información recogida (datos empíricos), en tanto que, la interpretación de resultados permitió relacionar la información arrojada por la investigación con los planteamientos formulados en el marco teórico (datos teóricos).

El procedimiento que se observó en el análisis e interpretación de resultados fue el siguiente:

- Diseño de “tablas de salida” o “tablas estadísticas”, que permitieron organizar la información generada, estableciendo la relación categorías / variables de la investigación, en columnas y filas. Las tablas de salida,

según Leopoldo Lavayen (2005) *“permiten una lectura fácil, precisa, concreta y ofrecen una presentación estética, con un número y título de la tabla”* (Pág. 21).

- Tabulación de la información en matrices.
- Especificación de los parámetros de posición o dispersión para la clasificación de la información obtenida a través de fuentes.
- Análisis e interpretación de resultados.

3.8 PRESENTACIÓN DE DATOS

La presentación de los datos o de los resultados de la investigación, consideró:

- La presentación general de resultados a través de textos.
- Cuadros que contienen la tabulación de los datos: valores reales y en porcentajes.
- El empleo de gráficos diversos: barras, pasteles, cuadros.

3.9 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

3.9.1 Conclusiones:

Se presenta un resumen de los resultados y descubrimientos más significativos de la investigación, mismos que se sustentarán en la interpretación de los datos empíricos obtenidos.

Se exponen las conclusiones con claridad y precisión, porque deben dirigirse a públicos con diferentes niveles culturales y de actividad. Se da a conocer el nivel de comprobación de las hipótesis, se presenta su relación con otras hipótesis, se indican sus limitaciones, se realiza sugerencias, así como se recoge aportaciones teóricas del investigador (maestrante).

3.9.2 Recomendaciones:

A partir de las conclusiones de la investigación se formularán las recomendaciones que corresponden.

Las recomendaciones se formulan atendiendo a las categorías de análisis estudiadas, y presentadas observando un listado de propuestas y un orden de prioridades.

4 CAPÍTULO IV: INDICADORES SOCIALES Y ECONÓMICOS DEL CANTÓN ARAJUNO DE LA PROVINCIA DE PASTAZA

La investigación denominada “Indicadores sociales y económicos del Cantón Arajuno de la Provincia de Pastaza” se llevó a cabo en el período septiembre – diciembre de 2014: metodología, definición del instrumento, levantamiento de información, codificación y tabulación y lectura de resultados.

La definición del instrumento de la investigación (encuesta) derivó de la construcción de una matriz categorial (Capítulo III) que estableció variables, dimensiones para cada variable e indicadores para las dimensiones, las que entre sí observan una relación sistémica. Las variables que suman seis son: problemas centrales, pobreza, anomias sociales, organización social y participación ciudadana, actividad productiva cantonal y cadena de valor.

La boleta de la investigación recoge 19 preguntas: 3 abiertas y 16 cerradas, las que fueron consultadas a 35 ciudadanos del Cantón Arajuno y de la Provincia de Pastaza. El establecimiento del número de consultados y su procedencia exigió la construcción de una matriz de dominios, que consideró la definición de cinco grupos de investigados: funcionarios municipales (Grupo 1), autoridades y funcionarios públicos (Grupo 2), investigadores (Grupo 3) representantes de organizaciones de la sociedad civil (Grupo 4) y dirigentes de comunidades (Grupo 5), con pleno conocimiento y capacidades para atender la consulta. La definición de cada grupo, fue conformado por 7 miembros, lo que ha permitido disponer de respuestas desde diferentes puntos de vista, evitar sesgos y asegura la calidad de los resultados.

La investigación llevada a cabo observa el proceso metodológico establecido en el Capítulo III y se ha trabajado con rigor científico.

Los resultados de la investigación se presentan atendiendo el orden de las variables y de sus correspondientes dimensiones.

4.1 PROBLEMAS CENTRALES

De 20 años a la fecha, Arajuno que alcanzó la calidad de Cantón el 25 de julio de 1996, registra una expansión poblacional mayor a la tasa vegetativa de la población a nivel nacional, por diversas causas, entre ellas la migración. La expansión poblacional trae aparejada una serie de problemas estructurales y coyunturales, de orden económico, social, cultural, administrativo y demás.

Con base a este antecedente, se consultó a 35 ciudadanos investigados sobre “los problemas económicos y sociales centrales que al momento actual el Cantón Arajuno enfrenta”, habiéndose obtenido 144 respuestas, las que una vez codificadas, tabuladas y categorizadas, arrojan los siguientes resultados: un 27.0% de las respuestas indican que el mayor problema es la pobreza, debido a las limitadas posibilidades ocupacionales, a la falta de atención a las necesidades básica, a los bajos ingresos generados por la producción local y por los reducidos salarios.

Un 15.3% ubica como uno de los problemas centrales de Arajuno al alcoholismo; un 9.6% a la baja producción agrícola, a consecuencia de un restringido apoyo estatal, el poco aprovechamiento del potencial local y la falta de incentivos; el 9.0% de las respuestas señalan que el problema central es la inseguridad ciudadana, derivada sobre todo de la presencia de la delincuencia, la drogadicción y la prostitución; un 5.6% de las contestaciones califican como uno de los mayores problemas al maltrato familiar; y un 14.7% hace referencia a la limitada cobertura de los servicios básicos, a la deforestación y sobre explotación de recursos naturales, y a la insuficiente atención de salud.

De los cuatro problemas centrales anotados, tres de ellos son coincidentes con los de orden nacional: pobreza, baja producción e inseguridad ciudadana, los cuales a su vez están directamente relacionados con los restantes o derivan de ellos.

Desde una lectura general, llama la atención que la concentración de problemas sean de orden social (77.8%), seguidos por los económicos (producción y comercialización: 12.4%), de infraestructura (4.9%) y ambientales (4.9%). Esta composición de los problemas constituye una alerta respecto a la orientación de las políticas y de las acciones que se asuman para contrarrestarlas.

Tabla 10.- Problemas económicos y sociales de Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Pobreza - Limitadas posibilidades ocupacionales (33) - Falta de atención a necesidades básica - Bajos ingresos por la producción - Reducidos salarios	39	27.0	4.1	6.3	7.6	4.9	4.1
Alcoholismo	22	15.3	2.8	4.1	2.8	2.8	2.8
Baja producción agrícola por: - Restringido apoyo Estatal - Poco aprovechamiento del potencial local - Ausencia de incentivos	14	9.6	3.4	1.4	-	1.4	3.4
Inseguridad ciudadana - Delincuencia - Drogadicción - Prostitución	13	9.0	2.1	3.4	0.7	2.8	-
Maltrato familiar	8	5.6	-	2.8	1.4	1.4	-
Limitada cobertura de servicios sanitarios básicos	7	4.9	2.1	-	-	-	2.8
Deforestación y sobre explotación de recursos naturales	7	4.9	-	-	2.8	2.1	-
Insuficiente atención de salud	7	4.9	2.1	1.4	0.7	0.7	-
Dificultades en la comercialización de bienes agrícolas	4	2.8	0.7	-	-	0.7	1.4
Limitada participación ciudadana	4	2.8	-	-	0.7	0.7	1.4
Otros - Pérdida de identidad - Migración - Corrupción - Bajo nivel académico	19	13.2	1.4	2.8	2.8	4.1	2.1
TOTAL	144	100.0	18.7	22.2	19.5	21.6	18.0

Fuente: Propia

4.2 POBREZA

4.2.1 Oportunidades laborales

Con el fin de disponer de indicadores basados en la percepción de los investigados, se les consulto: ¿Qué rango de los miembros de las familias de

Arajuno, en edad de trabajar, se encuentran vinculados laboralmente y perciben remuneraciones?, lográndose registrar las siguientes contestaciones: un 42.8% de las 35 respuestas dadas indican que los ocupados efectivos se encuentran en un rango del 21% al 40%; un 31.4% de las respuestas refieren que son menores del 20% de la población de 18 años en adelante; y un 17.1% de los pronunciamientos señalan un rango del 41% al 60%.

Los resultados obtenidos son altamente preocupantes, porque en el mejor de los casos la ocupación correspondería a 4 de cada 10 ciudadanos, que sobre los 18 años de edad están en condiciones de trabajar, lo que sugiere una alta desocupación cantonal. Este indicador obtenido guarda una exacta correspondencia con los problemas centrales detectados a través de la primera pregunta de la investigación.

Los indicadores obtenidos, sugieren de forma inicial ampliar las posibilidades laborales en Arajuno, diversificando la base productiva de las actividades primarias, de transformación y de servicios locales.

Tabla 11.- Ciudadanos de Arajuno vinculados laboralmente

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Del 81% al 100%	-	-	-	-	-	-	-
Del 61% al 80%:	2	5.8	-	2.9	-	-	2.9
Del 41% al 60%	6	17.1	-	5.7	5.7	-	5.7
Del 21% al 40%:	15	42.8	11.4	-	5.7	17.1	8.6
Menos del 20%:	11	31.4	8.6	11.4	8.6	-	2.8
No conoce	1	2.9	-	-	-	2.9	-
TOTAL	35	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

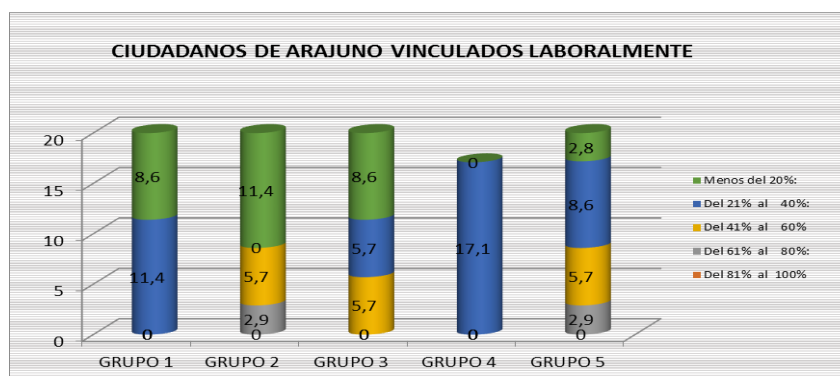


Ilustración 3.- Ciudadanos de Arajuno vinculados laboralmente

Fuente: Propia

4.2.2 Actividades Productivas

Guardando correspondencia con la preguntas precedentes, para conocer desde la percepción de los investigados, sobre las actividades económicas del cantón, se les pregunto: ¿Cuáles son las principales actividades de la población ocupada y/o subocupada de Arajuno?, alcanzándose los siguientes indicadores a partir de 131 respuestas dadas: las principales actividades en el cantón se localizan alrededor del sector terciario o de servicios, que concentra 63.3% de las respuestas, y luego las actividades vinculadas con el sector primario que aglutina el 34.3% de los pronunciamientos.

Del conjunto de respuestas, la principal actividad de la población ocupada y subocupada se centra, de acuerdo a las respuestas dadas, en el empleo o contratación pública ofrecidas por la educación, salud, cuidado infantil o generadas por el Municipio (29.6%); una segunda actividad es la agrícola, según el 24.3% de las contestaciones, seguido por el comercio (12.2%), el turismo (8.4%) y la prestación general de servicios (6.9%).

Los resultados obtenidos sugieren las siguientes preocupaciones: si los servicios concentran las principales actividades de la población (relación 1.84:1 frente al sector primario), las posibilidades de desarrollo local son limitadas más si se trata de un cantón con posibilidades basadas en el sector primario de su economía; y no se registra ninguna respuesta vinculada con actividades industriales, de transformación o promotoras de valor agregado (sector industrial). En consecuencia la lectura precedente sugiere que los parámetros del desarrollo local de Arajuno deben buscar un adecuado equilibrio entre los sectores de actividad económica, al tiempo que se priorice de manera consistente el desarrollo de los sectores primario e industrial.

Tabla 12.- Actividades de la población ocupada y subocupada de Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
SECTOR PRIMARIO	45	34.4	6.1	6.1	6.9	8.4	6.9
Agricultura	32	24.3	5.3	3.8	5.3	5.3	4.6
Silvicultura	7	5.4	-	1.5	0.8	2.3	0.8
Piscicultura	4	3.1	0.8	-	-	0.8	1.5
Pecuario	2	1.6	-	0.8	0.8	-	-
SECTOR SERVICIOS	83	63.3	12.2	13.8	13.7	12.2	11.3

Empleo público - Educación - Municipio - Salud - Centros infantiles	39	29.6	6.1	6.1	5.3	5.3	6.8
Comercio	16	12.2	2.3	2.3	3.0	3.8	0.8
Turismo	11	8.4	0.8	0.8	3.8	2.3	0.7
Prestación de servicios - Albañilería - Soldaduras - Jornaleros de la construcción - Jornaleros limpieza de predios - Transporte	9	6.9	1.5	2.3	-	0.8	2.3
Empleo en instituciones u organizaciones privadas	6	4.7	0.8	2.3	0.8	-	0.8
Servicio doméstica	2	1.5	0.7		0.8	-	-
SECTOR NO IDENTIFICADO	3	2.3	-	0.8	-	-	1.5
Subempleo /trabajos ocasionales	3	2.3	-	0.8	-	-	1.5
TOTAL	131	100.0	18.3	20.7	20.6	20.6	19.8

Fuente: Propia

4.2.3 Necesidades básicas

Como complemento a las indagaciones previas, se consultó a los entrevistados, en qué nivel los ingresos familiares atienden las necesidades básicas: alimentación y nutrición, educación, salud, vivienda y seguridad social, registrándose que las 2/3 partes de las 35 respuestas señalan como “muy ligeramente” y el 1/3 restante como “medianamente”.

Los indicadores logrados, a más de ser compatibles con los resultados de las consultas anteriores, expresan que la comunidad del Cantón Arajuno, atraviesa por un alto nivel de pobreza, dada la relativa atención de sus necesidades básicas, lo que hace presumir que el rango de población más afectado por esta situación, es el constituido por niños, niñas y adolescentes, lo que repercute en su crecimiento y desarrollo personal, tanto biológico como intelectual.

Tabla 13.- Atención de necesidades básicas en Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Satisfactoria	-	-	-	-	-	-	-
Medianamente	11	31.5	8.6	5.7	2.9	8.6	5.7
Muy ligeramente	24	68.5	11.4	14.3	17.1	11.4	14.3
No atiende	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	35	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

Fuente: Propia

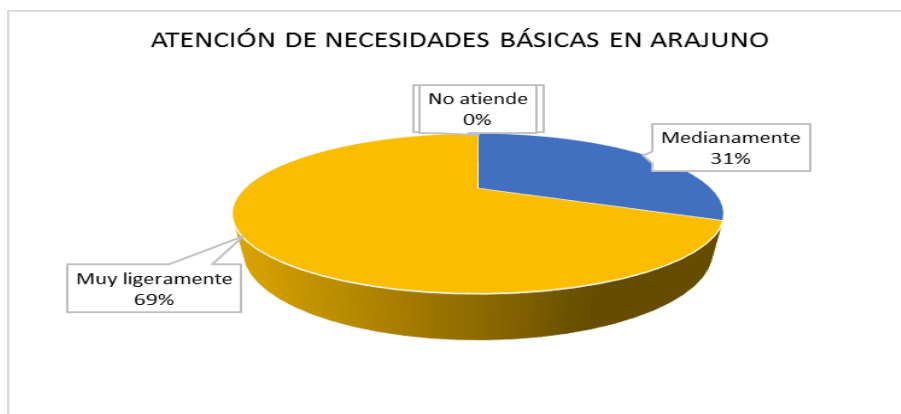


Ilustración 4.- Atención de necesidades básicas en Arajuno

Fuente: Propia

4.2.4 Necesidades Básicas Menos Atendidas

A fin de conocer la gravedad del problema, se indagó a los ciudadanos objeto de la investigación, ¿Cuáles de las necesidades básicas son las menos atendidas por la población de Arajuno?, registrándose 81 respuestas, que permiten establecer que la necesidad básica menos atendida es la vivienda, según el 28.4% de las contestaciones, seguida por la alimentación y nutrición que contabiliza un 24.7% de las contestaciones, ubicándose en tercer lugar la atención de salud con un 23.5%, y luego, la seguridad social con 18.5%. La educación registra un porcentaje de respuestas de apenas el 4.9%.

Los resultados obtenidos pueden dar paso a una serie de análisis, los que necesariamente coincidirán con que, excepción hecha de la educación, por la atención que sobre al sector presta el Gobierno Central a nivel nacional, las restantes necesidades básicas, especialmente, vivienda, alimentación y nutrición son las menos atendidas, porque están directamente vinculadas al trabajo permanente y a la obtención de salarios justos, que precisamente constituye uno de los problemas centrales de Arajuno. Si se observa con detenimiento el cuadro correspondiente, es posible advertir que a nivel de grupos consultados, las respuestas, como ningunas otras, coincidentes.

Tabla 14.- Necesidades básicas menos atendidas en Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Alimentación y nutrición	20	24.7	3.7	4.9	6.2	6.2	3.7
Salud	19	23.5	3.7	6.2	6.2	6.2	3.7
Vivienda	23	28.4	6.2	3.7	4.9	7.4	6.2
Educación	4	4.9	1.2	-	1.2	2.5	-
Seguridad Social	15	18.5	2.5	5.0	3.7	4.9	2.4
TOTAL	81	100.0	17.3	17.3	22.2	27.2	16.0

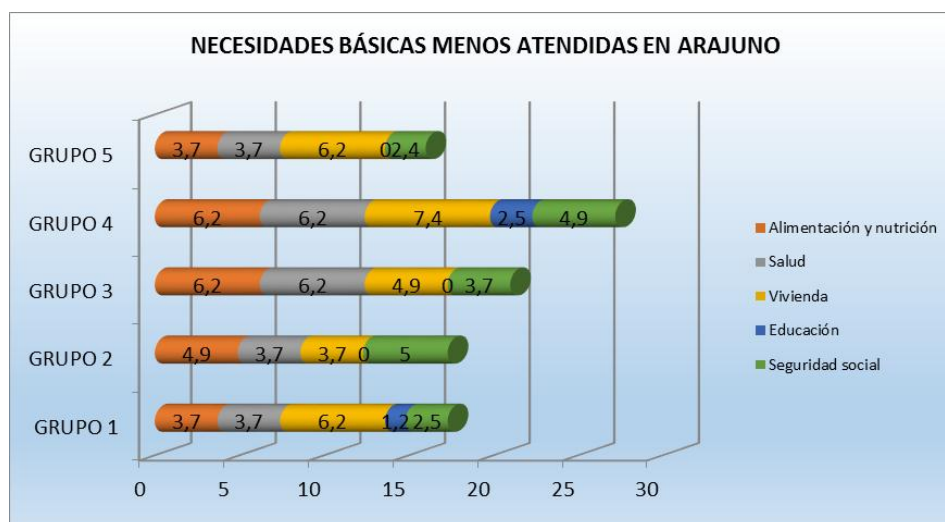


Ilustración 5.- Necesidades básicas menos atendidas en Arajuno

Fuente: Propia

4.3 ANÓMIAS SOCIALES

4.3.1 Sectores Sociales

Para profundizar sobre la lectura de los problemas sociales presentes en Arajuno, se solicitó a las personas consultadas, identificar a nivel de áreas o sectores sociales los que mayor preocupación provocan. De 107 respuestas obtenidas, el 25.2% de ellas, señalaron a la salud; un 20.5% a la vivienda; un 17.8% al trabajo; un 12.2% al Medio Ambiente; y un 10.3% a la seguridad social. Los restantes sectores, como educación, movilidad humana y derechos Humanos, totalizan el 14.0% de las respuestas.

Los indicadores que derivan de la investigación, dejan al descubierto que son cinco las áreas o sectores sociales de alta incidencia y sobre los cuales las instituciones públicas, privadas, organizaciones sociales y sociedad organizada deben trabajar: salud, vivienda, trabajo, Medio Ambiente y seguridad social. Los indicadores generados observan correspondencia y consistencia con el conjunto

de respuestas dadas por los ciudadanos sujetos a la pesquisa, a través de preguntas anteriores.

Tabla 15.- Áreas sociales que generan preocupación ciudadana

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Salud	27	25.2	5.6	6.5	5.6	5.6	1.9
Vivienda	22	20.5	5.6	2.8	3.7	3.7	4.7
Trabajo	19	17.8	19	4.7	2.8	3.7	4.7
Medio Ambiente	13	12.2	0.9	2.8	1.9	1.9	4.7
Seguridad Social	11	10.3	0.9	1.9	1.9	1.9	3.7
Educación	8	7.4	0.9	0.9	0.9	2.8	-
Movilidad Humana	5	4.7	-	-	2.8	1.9	-
Derechos Humano	2	1.9	1.9	-	-	-	-
TOTAL	107	100.0	19.6	19.6	19.6	21.5	19.7

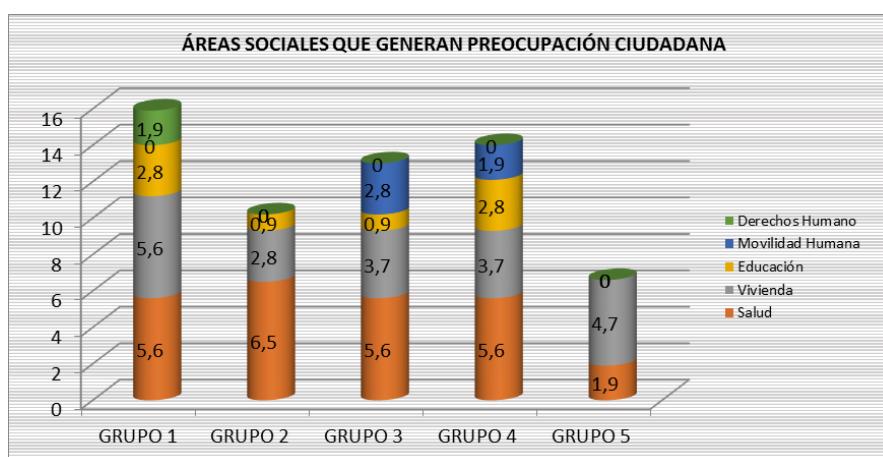


Ilustración 6.- Áreas sociales que generan preocupación ciudadana

Fuente: Propia

4.3.2 Temas sociales

Para completar el cuadro de indicadores sociales, se consultó a las 35 personas entrevistadas a través de una pregunta abierta ¿Cuáles son los temas sociales sobre los que mayor preocupación tiene la ciudadanía de Arajuno, excepto los mencionados como problemas centrales? Los consultados ofrecieron 103 respuestas referidas a 8 temas, de los cuales, un primer grupo de contestaciones hacer referencia al maltrato familiar (26.2%) y niñez, trabajo infantil, juventud y mujer (25.3%); un segundo grupo de respuestas anota al analfabetismo, mala calidad de la educación y deserción escolar (12.7%), seguridad ciudadana (10.6%), y marginalidad y exclusión social (8.7%); y un tercer grupo de

pronunciamentos que en conjunto suman el 15.5%, señalan a la participación ciudadana, ausencia de comunicación e información y cultura social.

Los temas sociales presentados son propios de un espacio geográfico en situación de subdesarrollo, así, los pronunciamentos del primer grupo se vinculan con la violación de los derechos ciudadanos, el segundo con problemas propios del subdesarrollo y la pobreza, y el tercero con las limitaciones para el ejercicio de la democracia. Si se busca construir en unos casos y reconstruir en otros el tejido social y fomentar el desarrollo basado en la participación social, es importante trabajar alrededor de los temas referidos.

Tabla 16.- Temas sociales que generan preocupación ciudadana

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Maltrato familiar	27	26.2	4.9	4.9	4.8	6.7	4.8
Niñez, trabajo infantil, juventud, mujer. Discapacitados	26	25.3	4.9	5.8	4.9	4.8	4.9
Analfabetismo, mala calidad de la educación y deserción escolar	13	12.7	2.9	3.9	1.9	3.0	1.0
Seguridad Ciudadana	11	10.6	1.9	2.9	1.0	2.9	1.9
Marginalidad y exclusión social	9	8.7	1.0	-	2.8	1.0	3.9
Participación ciudadana	6	5.8	1.9	1.0	1.0	-	1.9
Ausencia de comunicación e información local	6	5.8	1.9	1.0	-	1.9	1.0
Cultura social	4	3.9	-	0.9	1.0	1.0	1.0
Otros	1	1.0	-	-	1.0	-	-
TOTAL	103	100.0	19.4	20.4	13.4	21.4	20.4

Fuente: Propia

4.3.3 Desarrollo Local

Para disponer de una apreciación global sobre el Cantón Arajuno y considerando los resultados de las preguntas anteriormente formuladas, se consultó a los 35 ciudadanos informantes: ¿Cómo calificaría el desarrollo local de Arajuno?, con base a una pregunta cerrada que recoge cinco alternativas. De las contestaciones obtenidas 22 de ellas lo califican como “regular” y 11 como bajas. Un pronunciamento indica que es “alto” y un último no contesta.

Los ciudadanos consultados, fueron seleccionados para el efecto por disponer de un pleno conocimiento de los problemas, potencialidades y avances del Cantón,

como también entendido el desarrollo local como “El proceso de transformación de la economía y de la sociedad local, orientado a superar las dificultades y retos existentes, que busca mejorar las condiciones de vida de su población mediante una acción decidida y concertada entre los diferentes agentes socioeconómicos locales, públicos y privados, para el aprovechamiento más eficiente y sustentable de los recursos endógenos existentes, mediante el fomento de las capacidades de emprendimiento empresarial local y la creación de un entorno innovador en el territorio” (Ecured, www.ecured.cu/index.php/desarrollo_local), por lo que sus respuestas son validadas y guardan correspondencia con las anteriormente formuladas.

De la consulta se obtuvo dos indicadores que suman el 94,2% de las respuestas, los que califican al desarrollo local como regular o bajo, lo que habla de un cantón con serias limitaciones y problemas, que deben ser objeto de una impostergable atención acordada entre el Estado, el sector productivo, las organizaciones de la sociedad civil y de la ciudadanía, para evitar en el futuro mediatas situaciones impredecibles.

Tabla 17.- Calificación del desarrollo local de Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Muy alto	-	-	-	-	-	-	-
Alto	1	2.9	2.9	-	-	-	-
Regular	22	62.8	11.4	8.6	17.1	11.4	14.3
Bajo	11	31.4	5.7	8.5	2.9	8.6	5.7
Deficiente	-	-	-	-	-	-	-
No contesta	1	2.9	-	2.9	-	-	-
TOTAL	35	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

Fuente: Propia

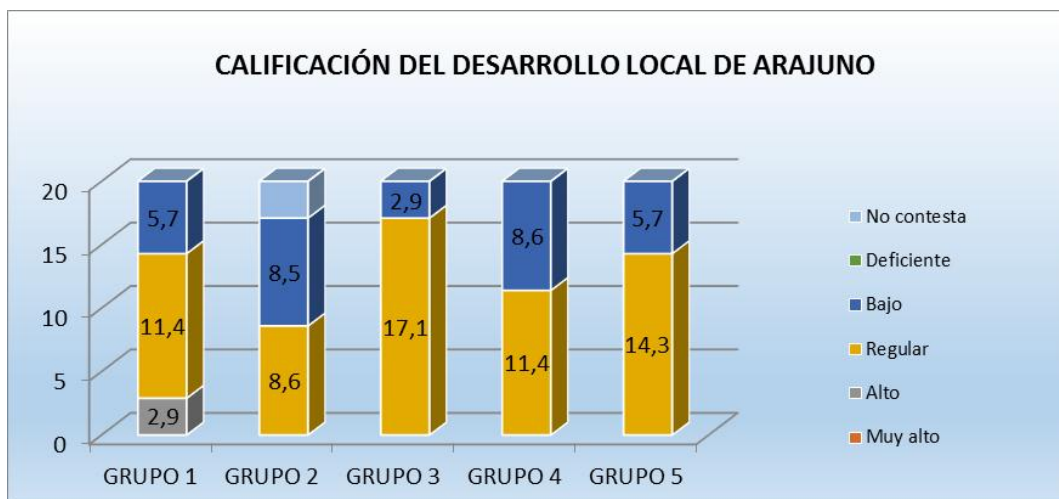


Ilustración 7.- Calificación del desarrollo local de Arajuno

Fuente: Propia

4.3.4 Nivel de Desarrollo Local de Arajuno

A fin de contar con indicadores derivados de la percepción de los ciudadanos consultados, se les solicitó calificar la atención del desarrollo urbano de Arajuno en cuanto a infraestructura y servicios sanitarios básicos: agua potable, alcantarillado, luz, telefonía y demás. De 35 respuestas recabadas, correspondientes a igual número de consultados, se dispone de los siguientes resultados: el 62.8% de las respuestas lo califican como “regular”, un 22.9% como “deficiente” y un 5.7% como “mala”. Únicamente 3 contestaciones lo definen como muy bueno y bueno.

El origen de las dificultades del desarrollo urbano cantonal de Arajuno, directamente vinculados con las competencias del Gobierno Municipal, deriva de aspectos tales como: el limitado presupuesto para inversiones, la baja capacidad de gestión institucional, el poco personal técnico calificado y la insuficiente cobertura de los servicios ofrecidos.

Tabla 18.- Calificación del desarrollo urbano de Arajuno: infraestructura y servicios sanitarios básicos

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Muy bueno:	1	2.9	-	2.9	-	-	-
Bueno:	2	5.7	-	2.9	-	2.8	-
Regular:	22	62.8	17.1	5.7	14.3	8.6	17.1
Deficiente:	8	22.9	2.9	5.7	5.7	8.6	-
Mala:	2	5.7	-	2.8	-	-	2.9
TOTAL	35	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

Fuente: Propia

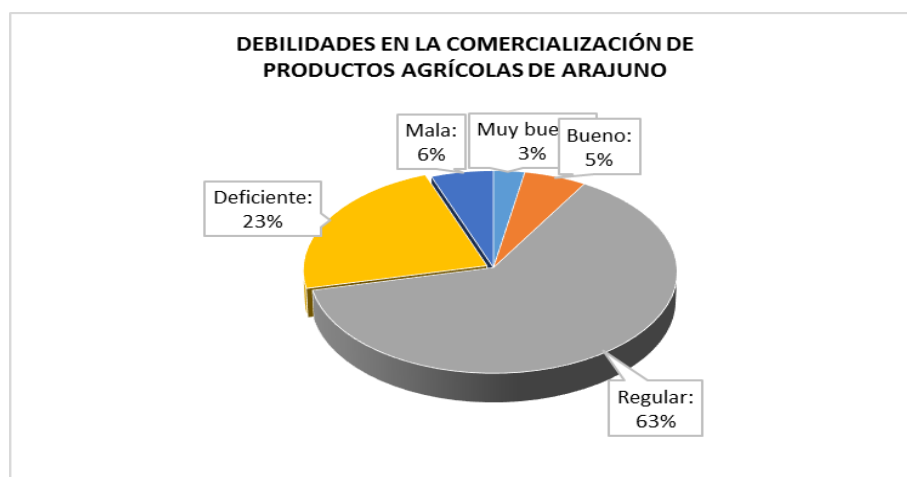


Ilustración 8.- Debilidades en la comercialización de productos agrícolas de Arajuno

Fuente: Propia

4.3.5 Déficits en los Espacios Públicos

Al tiempo que los espacios públicos promueven actividades de esparcimiento, constituyen lugares para el crecimiento personal, relacionamiento social y para el examen de problemas de la comunidad y de las localidades urbanas y rurales. Esta razón llevó a consultar a los entrevistados sobre ¿Cuáles son los mayores déficits de los espacios públicos en Arajuno? Al respecto, un 40% de las respuestas identifican que se encuentran en la falta o situación en el que se encuentran las veredas; un 37.3%, señala la ausencia o estado de las vías de acceso; un 8%, se refiere a la falta de casas barriales; y un 6.7%, se refiere a la demanda de canchas deportivas.

El déficit y problemas de los espacios públicos en los diferentes lugares urbanos y rurales del Cantón, además, están relacionados con la inseguridad ciudadana, la

que constituye uno de los problemas centrales de Arajuno (pregunta 1), por lo que los gobiernos cantonal y parroquiales, en cumplimiento de sus competencias y para promover acciones de participación ciudadana, que es un derecho consignado por la Constitución de la República y la COOTAD, deben conjuntamente con los ciudadanos, definir un programa encaminado al mejoramiento, protección y multiplicación de los espacios públicos del Cantón Arajuno.

Tabla 19 .- Déficit en los espacios públicos de Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Veredas	30	40.0	9.3	8.0	8.0	6.7	8.0
Vías de acceso	28	37.3	5.3	8.0	8.0	8.0	8.0
Casa barriales	6	8.0	2.7	4.0	-	1.3	-
Canchas deportivas	5	6.7	2.7	2.7	-	1.3	-
Escuelas	4	5.4	-	2.7	-	2.7	-
Colegios	1	1.3	-	-	-	1.3	-
Parques	1	1.3	-	1.3	-	-	-
TOTAL	75	100.0	20.0	26.7	16.0	21.3	16.0

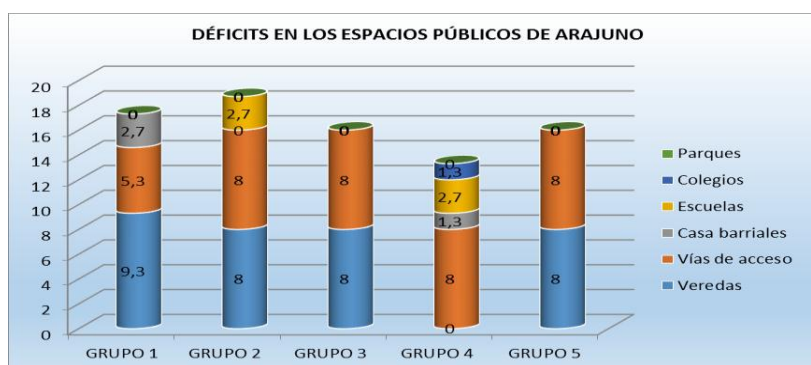


Ilustración 9.- Déficit en los espacios públicos de Arajuno

Fuente: Propia

4.4 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

No cabe duda que entre la organización social y la participación ciudadana, encaminada a la solución de los problemas de las comunidades existe una exacta correspondencia, por lo que se consultó a los entrevistados al respecto. De los pronunciamientos emitidos, el 42.9%, indican una participación regular”, un 37.1% una “participación mediana” y un 14.3% una “extremadamente limitada”. Sólo un 5.7% (2 respuestas de 35) se pronuncia por una “participación alta”.

Los resultados dan a conocer que la relación entre organización comunitaria y participación ciudadana orientada a la solución de los problemas locales presenta serias limitaciones. Lo que se advierte podría devenir de la política de cooptación (por intereses electorales) de los GAD que no entienden que la participación ciudadana es un derecho ciudadano y como tal, su función es facilitar la organización comunitaria para promoverla, como también tener presente que, el incumplimiento de esta competencia a más de obstaculizar el desarrollo local en todos sus aspectos, constituye un elemento de remoción de la función, conforme lo establece la Ley. De hecho las debilidades del tejido social manifestados a través de la investigación, están relacionados con las falencias de los niveles de organización comunitarias.

Tabla 20.- Relación organización comunitaria y participación ciudadana

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Participación alta	2	5.7	2.9	-	2.8	-	-
Participativa mediana	13	37.1	2.9	5.7	14.3	2.8	11.4
Participación regular	15	42.9	8.6	14.3	-	14.3	5.7
Participación extremadamente limitada:	5	14.3	5.6	-	2.9	2.9	2.9
TOTAL	35	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

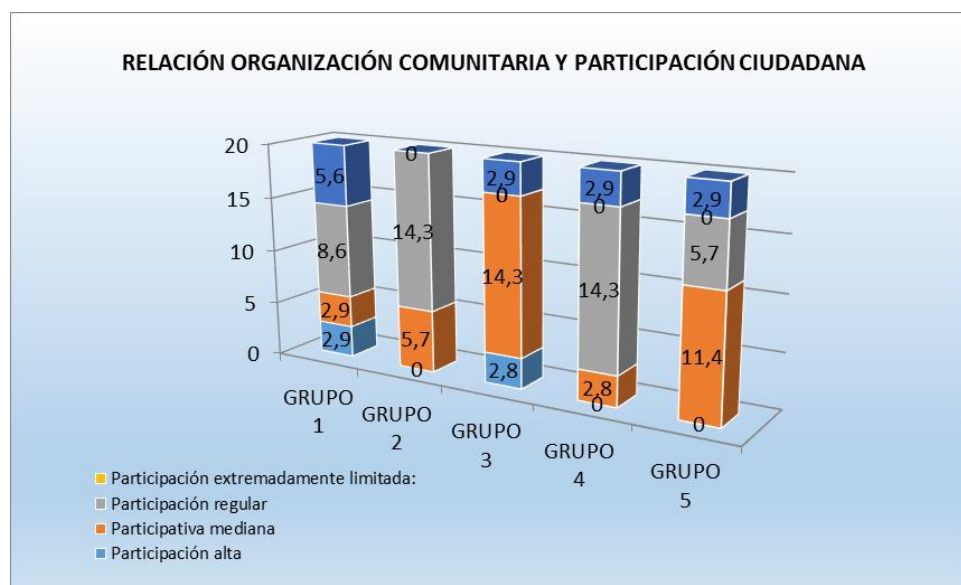


Ilustración 10.- Relación organización comunitaria y participación ciudadana

Fuente: Propia

4.4.1 Articulación de las organizaciones públicas y privadas

Dada la relación que hay entre el relacionamiento y articulación y el fortalecimiento alcanzado por las organizaciones públicas, productivas privadas y de la sociedad civil, se consultó a los ciudadanos investigados, ¿Cuáles son los niveles alcanzados por estas instituciones en lo nacional, provincial, cantonal y parroquial?

Los indicadores obtenidos señalan que: en el ámbito nacional, de 22 respuestas registradas, 17 de ellas señalan que el relacionamiento y articulación es “limitado” y 3 que es “mediano”; en el espacio provincial, de 29 respuestas obtenidas, 20 indican que es “mediano” y 7 que es limitado”; a nivel cantonal, de 32 pronunciamientos, 23 subrayan que son “medianos” y 8 que son “altos”; y en lo parroquial, de 29 respuestas dadas, el 51.7% anotan ser “medianos” y el 37.9% limitados”.

El relacionamiento y articulación dependiendo de la ubicación institucional, es hacia arriba y hacia abajo y los ponderadores que se registran, descubren dos elementos a ser considerados: la capacidad de gestión institucional y las relaciones estratégicas que se concretan para el cumplimiento de las políticas y acciones institucionales. En el caso presente, el relacionamiento y articulación es fundamentalmente “mediano”, con las instituciones ubicadas en los diferentes pisos de mando. El indicador, en consecuencia refleja la insuficiente vinculación institucional de las organizaciones de Arajuno, en un momento en que esta variable es en extremo necesaria para la concreción de propuestas para la promoción del desarrollo cantonal, situación que debe ser examinada con detenimiento.

Tabla 21.- Relacionamiento y articulación de las organizaciones de Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
A nivel nacional	22	100.0	13.6	18.2	13.6	22.8	31.8
- No existe	1	4.6	-	-	-	-	4.6
- Alta:	1	4.5	-	-	-	-	4.5
- Mediana:	3	13.7	-	4.6	-	4.6	4.5
- Limitada	17	77.2	13.6	13.6	13.6	18.2	18.2
A nivel provincial:	29	100.0	13.8	20.7	17.2	24.2	24.1
- Alta:	2	6.9	-	-	-	3.4	3.5

- Mediana:	20	69.9	10.3	13.8	10.3	17.3	17.2
- Limitada	7	24.2	3.5	6.9	6.9	3.5	3.4
A nivel cantonal:	32	100.0	21.9	18.8	15.6	21.9	21.8
- Alta:	8	25.0	9.4	-	-	9.4	6.2
- Mediana:	23	71.9	9.4	18.8	15.6	12.5	15.6
- Limitada	1	3.1	3.1	-	-	-	-
A nivel parroquial:	29	100.0	10.3	20.7	20.7	24.1	24.1
- Alta:	3	10.3	-	-	-	6.9	3.4
- Mediana:	15	51.7	6.9	6.9	13.8	10.3	13.8
- Limitada	11	37.9	3.4	13.8	6.9	6.9	6.9
TOTAL	112	-	-	-	-	-	-

Fuente: Propia

4.4.2 Economía Popular Solidaria

Durante el último quinquenio y como consecuencia de la propuesta del Gobierno Nacional, se ha promovido la Economía Popular Solidaria (EPS) para impulsar actividades agropecuarias y mejorar la calidad de vida de la población participante. Con el fin de medir los niveles de aplicación de sus instrumentos, se consultó a los investigados, sobre ¿Cuáles de los instrumentos de la EPS ha provocado una mayor atención y convocado a un mayor número de participantes en el Cantón Arajuno?

De 44 respuestas recabadas, concitó la atención “el comunitarismo” (65.9% de las respuestas), ubicándose luego “la asociatividad” (34.1%). El tercer instrumento, esto es, el “cooperativismo” no contabilizó ninguna respuesta.

La información obtenida refleja resultados parciales sobre la implementación de la EPS en el Cantón, debido entre otras razones, a que se sobrepuso la promoción de sus instrumentos antes que la filosofía misma y el alcance de aquella; a que no se contó con procedimientos efectivos para llevarlos a la práctica; y por cuanto, el comunitarismo y la asociatividad, como factores que promueven la producción rural, están presentes en la localidad, muchos años antes que la propuesta gubernamental.

Tabla 22.- Aplicación de los instrumentos de la economía popular solidaria

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Cooperativismo:	-	-	-	-	-	-	-
Asociatividad:	15	34.1	2.3	4.5	9.1	6.8	11.4
Comunitarismo:	29	65.9	13.6	13.7	11.4	13.6	13.6
TOTAL	44	100.0	15.9	18.2	20.5	20.4	25.0

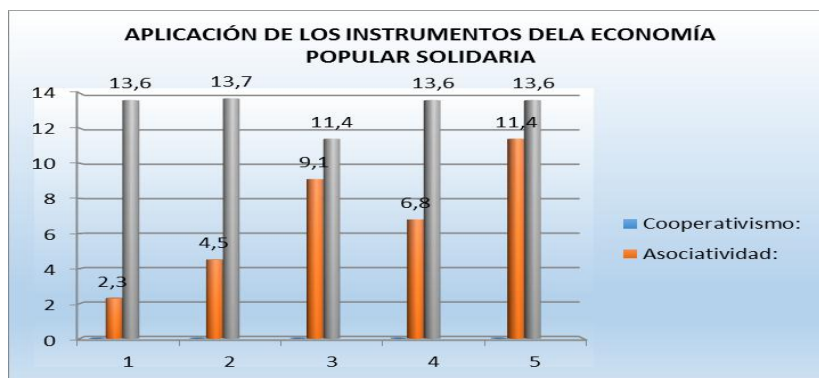


Ilustración 11.- Aplicación de los instrumentos de la economía popular solidaria

Fuente: Propia

4.5 ACTIVIDAD PRODUCTIVA CANTONAL

4.5.1 Producción

Cuando los investigadores fueron consultados sobre ¿Cuáles son los principales cultivos del Cantón Arajuno?, se ofrecieron 145 respuestas, las que entre sí son muy coincidentes; en efecto, los investigados identificaron como los principales cultivos al plátano (24.0% de las respuestas), al cacao (24%), a la yuca (22.8%) y al maíz (18.7%). Los restantes productos como el maní, frutas, caña, camote, cítricos, café y plantas medicinales, registran una muy baja presencia, según los resultados de la consulta.

Esta información ubica al Cantón Arajuno como generador de cuatro productos: plátano, cacao, yuca y maíz, de los cuales, el cacao tiene demanda nacional e internacional y los restantes atienden las exigencias provinciales y de otras ubicaciones territoriales. La producción de los restantes bienes es de carácter marginal y orientado al mercado interno. Esta situación determina que el Cantón, desde una lectura de su economía se encuentre en situación de aislamiento y exclusión, más aún cuando la productividad de los bienes en general es muy

inferior a la media nacional, por factores que se determinan a través de las respuestas dadas a la siguiente pregunta.

Tabla 23.- Principales cultivos del cantón Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Plátano	35	24.0	4.8	4.8	4.8	4.8	4.8
Cacao	35	24.0	4.8	4.8	4.8	4.8	4.8
Yuca	33	22.8	4.2	4.2	4.8	4.8	4.8
Maíz	27	18.7	4.8	4.8	2.8	2.1	4.2
Maní	4	2.8	0.7	-	0.7	0.7	0.7
Frutas: papaya, naranjilla, otras	3	2.1	0.7	-	-	0.7	0.7
Otros: - Caña - Camote - Cítricos - Café - Plantas medicinales	8	5.6	-	-	1.4	2.8	1.4
TOTAL	145	100.0	20.0	18.6	19.3	20.7	21.4

Fuente: Propia

4.5.2 Obstáculos a la Producción y Productividad

Ante la pregunta ¿Cuáles son los factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas generados en el Cantón Arajuno?, los consultados ofrecieron 116 respuestas, las que distribuidas en los 10 factores propuestos, dan paso a tres grupos de indicadores: un primero conformado por la baja asistencia técnica para manejar cultivos (22.4% de las respuestas), la falta de recursos financieros propios (22.4%) y limitada capacitación para contrarrestar enfermedades y plagas (15.5%); un segundo grupo integrado por: las condiciones crediticias inconvenientes (9.5%), el empleo de inapropiadas tecnologías (8.7%), el predominio de pequeñas extensiones de cultivos (6.9%) y el requerimiento de semillas / plantaciones (6.0%); y un tercer grupo, que en conjunto representa el 8.6% de las respuestas y el que hace referencia a la disminución de la producción por técnicas empleadas en la cosecha, los bajos precios de los bienes y la limitada disposición de mano de obra.

Las respuestas dadas afirman que la producción y productividad agrícola de Arajuno, están dadas por problemas estructurales de vieja data, por dificultades operativas, por el bajo ahorro local debido a la ausencia de un proceso continuo de acumulación interno, por inconvenientes e inoportunas condiciones crediticias y debido a la presencia de intermediarios frente al poco conocimiento de los

agricultores de los mecanismos de comercialización. Las dificultades operativas, derivan de la limitada capacidad de gestión de las instituciones públicas responsables del manejo del sector agrícola, se refieren a la /al: asistencia técnica, capacitación, uso de tecnologías, empleo de semillas / plantas y técnicas aplicadas en la cosecha.

La definición de acuerdos consensuados entre los diferentes actores sociales, sean públicos, privados, agricultores y de la sociedad civil, así como, el desarrollo de procesos de negociación continua con las instituciones del Estado e internacionales, deben considerarse para revertir esta situación y alterar las condiciones estructurales del agro del Cantón Arajuno.

Tabla 24.- Factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas en el cantón Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Baja asistencia técnica para manejar cultivos	26	22.4	6.0	5.2	3.4	4.3	3.4
Falta de recursos financieros propios	26	22.4	3.4	5.2	3.4	6.1	4.3
Limitada capacitación para contrarrestar enfermedades y plagas	18	15.5	3.4	2.6	2.6	1.7	5.2
Condiciones crediticias inconvenientes	11	9.5	1.7	0.9	0.9	1.7	4.3
Empleo de inapropiadas tecnologías	10	8.7	2.6	-	3.5	1.7	0.9
Predominio de pequeñas extensiones de cultivos	8	6.9	0.9	-	2.6	1.7	1.7
Requerimiento de semillas / plantaciones	7	6.0	0.8	3.4	0.9	0.9	-
Disminución de la producción por técnicas empleadas en la cosecha	5	4.4	0.9	0.9	1.7	-	0.9
Bajos precios de los bienes	3	2.5	-	2.5	-	-	-
Limitada disposición de mano de obra	2	1.7	-	1.7	-	-	-
TOTAL	116	100.0	19.8	22.4	19.0	18.1	20.7

Fuente: Propia

4.5.3 Comercialización

Tradicionalmente, dos factores han repercutido en la producción de bienes agrícolas y en los ingresos que perciben los productores: los limitados conocimientos sobre el comportamiento de los mercados y de las técnicas de comercialización. Al ser consultados los ciudadanos investigados sobre estos temas, ellos ofrecieron 35 respuestas, de las cuales un 62.8% califican al

conocimiento como “regular” y un 28.6% como “bajo”, en circunstancias en que ninguna de las respuestas calificó estas destrezas como “muy buenas” o “buenas”.

Las respuestas ofrecidas, en cualquier caso, pueden ser calificadas como limitadas. El desconocimiento del comportamiento de los mercados, nacional e internacional y de las técnicas de comercialización, son los que precisamente han permitido la presencia de intermediarios, desestimulado la actividad agrícola y no diversificar la producción, afectar los niveles de productividad y percibir bajos ingresos, de forma que se ubica a los agricultores alrededor de círculos viciosos que reproducen continuamente la pobreza, al evitar procesos de acumulación interna de capitales y disponer de recursos para alentar las actividades agrícolas.

Tabla 25.- Niveles de conocimiento sobre mercados y técnicas de comercialización por parte de agricultores de Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Altos	-		-	-	-	-	-
Muy buenos	-		-	-	-	-	-
Buenos	1	2.9	-	2.9	-	-	-
Regulares	22	62.8	8.6	14.2	8.6	11.4	20.0
Muy bajos	10	28.6	11.4	2.9	8.6	5.7	
No conoce sobre el tema	1	2.9	-	-	-	2.9	-
No responde	1	2.8	-	-	2.8	-	-
TOTAL	35	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

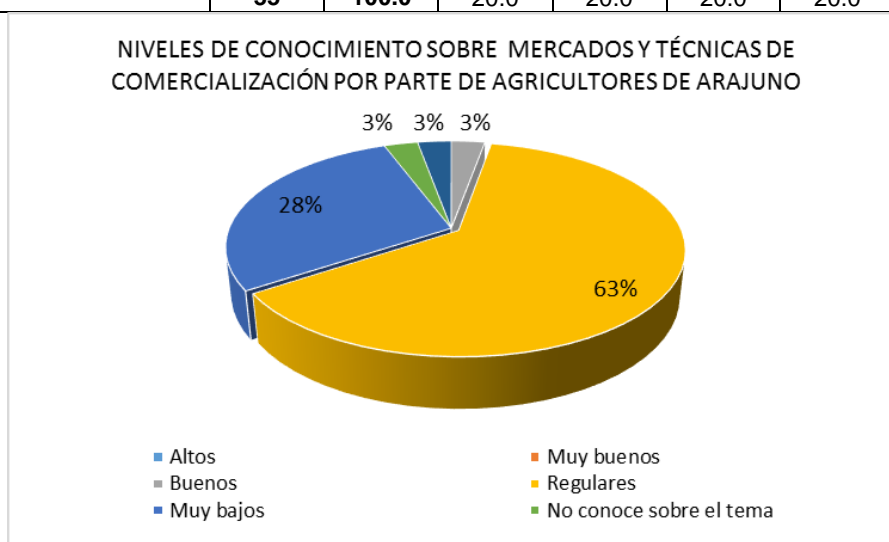


Ilustración 12.- Niveles de conocimiento sobre mercados y técnicas de comercialización por parte de agricultores de Arajuno

Fuente: Propia

4.5.4 Debilidades en la Comercialización de Productos Agrícolas

Debido a que la comercialización de bienes agrícolas es un aspecto sustantivo en la cadena de valor de los productos generados por el sector, se presentó a los ciudadanos consultados la siguiente pregunta: ¿En la comercialización de bienes agrícolas, cuál es la parte más débil del conocimiento de los productores?, presentándose seis alternativas para que sobre ellas se pronuncien. De 85 respuestas recabadas, dos de ellas son determinantes: la falta de conocimiento y de experticias en la comercialización de bienes agrícolas (24.7% de las contestaciones) y el desconocimiento de canales de comercialización (24.7%). En un segundo nivel se ubican el limitado conocimiento de la normativa y de las exigencias impuestas por los mercados nacionales y externos (15.3%) y de la variación de los precios por mercados (14.1%). En un tercer nivel se encuentran los procedimientos a cumplir para acceder a mercados locales o para exportar (10.6%) y la conveniencia o no de trabajar con intermediarios (9.4%).

Los indicadores citados, establecen que los productores agrícolas y los ciudadanos u organizaciones de Arajuno dedicados a la comercialización de bienes agrícolas, en mayor o menor medida están sujetos a las condiciones impuestas por los intermediarios, los que en buena parte son extraños al Cantón, lo que es posible por las situaciones siguientes: la falta de capacitación sobre temas de comercialización y marketing de productos, por no incorporar a los productos agrícolas a procesos de cadena de valor (producción, transformación y comercialización), debido a la falta de incentivos y organización de los productores para exigir a las instituciones públicas y privadas servicios de asistencia técnica y capacitación sobre el tema, y por la falta de recursos financieros que en alguna porcentaje son suplidos por los intermediarios que emplean este mecanismo para adquirir la producción y establecer precios no justos.

Tabla 26.- Debilidades en la comercialización de productos agrícolas de Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Técnicas de comercialización	21	24.7	3.5	4.7	5.9	5.9	4.7
Canales de comercialización	21	24.7	4.7	3.5	5.9	3.5	7.1
Normativas	13	15.3	3.5	2.4	4.7	3.5	1.2
Precios	12	14.1	3.5	4.7	-	1.2	4.7
Procedimientos	9	10.6	1.2	1.2	3.5	1.2	3.5
Intermediación	8	9.4	1.2	3.5	1.2	3.5	-
No responde	1	1.2	-	-	1.2	-	-
TOTAL	85	100.0	17.6	20.0	22.4	18.8	21.2

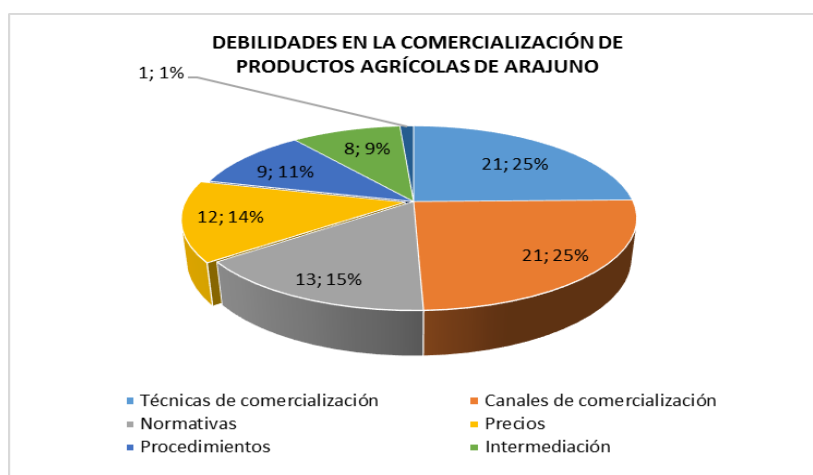


Ilustración 13.- Debilidades en la comercialización de productos agrícolas de Arajuno

Fuente: Propia

4.5.5 Presencia de Intermediarios en la Comercialización de Bienes Agrícolas

En vista de que los intermediarios constituyen el eslabón entre la producción agrícola y el mercado, se solicitó a las personas entrevistadas contestar al interrogatorio siguiente: ¿Cómo calificaría la presencia de intermediarios alrededor de la producción agrícola en Arajuno? De 35 respuestas consignadas, el 45.7% de las mismas indica que hay una “fuerte presencia”, un 25.7% lo señala como una “frecuente presencia” y un 22.8% como una “limitada presencia”. Ninguna respuesta califica a los intermediarios como una “muy fuerte presencia”.

El que el 71.4% de las respuestas califiquen la presencia de los intermediarios alrededor del comercio de productos agrícolas, como “fuerte o frecuente”, corrobora lo anteriormente expresado, al tiempo que advierte de la necesidad de

organizar a los agricultores, capacitarlos, ofrecerles asistencia técnica y vincularlos directamente con esta actividad, en suma asociarlos para que no sean víctimas de la explotación y alcancen mayores ingresos por su trabajo. Lo señalado constituye precisamente uno de los instrumentos de la EPS.

Tabla 27.- Presencia de intermediarios alrededor de la producción agrícola en Arajuno

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Muy fuerte presencia	-	-	-	-	-	-	-
Fuerte presencia	16	45.7	8.6	11.4	2.9	11.4	11.4
Frecuente presencia	9	25.7	2.8	2.9	8.5	8.6	2.9
Limitada presencia	8	22.8	8.6	5.7	2.8	-	5.7
No conoce:	1	2.9	-	-	2.9	-	-
No contesta:	1	2.9	-	-	2.9	-	-
TOTAL	35	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

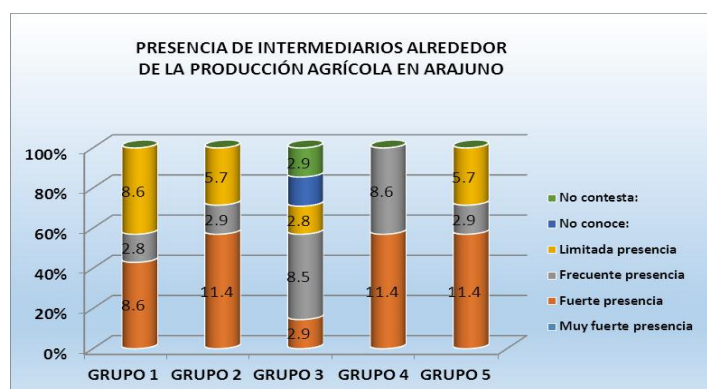


Ilustración 14.- Presencia de intermediarios alrededor de la producción agrícola en Arajuno

Fuente: Propia

4.6 CADENA DE VALOR

4.6.1 Integración de los procesos agrícola, industrial y comercial

Con el propósito de completar el círculo de la información económica, se preguntó a los entrevistados ¿Si la producción agrícola de Arajuno está integrada a procesos industriales y comerciales, que aseguran mayores ingresos a los agricultores? De 35 respuestas generadas, el 42.9% señala que “no”, un 37.1% que “medianamente”, en tanto que un 11.4% de las contestaciones son afirmativas. Un 8.6% de las contestaciones expresan no conocer o no contestan.

Las respuestas obtenidas sugieren que en el proceso productivo agrícola de Arajuno, están presentes en bajo grado los procesos de cadena de valor, situación que se da entre otras razones, por las siguientes: se carece a nivel de Cantón de cultura empresarial sobre la utilidad y conveniencia de la cadena de valor; la diversificación de la producción agrícola es limitada; de las cuatro principales productos agrícolas producidos en el Cantón (plátano, cacao, yuca y maíz), en la práctica, únicamente el cacao motiva un proceso de transformación e incorporación de valor agregado.

Tabla 28.- Integración de la producción agrícola a procesos industriales y comerciales de Arajuno (cadena de valor)

	TOTAL	%	GRUPO 1 (%)	GRUPO 2 (%)	GRUPO 3 (%)	GRUPO 4 (%)	GRUPO 5 (%)
Si	4	11.4	-	-	2.8	-	8.6
Medianamente	13	37.1	5.7	8.5	8.6	8.6	5.7
No	15	42.9	11.4	8.6	5.7	11.4	5.7
No conoce	2	5.7	2.9	2.9	-	-	-
No responde	1	2.9	-	-	2.9	-	-
TOTAL	35	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

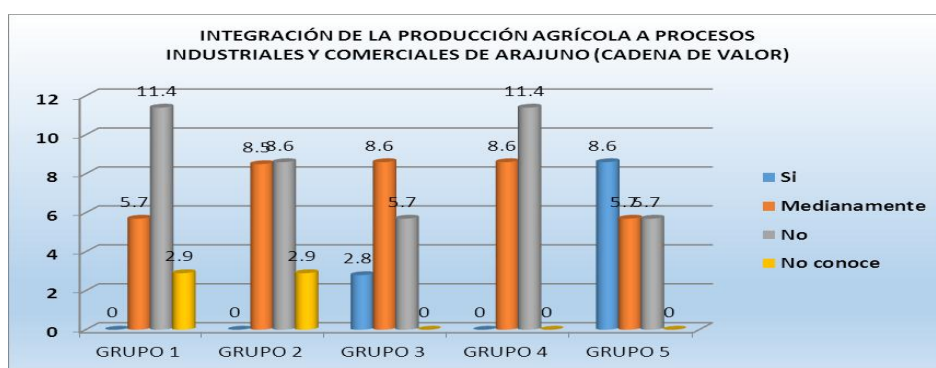


Ilustración 15.- Integración de la producción agrícola a procesos industriales y comerciales de Arajuno (cadena de valor)

Fuente: Propia

5 CAPÍTULO V: INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

5.1 ANOTACIONES GENERALES SOBRE LA INVESTIGACIÓN

La investigación “Indicadores sociales y económicos del Cantón Arajuno de la Provincia de Pastaza”, observó el proceso metodológico recogido en el Capítulo III de este documento, mismo que consideró la construcción de una matriz categorial, que a su vez dio paso a la formulación de la boleta de la investigación. Para la construcción de la matriz fue necesario un examen de los planes, documentos, artículos y demás información sobre el Cantón Arajuno, y de la normativa vigente; así también, se procedió con consultas directas a ciudadanos conocedores del tema. Previa a la aplicación del instrumento de la investigación, éste fue sometido a una prueba de consistencia a cargo de dos profesionales calificados.

A más de cumplir con el objetivo general y específicos de la investigación, se buscó comprobar la validez de las hipótesis de trabajo, apoyados en los indicadores generados. Se consideraron como hipótesis de trabajo implícitas el problema central, sus causas y su relación causal.

El problema central del tema tratado fue la “Baja calidad de vida de la población del Cantón Arajuno”, a causa de: un “alto porcentaje de la población en situación de pobreza crítica”, la “presencia de anomias sociales”, un “bajo nivel de organización comunitaria y participación ciudadana”, las “dificultades económicas, financieras y técnicas que inciden en la producción y comercialización de los bienes” y a la “ausencia de valor agregado a la producción primaria”; además, se incorporaron en calidad de hipótesis de trabajo específicas que agravan la situación y sus posibles soluciones: los problemas económicos y sociales que derivan del intenso crecimiento poblacional de Arajuno; los altos niveles de pobreza afectados por la falta de oportunidades laborales; la baja atención de las necesidades básicas, dificultades en la seguridad ciudadana y déficits en el

desarrollo urbano y rural; la débil articulación de las organizaciones públicas y sociales; la limitada presencia de actividades productivas, que no promueven el empleo, los ingresos familiares y la calidad de vida de la población de Arajuno.

La metodología de la investigación, la concreción del instrumento, el procesamiento de la información y la interpretación de los resultados obtenidos, fue realizado en su totalidad por la autora de la Tesis de Grado, para lo que utilizó técnicas y procedimientos aceptados científicamente.

5.2 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS

La investigación propuso como su objetivo general el “Disponer de un cuerpo de indicadores económicos, sociales y de otros órdenes que reflejen la situación general por la que atraviesa el Cantón Arajuno, y que inciden de manera directa en la producción, generación de empleo, niveles salariales, calidad de vida de la población y demás”, mismo que se cumplió; de igual manera, fueron plasmados los objetivos específicos para cada una de las variables de la investigación y las hipótesis de trabajo causales, como se advierte seguidamente.

Los indicadores generados por la investigación tienen el carácter de únicos o de primicia, por cuanto se desconoce de otras investigaciones similares realizadas en Arajuno sobre la base de los propósitos planteados, resultados que facilitan el establecimiento de factores, elementos o causas que inciden alrededor de los problemas sociales, de producción y de otros órdenes, lo que permitirá a las instituciones públicas y privadas y a las organizaciones de la sociedad civil asumir acciones para contrarrestarlos.

5.2.1 Cumplimiento de objetivos específicos

Seguidamente, se presenta un cuadro que establece el cumplimiento de objetivos específicos de la investigación llevada a cabo.

Tabla 29.- Cumplimiento de objetivos específicos de la investigación

VARIABLES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	NIVEL DE CUMPLIMIENTO
Problemas Centrales	Determinar los problemas económicos y sociales de mayor importancia del Cantón Arajuno	El objetivo específico se cumplió de manera plena, al haberse identificado un conjunto de indicadores económicos y sociales que inciden sobre el Cantón, ente los que destacan: la pobreza afectada fundamentalmente por las bajas posibilidades de ocupación, el alcoholismo, la baja producción y productividad agrícola, la inseguridad ciudadana y el maltrato familiar, mismos que guardan correspondencia con los problemas centrales de orden nacional.
Pobreza	Determinar cuáles son los factores que inciden en los niveles de pobreza de la población de Arajuno, medidos a través de las oportunidades laborales, actividades productivas generadoras de empleo y atención de necesidades básicas.	La investigación ofrece una importante información, por primera vez generada, sobre los factores que contribuyen con la pobreza en Arajuno, medidos a través de las oportunidades laborales, actividades productivas generadoras de empleo y atención de las necesidades básicas. Los indicadores obtenidos son preocupantes, al dar cuenta que según el 74.2% de las respuestas menos del 40% de la PEA se encuentra ocupada, que los servicios son las principales generadoras de empleo (63% de las 131 respuestas), que la satisfacción de las necesidades básicas son calificadas en un 68.5% como “muy ligeramente” y dentro de ellas, las menos atendidas son: alimentación, salud y vivienda.
Anomias Sociales	Establecer los problemas sociales principales del Cantón Arajuno medidos a través de los sectores sociales, temas sociales y el desarrollo local	Más allá de los problemas centrales del Cantón, la investigación logra determinar al interior de las áreas y temas sociales del Arajuno, aquellas sobre las que mayor preocupación tiene la población, como también calificar el nivel de desarrollo local alcanzado y los déficits presentes en los espacios locales, por lo que los indicadores alcanzados aseguran el cumplimiento de los objetivos específicos propuestos.
Organización Social y Participación Ciudadana	Identificar la articulación entre la organización comunitaria de Arajuno y la participación ciudadana, así como su relacionamiento con instituciones públicas y privadas, locales y	La investigación al establecer los indicadores de la articulación entre las organizaciones sociales y comunitarias con los niveles alcanzados por la participación ciudadana, el relacionamiento de las instituciones locales con las externas, así como al determinar el desarrollo alcanzado por los mecanismos

	externas, y el nivel de aplicación de los instrumentos de la Economía Popular Solidaria.	de la EPS, cumple con el objetivo propuesto. Los indicadores, dejan en evidencia, los bajos niveles alcanzados en cada uno de estos espacios.
Actividad Productiva Cantonal	Determinar los principales cultivos del Cantón, los factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas de Arajuno y las debilidades en la comercialización de bienes.	La investigación determina que cuatro son las principales productos generados en el Cantón: plátano, cacao, yuca y maíz; establece como factores que dificultan la producción y la productividad a la baja asistencia técnica, la falta de recursos financieros propios, la limitada capacitación para contrarrestar plagas y enfermedades y las inconvenientes condiciones crediticias; así como, las debilidades para la comercialización de productos, señalando como las sustantivos, el desconocimiento de técnicas y canales de comercialización, la normativa vigente, las variaciones de precios y los procedimientos, pero también ubica la presencia de intermediarios. De esta manera los objetivos específicos fueron atendidos por la investigación.
Cadena de Valor	Consultar si operan en el cantón Arajuno cadenas de valor, de forma que la agregación de valor favorezca a los agricultores y demás actores productivos locales.	Se cumplió con el objetivo buscado, al establecer a través de la consulta que el 42.9% de las respuestas indican que “no” y un 37.1% que “medianamente”. Los resultados advierten la necesidad de considerar estos indicadores para promover procesos de incorporación de valor agregado, lo que permitirá mejorar los ingresos, la calidad de vida y la acumulación interna de riqueza.

Fuente: Propia

5.2.2 Comprobación de Hipótesis de Trabajo

Un apropiado conocimiento preliminar de los problemas del Cantón Arajuno, proveniente de estudios y análisis de la literatura disponible, planes de desarrollo local y consultas directas (focus group) permitieron disponer de los elementos necesarios para la formulación de la matriz categorial y derivar en una boleta técnicamente estructurada que ha permitido ratificar las hipótesis de trabajo que fueron formuladas. Las hipótesis de trabajo son entendidas como los factores o elementos que dan lugar a las causas del problema central establecido.

En el cuadro siguiente se mencionan varios indicadores obtenidos por la investigación que evidencian el cumplimiento de las hipótesis de trabajo causales propuestas:

Tabla 30.- Comprobación de hipótesis de trabajo

HIPOTESIS DE TRABAJO	CUMPLIMIENTO DE HIPÓTESIS
Los problemas económicos y sociales de Arajuno conforman una amplia nómina. Los principales son de orden social, derivados del intenso crecimiento de la población, de la falta de atención gubernamental y por la baja presencia de las organizaciones de la sociedad, que dan lugar a una agudización de la pobreza e inseguridad ciudadana; bajos niveles de producción y productividad; limitada cobertura de servicios sanitarios básicos; y demás.	<ul style="list-style-type: none"> - Pobreza (27% de las respuestas). - Alcoholismo (15.3%). - Baja producción agrícola (9.6%). - Inseguridad ciudadana (9.0%).
La pobreza de Arajuno, que registra niveles altos, está afectada por: la falta de oportunidades laborales, presumiéndose que un alto porcentaje de la PEA se encuentra desocupada o subocupada; un limitado desarrollo de actividades generadoras de empleo productivo y concentración de las labores primarias en pocos productos; y una baja atención de las necesidades básicas, siendo las menos atendidas aquellas que inciden especialmente en los niños (as), como son: alimentación, salud, vivienda y educación. A lo señalado se agrega la falta de gestión de la política social del Gobierno Nacional y limitada capacidad de los GAD.	<ul style="list-style-type: none"> - Ciudadanos vinculados laboralmente: menos del 40%, según el 74.2% de las respuestas. - Actividades en las que se ocupa la población: sector primario (34.4%) y sector servicios (63.3%). - Muy ligera atención de necesidades básicas (68.5%). - Necesidades básicas menos atendidas: alimentación y nutrición (24.7%), salud (23.5%) y vivienda (28.4%).
Los principales problemas sociales, considerados a través de las áreas y temas sociales, como también del desarrollo local en Arajuno, están vinculados con la atención de las necesidades básicas (salud, educación, vivienda, seguridad ciudadana), seguridad ciudadana, maltrato, marginalidad y exclusión, así como, con los déficits del desarrollo urbano y rural.	<ul style="list-style-type: none"> - Áreas sociales que generan preocupación ciudadana: salud (25.2% de las respuestas), vivienda (20.5%), trabajo (17.8%), medio ambiente (12.2%) y seguridad social (10.3%). - Temas sociales que generan preocupación ciudadana: maltrato familiar (26.2%), niñez, trabajo infantil, juventud, mujer, discapacitados (25.3%), analfabetismo, mala calidad de la educación y deserción escolar (12.7%). - Calificación del desarrollo local: regular (62.8%) y deficiente (22.9%).
Las organizaciones públicas, ciudadanas y comunitarias, si bien están presentes, son débiles y no han establecido articulaciones entre sí y con otras organizaciones e instituciones del país, las que a más de exhibir intereses políticos, no activan líneas de trabajo para contrarrestar los problemas sociales y promover el fomento productivo cantonal.	<ul style="list-style-type: none"> - La relación organización comunitaria y PC es calificada como regular (42.9% de las respuestas) y extremadamente limitada (14.3%). - El relacionamiento y articulación de las organizaciones es señalado como limitado (77.2%) y mediano (13.7%). - La aplicación de los instrumentos de la EPS, favorece al comunitarismo (65.9%) y a la asociatividad (34.1%), en tanto, nadie reconoce la presencia del cooperativismo.
<p>Las actividades productivas que constituyen el eje para el progreso económico y social de Arajuno son agrícolas y limitadas, caracterizándose en lo fundamental por ser de subsistencia.</p> <p>Las actividades productivas generan parcialmente trabajo y no atienden la satisfacción de las necesidades básicas de las familias de sus productores, por la transferencia hacia otros sectores de los excedentes generados (altas tasas</p>	<ul style="list-style-type: none"> - El 89.5% de las respuestas indican que los principales cultivos del Cantón son: plátano, cacao, yuca y maíz. - Los tres principales obstáculos para la producción y productividad son: la baja asistencia técnica para mejorar cultivos (22.4%), la falta de recurso financieros propios (22.4%) y la limitada capacitación para contrarrestar enfermedades y plagas (15.5%). - Los conocimientos sobre mercados y técnicas de comercialización de los agricultores son

de interés de los préstamos concedidos y precios impuestos por intermediarios) y por no incorporar valor agregado.	regulares (62.8% de las respuestas) y bajos (28.8 %).
En general, los productos generados, son vendidos sin incorporar valor agregado lo que afecta los ingresos de los productores y el mejoramiento de su calidad de vida.	<ul style="list-style-type: none"> - Las principales debilidades en la comercialización de productos son el conocimiento de técnicas de comercialización (24.7%), canales de comercialización (24.7%) y normativas (15.3). - La presencia de intermediarios es fuerte (45.7%), frecuente (25.7%) y limitada (22.8%).

Fuente: Propia

5.3 RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

Seguidamente y observando el orden de las variables se recogen los principales indicadores que servirán para la definición y puesta en práctica de políticas, planes, agendas, programas, proyecto, acciones o estrategias encaminadas a superar los problemas de la población de Arajuno y mejorar sus condiciones de vida.

5.3.1 Problemas Centrales

Tabla 31.- Problemas centrales

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	
		No. RESPUESTAS	%
Problemas Centrales	Problemas Económicos y Sociales Centrales de Arajuno	144	100.0
	Pobreza		
	- Limitadas posibilidades ocupacionales (33)	39	27.0
	- Falta de atención a necesidades básica		
	- Bajos ingresos por la producción		
	- Reducidos salarios		
	Alcoholismo	22	15.3
	Baja producción agrícola por:		
	- Restringido apoyo Estatal	14	9.6
	- Poco aprovechamiento del potencial local		
	- Ausencia de incentivos		
	Inseguridad ciudadana		
	- Delincuencia	13	9.0
	- Drogadicción		
	- Prostitución		
	Maltrato familiar	8	5.6
	Limitada cobertura de servicios sanitarios básicos	7	4.9
	Deforestación y sobre explotación de recursos naturales	7	4.9
	Insuficiente atención de salud	7	4.9

Fuente: Propia

5.3.2 Pobreza

Tabla 32.- Pobreza

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	
		No. RESPUESTAS	%
Pobreza	Ciudadanos de Arajuno vinculados laboralmente	35	100.0
	Del 41% al 60%	6	17.1
	Del 21% al 40%:	15	42.8
	Menos del 20%:	11	31.4
	Actividades Productivas Generadoras de Empleo	131	100.0
	SECTOR PRIMARIO	45	34.4
	Agricultura	32	24.3
	Silvicultura	7	5.4
	SECTOR SERVICIOS	83	63.3
	Instituciones público	39	29.6
	Comercio	16	12.2
	Turismo	11	8.4
	Prestación de servicios	9	6.9
	Instituciones u organizaciones privadas	6	4.7
	Atención de Necesidades Básicas en Arajuno	35	100.0
	Medianamente	11	31.5
	Muy ligeramente	24	68.5
	Necesidades Básicas Menos Atendidas en Arajuno	81	100.0
	Alimentación y nutrición	20	24.7
	Salud	19	23.5
	Vivienda	23	28.4
	Seguridad social	15	18.5

Fuente: Propia

5.3.3 Anomias Sociales

Tabla 33.- Anomias sociales

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	
		No. RESPUESTAS	%
Anomias Sociales	Áreas sociales que generan preocupación ciudadana	107	100.0
	Salud	27	25.2
	Vivienda	22	20.5
	Trabajo	19	17.8
	Medio Ambiente	13	12.2
	Seguridad Social	11	10.3
	Temas sociales que generan preocupación ciudadana	103	100.0
	Maltrato familiar	27	26.2
	Niñez, trabajo infantil, juventud, mujer. Discapacitados	26	25.3
	Analfabetismo, mala calidad de la educación y deserción escolar	13	12.7
	Seguridad Ciudadana	11	10.6
	Marginalidad y exclusión social	9	8.7
	Participación ciudadana	6	5.8
	Ausencia de comunicación e información		

	local	6	5.8
	Calificación del Desarrollo Local de Arajuno	35	100.0
	Regular	22	62.8
	Bajo	11	31.4
	Calificación del Desarrollo Urbano de Arajuno: Infraestructura y Servicios Sanitarios Básicos	35	100.0
	Regular:	22	62.8
	Deficiente:	8	22.9
	Déficits en los Espacios Públicos de Arajuno	75	100.0
	Veredas	30	40.0
	Vías de acceso	28	37.3
	Casas barriales	6	8.0

Fuente: Propia

5.3.4 Organización Social y Participación Ciudadana

Tabla 34.- Organización social y participación ciudadana

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	
		No. RESPUESTAS	%
Organización Social y Participación Ciudadana	Relación Organización comunitaria y Participación Ciudadana	35	100.0
	Participativa mediana	13	37.1
	Participación regular	15	42.9
	Participación extremadamente limitada	5	14.3
	Relacionamiento y Articulación de las Organizaciones de Arajuno		
	A nivel Nacional	22	100.0
	- Mediana	3	13.7
	- Limitada	17	77.2
	A nivel Provincial	29	100.0
	- Mediana:	20	69.9
	- Limitada	7	24.2
	A nivel Cantonal:	32	100.0
	- Alta:	8	25.0
	- Mediana:	23	71.9
	A nivel Parroquial:	29	100.0
	- Mediana:	15	51.7
	- Limitada	11	37.9
	Aplicación de los Instrumentos de la Economía Popular Solidaria	44	100.0
	Cooperativismo:	-	-
	Asociatividad:	15	34.1
	Comunitarismo:	29	65.9

Fuente: Propia

5.3.5 Actividad Productiva Cantonal

Tabla 35.- Actividad productiva cantonal

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	
		No. RESPUESTAS	%
Actividad Productiva Cantonal	Principales Cultivos del Cantón Arajuno	145	100.0
	Plátano	35	24.0
	Cacao	35	24.0
	Yuca	33	22.8
	Maíz	27	18.7
	Factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas en el Cantón Arajuno	116	100.0
	Baja asistencia técnica para manejar cultivos	26	22.4
	Falta de recursos financieros propios	26	22.4
	Limitada capacitación para contrarrestar enfermedades y plagas	18	15.5
	Condiciones crediticias inconvenientes	11	9.5
	Empleo de inapropiadas tecnologías	10	8.7
	Predominio de pequeñas extensiones de cultivos	8	6.9
	Requerimiento de semillas / plantaciones	7	6.0
	Niveles de Conocimiento sobre Mercados y Técnicas de Comercialización de Agricultores de Arajuno	35	100.0
	Regulares	22	62.8
	Muy bajos	10	28.6
	Debilidades en la Comercialización de Productos Agrícolas de Arajuno	85	100.0
	Técnicas de comercialización	21	24.7
	Canales de comercialización	21	24.7
	Normativas	13	15.3
	Precios	12	14.1
	Procedimientos	9	10.6
	Presencia de Intermediarios alrededor de la producción agrícola en Arajuno	35	100.0
	Fuerte presencia	16	45.7
	Frecuente presencia	9	25.7
	Limitada presencia	8	22.8

Fuente: Propia

5.3.6 Cadena de Valor

Tabla 36.- Cadena de valor

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	
		No. RESPUESTAS	%
Cadena de Valor	Integración de la Producción Agrícola a Procesos Industriales y Comerciales de Arajuno	35	100.0
	Medianamente	13	37.1
	No	15	42.9

Fuente: Propia

5.4 PRINCIPALES DESAFÍOS DE ARAJUNO ALREDEDOR EL DESARROLLO SOCIAL Y PRODUCTIVO

Los actores sociales del Cantón Arajuno, representados por las instituciones del Gobierno Central, gobiernos autónomos descentralizados, empresarios, organizaciones de la sociedad civil y ciudadanía en general, tienen en el mediano plazo fuertes desafíos encaminados a mejorar las condiciones y calidad de vida de la población, entre los que se mencionan, guardando correspondencia con los resultados de la investigación realizada, los siguientes:

El fortalecimiento de las organizaciones sociales para promover una participación ciudadana activa, en los términos establecidos por la Constitución y leyes del país.

Establecer acuerdos entre las organizaciones públicas, privadas, de la sociedad civil y ciudadanos para definir acciones consensuadas, encaminadas al desarrollo local, como también establecer sus roles en función de sus competencias.

Definir los planes, agendas, programas, proyectos, acciones o estrategias a partir de la identidad cantonal y de cultura local, dado su carácter de elementos cohesionadores.

Determinar a la producción, sobre todo agrícola, como motor de la generación de empleo, y de bienes para atender la demanda interna, contribuir con la provincia y colocar excedentes en el país y en el exterior. En este sentido, corresponde en función de las potencialidades locales, ejercitar una agresiva política de diversificación de la producción, siempre vinculada con las exigencias de la seguridad alimentaria y las demandas del mercado.

Prestar particular atención al desarrollo de cultivos de cacao, especialmente del fino de aroma (o de arriba), dadas las bondades del suelo, del comportamiento del mercado y de los apoyos que ofrece el Gobierno Nacional.

Vincular a la producción interna con procesos de cadena de valor, a fin de asegurar mejores precios, ingresos, acumulación interna de capitales y mejoramiento de la calidad de vida de los productores.

En el área social, prestar especial atención al combate a la pobreza, exclusión y marginalidad social; al maltrato familiar, a la protección de la familia, especialmente de los niños (as); lograr acuerdos sociales para trabajar por la seguridad ciudadana; y cuidar del medio ambiente, evitando la tala indiscriminada de bosque y afectaciones de orden diverso.

Reforzar el desarrollo urbano y rural, bajo la lectura de desarrollo local integral sustentable. Para el caso del área rural, anteponer al ejercicio de cualquier acción el principio de ruralidad, concebido como una forma de vida propia del campo que asegura un desarrollo integral del individuo.

Considerar el criterio y las demandas de la ciudadanía alrededor de todos los temas relacionados con el desarrollo local, promoviendo acciones de consulta social desde la municipalidad, la que debe ser plural y múltiple, debido a las características de la composición de la población: ciudades, parroquias, sectores, barrios y comunidades.

Proceder con el seguimiento y evaluación de las acciones propuestas y emprendidas, para conocer sus progresos, concreciones y debilidades, para sobre ellos establecer los correctivos necesarios. De manera complementaria disponer de una Estrategia de Comunicación, para a través de una activa participación de los medios locales, mantener informada de manera oportuna a la ciudadanía

6 CAPÍTULO VI: ESTRATEGIA DE FOMENTO PRODUCTIVO AGROPECUARIO PARA EL CANTÓN ARAJUNO

6.1 INTRODUCCION

En la parte final del capítulo V se determina, con base a los indicadores derivados de la investigación, los desafíos y acciones generales que deben enfrentarse en el Cantón Arajuno, para mejorar la calidad de vida de su población y para direccionar su desarrollo económico sustentable, esto es, en lo referido al campo productivo y social del desarrollo urbano y rural.

En el presente capítulo, guardando correspondencia con lo anteriormente expuesto, se propone una estrategia orientada a fortalecer la producción agropecuaria del Cantón, la que enfatiza en tres ejes de acción: la conformación de una Mesa Cantonal Agropecuaria de Diálogos y Consensos, la construcción de un Modelo de Asociatividad Productiva Agropecuaria y el Desarrollo de la Actividad Cacaotera Cantonal, dado su potencial productivo.

Se propone el trabajo alrededor de estos ejes en consideración los resultados obtenidos por la investigación realizada, porque una alternativa para mejorar la calidad de vida de la población rural, al margen del trabajo en paralelo sobre los problemas sociales, es el fomento productivo agropecuario debido a su enorme potencial, por ser una actividad generadora de trabajo e ingresos y por cuanto, la propuesta guarda correspondencia con el carácter y los temas de la Maestría de **Gestión** del Desarrollo Local Comunitario ofrecida por la PUCE.

6.2 EL PROBLEMA CENTRAL A RESOLVER

La población del Cantón Arajuno, como se comprueba a través de la investigación realizada, dispone de una baja calidad de vida, debido a una serie de factores, que de continuar se agudizarían, entre los que se encuentran: un conjunto de problemas sociales de orden diversos, como la pobreza por la falta de

oportunidades laborales y bajos salarios, en circunstancias en que las principales fuentes de empleo se localizan alrededor de los servicios y un alto conjunto poblacional se sitúa en niveles de pobreza crítica; una baja producción y productividad de las actividades agropecuarias; un fuerte crecimiento de la población; y una limitada capacidad de gestión tanto a nivel de la esfera pública como de la sociedad civil para resolver sus problemas.

6.3 EL OBJETIVO GENERAL

Contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de la población rural del Cantón Arajuno, mediante un proceso sostenido de actividades que involucre el fortalecimiento de la organización y participación social, el desarrollo de un modelo de asociatividad productiva agropecuaria y el desarrollo de la actividad cacaotera cantonal,

6.4 LA ESTRATEGIA

Mediante acciones creativas fortalecer la organización social rural para promover el fomento productivo agropecuario de Arajuno, considerando la generación de bienes con alta potencialidad productiva y de aceptación en los mercados.

6.5 LOS EJES ESTRATÉGICOS

Los ejes estratégicos de la propuesta son:

6.5.1 La conformación de una Mesa Cantonal Agropecuaria de Diálogos y Consensos

La razón de la creación de la Mesa

Arajuno gira alrededor de un círculo vicioso que de manera progresiva congestiona sus problemas sociales, económicos, culturales y de otro orden.

Para contrarrestar los problemas de la producción agropecuaria y derivar en situaciones que apoyen el mejoramiento de la calidad de vida rural, corresponde

trabajar de manera mancomunada, promoviendo diálogos y consensos entre los actores sociales diversos, situación que sugiere la creación de una Mesa Cantonal Agropecuaria, cuyo objetivo central sea el fomento productivo agropecuario, encaminado a mejorar la producción y productividad, suscitar su transformación semi industrial e industrial, evitar la intermediación en la comercialización, crear fuentes y mecanismos de financiamiento en lo posible propios, todo lo cual impulsará la generación de trabajo, mejorará los salarios, aportará a contrarrestar la situación de pobreza de las comunidades involucradas y por tanto mejorará sus condiciones de vida.

La Mesa deberá contar entre sus principios con los siguientes:

- La transparencia, entendida como la claridad de actos de cada uno de los miembros de la Mesa, alrededor de todas las actividades que se pongan en marcha para la consecución de objetivos y metas consensuadamente acordados.
- La colaboración, entendida como una actitud positiva de trabajo a favor de un propósito colectivo.
- La solidaridad, entendida como la disposición de apoyo y servicio a favor de causas que conduce al bien común.

La Mesa Cantonal Agropecuaria debe ser considerada como un espacio de acción permanente, conformada de manera plural, es decir, que acoja a ciudadanos de cualquier ideología y actividad vinculada con el sector agropecuario, especialmente de jóvenes y mujeres, quienes intervendrían en su propia representación o en la de una organización pública, privada, de la sociedad civil y de la cooperación internacional, para contribuir con el examen y la solución de los problemas, para lo que debe aportar con lecturas sobre la realidad, proponer soluciones, sumarse a los consensos y asumir delegaciones o responsabilidades que le fueren dadas. Los miembros que constituyan la Mesa deben plasmar su decisión en un documento que exponga la razón de este pacto social

Los órganos de la Mesa Cantonal Agropecuaria deben ser: la Asamblea General de sus Miembros, una Junta Coordinadora y Comisiones. La Junta Coordinadora será responsable de dirigir las acciones acordadas por la Mesa, misma que se conformará con siete miembros designados por la Asamblea General, uno de los cuales deberá ser designado como Coordinador General, otro como secretario de la Mesa y un tercero como tesorero. Cada uno de estos miembros, a su vez serán los coordinadores de las comisiones de las que se dispongan. La Mesa para ser eficiente y efectiva alrededor de las acciones puestas en práctica, contará con las siguientes comisiones: de fortalecimiento de la organización social y participación ciudadana, creada; de producción, productividad y calidad agropecuaria; de incorporación de valor agregado (transformación semi industrial o industrial); de comercialización de bienes agropecuarios; de financiamiento de operaciones; y de relacionamiento institucional.

Cada comisión estará integrada por cinco miembros designados por la Asamblea General o que se sumen a ellas por voluntad propia. Las comisiones informarán de manera oportuna a la Junta Coordinadora y Asamblea General sobre los resultados de las gestiones emprendidas. Para mejorar su desempeño, los miembros de las comisiones recibirán de manera permanente capacitación especializada. De manera complementaria, la Mesa deberá contar con el apoyo técnico permanente de funcionarios del Gobierno Provincial y de la Municipalidad, los que deben trabajar bajo sus órdenes y en comisión de servicios.

Para un mejor desempeño de la Mesa Cantonal, deberá contar, entre otros, con los siguientes instrumentos: un reglamento interno, la Estrategia de Fomento Productivo Agropecuario Cantonal, lecturas actualizadas de las potencialidades productivas locales y el comportamiento de los mercados y una estrategia de comunicación, para mantener informada a la comunidad sobre los programas o proyectos en marcha y los resultados obtenidos.

6.5.2 La construcción de un Modelo de Asociatividad Productiva Agropecuaria

A fin de promover e impulsar la producción agrícola y su transformación se propone llevar a la práctica un Modelo de Asociatividad Productiva, que en última instancia persiga:

Incrementar la producción y productividad de los bienes agropecuarios y por esta vía apoyar los esfuerzos del cambio de la matriz productiva; contribuir con el abastecimiento del mercado y la seguridad alimentaria; apoyar al establecimiento de precios justos; y generar fuentes de trabajo y mejorar los niveles salariales para elevar la calidad de vida de la población rural y contrarrestar sus estados de pobreza.

6.6 Objetivo general del modelo

Aprovechar el potencial productivo agrícola y de transformación del Cantón Arajuno interviniendo en todas las instancias de las cadenas productivas a fin de elevar la capitalización interna local y mejorar las condiciones de vida de la población.

Características de la producción

La producción agrícola y su proceso de industrialización se caracterizará, por:

- Generar bienes que contribuyan con la seguridad alimentaria.
- Producir bienes de calidad.
- Incrementar la producción y la productividad a costos menores para ser competitivos.
- Disponer de excedentes para atender el mercado provincial, nacional y contribuir con las exportaciones del país.

En cuanto a lo social, por:

- Aportar con la creación de puestos de trabajos directos e indirectos.
- Considerar la redistribución de los ingresos generados por la producción.

- Emplear tecnologías apropiadas que contribuyan con la producción y no afectación de la mano de obra.
- Proteger el medio ambiente.

En este contexto, la promoción de la producción agrícola considerará:

- La diversificación productiva agrícola del Cantón Arajuno en función de las potencialidades de su suelo, lo que será posible advertir mediante una consulta directa a profesionales calificados y agricultores con experiencia y mediante exámenes de las características de los suelos, los que deberán ser examinados en los laboratorios de INIAP.
- La realización de estudios de mercado para identificar los productos requeridos por el mercado.
- La definición de procedimientos para mejorar la producción agrícola y su productividad, para lo que se tomará en consideración:

La identificación de los cultivos en los que se incursionará. Un sondeo previo realizado por la proponente de la Tesis de Grado, recomienda que inicialmente los cultivos que podrían ser considerados son:

Tabla 37.- Cultivos que se incursionará

Cacao de Aroma	Plantas medicinales (Guayusa, Jamaica, Ajo de Monte)	Frutas: papaya, naranjilla y cítricos	Especies silvícolas (maderas finas)
Maíz	Yuca	Flores	Maní

Fuente: Propia

El uso de semillas certificadas, apropiadas a la zona y sus características climáticas (pluviosidad, humedad, temperatura)

El empleo de abonos orgánicos, lo que supone el desarrollo de actividades complementarias para lograrlo, como son el incursionar en tareas de lombricultura, criadero de cuyes y planteles avícolas.

El contar con asistencia técnica que puede provenir de la FAO, MAGAP, INIAP, PNUN, organizaciones de la sociedad civil o empresas privadas calificadas, para disponer de técnicas actuales y apropiadas a ser implementadas en los procesos productivos.

Seleccionar una mecanización apropiada tanto para las tareas de siembra como para la cosecha.

Disponer de silos.

El impulso a la transformación de la producción agrícola, será posible si se accede a:

- La ocupación de la capacidad instalada desocupada de unidades productivas en marcha, bajo relaciones de asociatividad.
- La promoción de instalaciones industriales de tamaño pequeño y medianas, lo que demanda disponer de capitales, calificar mano de obra, asistencia técnica y capacitación.
- La intervención de manera directa en los procesos de comercialización, para lo que se deben descubrir y conocer los mecanismos de comercialización, comportamiento de los mercados demandantes de los productos, precios, frecuencias para la colocación de los bienes y condiciones de la competencia (precios, cantidad, calidad y volúmenes).
- Alternativas de acceso de recursos para financiar los procesos productivos propuestos, por este Modelo de Asociatividad Productiva, lo que exige conocer el nivel del ahorro interno de los agricultores que se sumen al proceso, crear cajas de ahorro y crédito o conformar cooperativas de ahorro y crédito, apoyadas por los dineros de los agricultores, recursos de la comunidad en general y acceso, a través de la Mesa, de la cajas o

cooperativas creadas, a las líneas de crédito que ofrece el Banco Nacional de Fomento.

- La Mesa Cantonal Agropecuaria, que en sí misma es un proceso de asociatividad, creará un mecanismo institucional a tal fin, el que se encargara de promover la producción agrícola, impulsar la industrialización de los bienes y comercializar los productos primarios o industrializados de manera directa, así como, establecer en función del comportamiento de los mercados, precios justos para los productos, procedimiento que necesariamente alterará las condiciones de vida de la comunidad al obtener mayores ingresos.

6.7 El Desarrollo de la Actividad Cacaotera Cantonal

El comportamiento ascendente de la demanda del cacao, tanto en volumen como en precios, a nivel nacional e internacional; las favorables condiciones del suelo, clima, pluviometría y nubosidad; y la política de fomento productivo del bien basada en incentivos, asistencia técnica y entrega de insumos, promovida por el Gobierno Nacional, sugieren que el Cantón Arajuno debe incrementar su extensión cultivada de cacao, lo que daría lugar a la ampliación de las posibilidades de ocupación de mano de obra, mayores ingresos para los agricultores, crecimiento económico de la localidad y efectos sociales propicios.

Para el efecto, al interior de la Mesa Cantonal Agropecuaria, debe nombrarse una comisión específica a tal fin, encargada de apoyar el desarrollo de su cadena de valor, es decir, de la producción, calidad y productividad del grano, transformación y comercialización, cuya acción debe llevarse a la práctica a partir de las acciones siguientes:

- Conocimiento de la actividad económica del cacao a nivel nacional e internacional, mediante la realización de talleres en los que intervengan expertos nacionales e internacionales, quienes deberían exponer sobre: los tipos de cacao y sus ventajas, manejo de cultivos (mano de obra requerida, siembra de cultivos de ciclo corto y de mediano plazo , mantenimiento de

cultivos, combate de plagas y enfermedades), cosecha, secado, disposición y manejo de silos; procesos de semi industrialización e industrialización; comercialización; financiamiento; relacionamiento con gremios del cacao y demás.

Los disertantes, cada uno de los cuales asumiría un tópico en especial, pueden provenir del MAGAP, INIAP, PROECUADOR, FAO, Asociación Nacional de Exportadores de Cacao, academias y de otras entidades públicas y privadas.

- Examinar con detenimiento la siguiente matriz FODA, a fin de ratificarla, aceptarla con ajustes o cambiarla, la que debería ser considerada como insumo para la formulación de propuestas o acciones a llevarse a la práctica.

La matriz FODA que se presenta permite disponer de una lectura general de las oportunidades que tendría la producción de cacao y de sus transformaciones. El análisis permite descubrir las posibles debilidades empresariales, lo que a su vez puede transformarse en fortalezas si se diseñan estrategias que ayuden a superarlas. La visualización de oportunidades sirve de referencia para implementar estrategias de mercadeo.

Tabla 38.- Matriz FODA

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> - Altas posibilidades de ampliar los cultivos de cacao fino de aroma en el Cantón Arajuno en al menos 5.000 has., en los siguientes cinco años. - Producir cacao fino de aroma, materia prima básica para obtener chocolates de calidad. - Apoyo desde el MAGAP y el INIAP con semillas y plantas, insumos y asistencia técnica para ampliar los cultivos, proteger las plantaciones de cacao existentes en el Cantón Arajuno e incrementar la productividad. - Emprender un proceso público privado de actores vinculados a la actividad cacaotera dirigidos por la Mesa Agropecuaria Cantonal de Arajuno. - Impulsar la asociatividad alrededor de la producción del cacao y de su transformación, esto es creando un pool conformado por agricultores, propietarios de predios, ingenieros y técnicos agrícolas y ciudadanos interesados en invertir en la actividad, quienes sumarán sus conocimientos y recursos (tierra, capital, mano de obra y tecnología), facilitando el proceso de manera autónomo y con la menor dependencia de instituciones financieras. Los excedentes generados se repartirían en función de la cuantificación de sus aportaciones 	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyo por parte de instituciones públicas a la producción, comercialización y otras actividades que giran alrededor del cacao. - Altas demanda local e internacional del cacao, la que puede ampliarse de manera progresiva. - Líneas de crédito disponibles para apoyar la actividad, especialmente de parte de la banca pública (BNF y CFN). - Incremento del consumo de chocolate en Quito, a nivel nacional y mundial. - Disposición favorable de empresarios nacionales y del exterior por invertir en la instalación o ampliación de la capacidad instalada de empresas transformadoras de cacao.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Baja y débil organización de productores de cacao (asociatividad), quienes además no interviene en la cadena productiva del cacao, lo que limita sus ingresos. - Ausencia de propuestas e iniciativas encaminadas a ampliar la producción de cacao en grano. - Prácticas de producción de cacao tradicionales con bajos niveles de productividad. - Limitada disponibilidad de tecnologías, lo que impide mejorar y diversificar la producción, y provoca un incremento de costos de producción. 	<ul style="list-style-type: none"> - Alta presencia de intermediarios que afectan los precios e ingresos de los agricultores. - Concentración de la producción de cacao en grano generado en el Cantón Arajuno en manos de intermediarios que pueden condicionar el aprovisionamiento de materia prima a empresas productoras de chocolates. - Condiciones crediticias poco favorables y retraso en la atención de créditos destinados a mejorar la producción, adquirir maquinaria y para la expansión comercial. - Presencia creciente de la oferta de chocolates provenientes del exterior que

<ul style="list-style-type: none"> - Inexistente capacidad instalada local para la fabricación de chocolate. - Limitada disponibilidad de técnicos en la elaboración de derivados de cacao. - Altos costos de producción de los derivados de cacao influenciados por la dolarización de la economía. 	compiten con la producción nacional con calidad y precios
---	---

Fuente: Propia

- Establecer relaciones estratégicas entre la Mesa Cantonal Agropecuaria y las instituciones que se señalan a continuación, a fin de concretar apoyos puntuales hasta que el desarrollo de la actividad en el Cantón Arajuno se encuentre operando debidamente.

Tabla 39.- Estrategia de la mesa cantonal agropecuaria

ÁREA DE APOYO	INSTITUCIÓN	SERVICIOS
Producción	MAGAP	Asistencia técnica, plantas, insumos, mecanización
	Plan Tierras	Legalización de la propiedad de las tierras
	Subsecretaría de Tierras (MAGAP)	Legalización de la propiedad de las tierras
	Ministerio de Medio Ambiente	Normativa y preservación del Medio Ambiente
	Gobierno Autónomo descentralizado de la Provincia de Pastaza	Fomento a la actividad agropecuaria, Fomento a las actividades productivas
	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Arajuno	Fortalecimiento de la organización y participación ciudadana, vialidad.
	Juntas Parroquiales	Vialidad parroquial Incentivos al desarrollo de actividades productivas comunitarias, la preservación de la biodiversidad y la protección del ambiente
	INIAP	Asistencia técnica, estudios de suelo, plantas mejoradas
	FAO	Asistencia técnica, investigaciones
	Secretaría del Agua (SENAGUA)	Legalización y acceso al agua de riego
	Universidades	Asistencia técnica, estudios, investigaciones, asesoramiento
	Asistencia Nacional de Control y Vigilancia Sanitaria	Registro sanitario, certificación de productos, permisos de funcionamiento de negocios.
	FAO	Asistencia técnica, capacitación e investigaciones
	CESA (OSC)	Investigaciones, programas y proyectos agropecuarios
	FEPP (OSC)	Programas, proyectos, asistencia técnica.
	Nestlé	

Transformación semi industrial e industrial	La Universal	Producción de chocolates
	Confiteca	
	Ferrero	
	Ecuacocoa	
	Ecuacocoa	
	Fábrica BIOS	
	La Perla	
	Chocolateca	
	Incacao	
	Edeca	
	Colcacao	
	SKS Farm Cia. Ltda.	
	Hoja Verde Gourmet Hogvo S.A.	
	Ecuadoriana de Chocolates	
	BKL CORPORATION S.A.	
	La República del Cacao	
	Chocolate Kallari	
	Chocolates el Salinerito	
	Fine and Flavour	
Comercialización	Ministerio de Industrias y Productividad	Normativa, asistencia técnica, capacitación
	PRONACA	Asistenta técnica, responsabilidad social empresarial
	PROECUADOR	Localización de mercados internacionales y trámites de exportación
	Empresas cacaoteras nacionales	Técnicas de producción y comercialización
	Empresas Cacaoteras internacionales	Técnicas de comercialización
Financiamiento	Ministerio de Comercio Exterior	Localización de mercados internacionales y trámites de exportación
	Banco Nacional de Fomento (BNF)	Crédito
	Corporación Financiera Nacional (CFN)	Crédito
	Cajas y Cooperativas de Ahorro y Crédito	Crédito
	Instituto de Economía Popular Solidaria (IERS)	Microcréditos
	Ministerio de Turismo	Ruta del Cacao Proyectos de inversión
Exportadoras de caco en grano	La Unión de Organizaciones Campesinas Cacaoteras del Ecuador (UNOCACE)	Producción y exportación de cacao orgánico
	Fortaleza del Valle	Producción y exportación de cacao orgánico
	Asociación de Productores de Cacao del Norte de Esmeraldas (APROCANE)	Producción y exportación de cacao orgánico
	KALLARI	Producción y exportación de cacao orgánico
	Fundación Maquita Cushunchic	Exportaciones de cacao en grano
	Corporación Fortaleza del Valle	Exportaciones de cacao en grano
	Federación de Cacaoteros del Ecuador (FEDECADE)	Organización de exportadores de cacao
	Confites Ecuatorianos C. A. -	

Exportaciones de derivados de cacao	CONFITECA	Determinación de mercados y técnicas de exportación de elaborados de cacao.
	Ecuatoriana de Chocolates - ECUACHOCOLATES S.A.	
	Family Food Ecuador S. A - FAMODECSA	
	Hoja Verde S. A.	
	Industrial Surindu S. A	
	NESTLE Ecuador S. A.	
	Orecacao S. A	
	Proyimar S.A	
	Sans Souci Agencia de Viajes y Operadora de Turismo	
	Tulicorp S. A	
	Univelsal Sweet Industries S. A.	
	Criollo Ecuador Internacional S. A. - ECUADORINSA	
	Ferrero del Ecuador S. A.	
	Fundación Familia Salesiana Salinas	
	Productos SKS Farms Cía. Ltda.	
Economía Popular y Solidaria	Instituto de Economía Popular Solidaria (IERS)	Capacitación en: asociatividad, cooperativismo y comunitarismo Microcréditos
	Superintendencia de Economía Popular Solidaria	Regula la creación de asociaciones y cooperativas

Fuente: Propia

- Entre las variedades a elegir, privilegiar las de cacao fino de aroma de corto plazo (hasta 9 meses).
- En forma escalonada ampliar el área cultivada de cacao, incorporando anualmente, cuando menos 800 has., hasta llegar a 4.000 has, sin afectar espacios de bosques naturales, luego de lo cual se examinará técnica y económicamente los resultados obtenidos para decidir sobre su extensión
- Instalar tendales y aplicar procedimientos técnicos apropiados en el secado de la pepa de cacao, como también construir silos para su almacenamiento y preservación.
- Realizar estudios tendientes a la instalación de empresas de tamaño pequeño para en un primer momento producir semielaborados, y de generarse volúmenes necesarios de cacao y disponerse de posibilidades

económicas, pensar en ampliar las instalaciones y producir bienes con mayores niveles de transformación e incorporación de valor agregado.

Alternativamente podría pensarse en que los productores de cacao asociados, establezcan relaciones económicas con dos o tres empresas transformadoras de cacao, solventes, empleadoras de nuevas tecnologías y con presencia en el mercado, a fin de concretar el relacionamiento. Los productores asociados podrían entregar determinados volúmenes de pepa de cacao de manera periódica a precios justos; de otra parte, se convendría el empleo de la capacidad instalada no ocupada de las empresas para procesar un volumen convenido de cacao y obtener bienes intermedios o finales, los que asumirían la marca de cada una de las empresas y por tanto, ellas se encargarían de su comercialización, por lo que por los servicios de transformación y comercialización, igualmente los agricultores reconocerían a las empresas precios debidos.

Si en el país esta propuesta no progresa, se buscarían socios en otros países, en circunstancias en que debe aprovecharse el hecho de que un problema que observan las empresas extranjeras, es precisamente, el no disponer de materia prima para el procesamiento. Esta figura, debe llevarse a la práctica con el concurso de Proecuador o de otras instituciones públicas o privadas con experticias en el manejo de transformación y comercialización de derivados o bienes finales derivados del cacao.

- Proceder con estudios de mercado para la colocación del producto y definir una política de marketing para su comercialización.
- Definir mecanismos de asociatividad financiera entre los productores de cacao y quienes deseen intervenir en la actividad, a fin de disponer de recursos financieros para su operación, que eviten depender de los créditos procedentes de la banca privada, sobre todo y por tanto evitar incursionar en altos costos de producción. Para concretar esta sugerencia, procede elaborar una propuesta de asociatividad productiva – financiera, cuyas “acciones” se transarían en los mercados de valores del país.

Complementariamente, crear cajas o cooperativas de ahorro y crédito, en el Cantón Arajuno, constituidas con ahorros de los productores locales de cacao y de otros ciudadanos que apoyen al financiamiento de la actividad, para evitar la presencia agresiva de intermediarios que a través de préstamos o créditos anticipados capturan la producción e imponen precios que condenan a los agricultores al círculo vicioso de la pobreza, a no generar ahorro familiar y en consecuencia no crear riqueza local o sea la reproducción de capital interno.

7 BIBLIOGRAFÍA

ABENDAÑO Augusto y BENAVIDES Verónica (2001), “Planificación Estratégica”. Maestría en Gerencia de Proyectos Educativos y Sociales. AFEFCE. Quito – Ecuador.

ACHIG SUBIA Lucas (1991), “Enfoques y Métodos de la Investigación Científica”. Maestría en Gerencia de Proyectos Educativos y Sociales. AFEFCE. Quito – Ecuador.

AGRICULTURA TROPICAL ECUADOR (2010), “El Cacao Ecuatoriano”. Noviembre 1/2010. <http://agricultura-tropical-ecuador.blogspot.com/2010/11/el-cacao.ecuat...>

ANDER-EGG, Ezequiel (1990), “Técnicas de Investigación Social, Humanitas”, Bs. As.

ASAMBLEA CONSTITUYENTE (2010). “Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización” (COOTAD), Quito - Ecuador, 2011.

ASAMBLEA CONSTITUYENTE (2008), “Constitución de la República del Ecuador”. Quito – Ecuador, 2008.

ASOCIACION DE MORADORES DE ARAJUNO - AMA-AGIP (2011), “Proyecto reactivación agroproductiva bajo sistema chacra en el cantón Arajuno”. Documento.

BORSOTTI, Carlos, “Apuntes sobre los conceptos científicos y su construcción”, Borrador para discusión. Universidad Nacional de Luján, Departamento de Educación, Área metodología de la investigación.

COLOMBO CORDERO Christian, “Los No. 1 en cacao fino con chocolate dark de primera”. Sirca Maquinaria Agroindustrial. [http://www.sircaecuador.com/index.php/noticias/item/13-los-no-1-en c...](http://www.sircaecuador.com/index.php/noticias/item/13-los-no-1-en-c...)

CHIRIBOGA Manuel y WALLIS Brian (2010), “Diagnostico de la Pobreza Rural en Ecuador y Respuesta de la Política Pública”. En línea: http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1366317392Diagnosti...pdf

DEFINICIÓN ABC, “Definición de Chocolate”. <http://www.definicionabc.com/general/chocolate.php>

DIARIO EL COMERCIO (2014), “Ecuador es el sexto mayor productor de cacao”. Quito, 01 de enero de 2014.

DIARIO EL TELÉGRAFO (2014), “Ecuador, líder en las exportación de cacao fino que cautiva paladares europeos”. Guayaquil, 07 de julio de 2014.

EBERHART Nicolás (1998), “Transformaciones Agrarias en el Frente de Colonización de la Amazonia Ecuatoriana”. Ediciones Abya- Yala. Quito-Ecuador, en línea: <https://repository.unm.edu/bitstream/handle/1928/12950/Transformaciones%20agrarias%20en%20el%20frente%20de%20colonizaci%C3%B3n.pdf?sequence=1>

FLORES G. (2014), “Plan de Ordenamiento Territorial del GADM-PASTAZA. Documento.

Fraga Rodríguez, Rafael (2012), “Investigación Social Aplicada”. Documento. Quito, abril 2012.

GARCÍA FAJARDO José Carlos (1995), “Manual del Voluntario”. Área de Servicios Sociales del Ayuntamiento de Madrid. Solidarios para el Desarrollo. Segunda Edición. Coopegraf/Visgrafic. Madrid – España.

GADM-PASTAZA 2014 - 2019, “Historia de Arajuno”, en línea: <http://www.arajuno.gob.ec/arajuno/index.php/hist>.

GADPP (2014), “Rendición de Cuentas del Año Fiscal 2014”, Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Pastaza, Pastaza - Ecuador.

HERNÁNDEZ SAMPIERI, R., FERNÁNDEZ COLLADO, C. y BAPTISTA Lucio, P. (2000), “Metodología de la Investigación”, McGraw Hill, México.

INEC (2015), “Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo: Indicadores de Pobreza y Desigualdad”. Quito, junio 2013 y diciembre 2015.

INEC (2015), “Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo: Indicadores Laborales”. Quito, diciembre 2015.

INEC (2015), “Índice de Precios al Consumidor: Canasta Familiar Básica”. Quito, Diciembre 2015.

LAVAYEN V. Leopoldo (2005), “Manual: Formulación de Proyectos de Investigación”. Documento. Quito – Ecuador.

LEDESMA ZAMORA Oscar (2004), “Pastaza una Provincia que Apasiona”. Documento.

LUNA OSORIO, Luis (2013), “Boletín 56: El Cacao en el Ecuador”. Quito, julio 26 de 2013.

INEC y SENPLADES (2014), “Taller de Indicadores Censales”, Presidencia de la República del Ecuador, en <http://es.slideshare.net/PresidenciaEc/enlace-ciudadano-nro-241-taller-indicadores-censales-inec>

MALDONADO LINCE, Guillermo (1979), "La Reforma Agraria en el Ecuador: Una Lucha por la Justicia", en http://www.nuso.org/upload/articulos/543_1.pdf.

MASIFERN E. Ricart J., VILA J., "Dirección Estratégica". Ediciones FOLIO. Barcelona – España.

PICK, S. y LOPEZ, A. L. (1994), "Cómo investigar en ciencias sociales", Trillas, México.

PRO ECUADOR, Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones, Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones (2013), "Análisis del Sector Cacao y Elaborados. Quito, 2013.

REVISTA EL AGRO ECUADOR (2013), "El Cacao en la Economía del Ecuador". <http://www.revistaelagro.com/2013/03/20/el-cacao-en-la-economia-del-> .

REVISTA EL AGRO ECUADOR (2013), "El Cacao en la Economía del Ecuador". <http://www.revistaelagro.com/2013/03/el-cacao-en-la-economia-del>.

REVISTA VISTAZO. Varios números. Guayaquil, Octubre 2012.

RIVAS AYORA Modesto (2014), "Plan de Marketing del Cacao y Chocolate". Investigación preparada para la Fundación Esquel. Quito – Ecuador.

SABINO, Carlos, (1996), "El proceso de Investigación", Lumen-Humanitas, Bs. As.

SECRETARÍA DE LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL CACAO - ICCO, Comité Ejecutivo (2012), "La Economía Cacaotera Mundial: Pasado y Presente". EX/146/7, Londres, 26 de julio 2012.

SECRETARÍA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN – SENPLADES (2013), "Plan Nacional para el Buen Vivir 2013 – 2017". Quito.

SORIA VASCO, Jorge, "Breve Historia del Cultivo de Cacao en el Ecuador". Ecuacacao.http://www.ecuacacao.com/español/index.php?option=com_content&ta...

SCHANZER Rosanna, "Marco Teórico". http://www.fhumyar.unr.edu.ar/escuelas/3/materiales%20de%20catedras/trabajo%20de%20campo/marco_teorico.htm

TAMAYO, L. y TAMAYO, M. (1998), El proceso de la investigación científica, Limusa S.A., México.

TORRES, María Belén (2015), "La inseguridad ciudadana en el espacio público de Quito y estrategias para contrarrestar el delito". PUCE. Tesis de Grado de Magister.

8 ANEXOS

8.1 ANEXO 1: MARCO CONCEPTUAL

Los conceptos que surgen del recurso teórico adoptado y otros que apoyan el trabajo que se persigue son los siguientes:

Acciones. Son actividades necesarias para poner en práctica estrategias a nivel operativo. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Administración de Recursos Humanos. Es la utilización de los recursos humanos para alcanzar objetivos organizacionales. Comprende a los gerentes de todos los niveles. (Tomalá Miguel, 2004).

Administración por Objetivos. Es un sistema en el que al iniciar las actividades el jefe y el subordinado se ponen de acuerdo para fijar los objetivos. Este sistema presta especial atención a las etapas de planeación y control del proceso administrativo. Al fijar los objetivos se debe tomar en cuenta los principios de los mismos, como son: oportunidad, flexibilidad, realismo y participación. (Tomalá Miguel, 2004).

Alianza Estratégica. Es el acuerdo entre dos o más organizaciones para emprender acciones de participación mutua alrededor de determinadas actividades con la utilización de los recursos que poseen, tanto económicos, físicos, así como el recurso humano. Se establecen alianzas estratégicas con la finalidad de obtener beneficios para todas las partes. (Tomalá Miguel, 2004).

Análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas). Es una parte importante del proceso de planeamiento estratégico. Sus conclusiones brindan información fundamental a la hora de tomar decisiones estratégicas sobre las actividades actuales y futuras de la empresa u organización. A través del análisis se puede conocer a la empresa u organización y su entorno. Un requisito indispensable para lograr un análisis aprovechable es analizar tanto el interior de la organización como su entorno de una manera realista. (Tomalá Miguel, 2004).

Fortalezas Internas. Se refiere a actividades internas de una organización que se llevan a cabo especialmente bien. (David, F., 1991).

Oportunidades Externas. Se refiere a las tendencias económicas, sociales, políticas, tecnológicas y competitivas, así como a hechos que podrían de forma significativa beneficiar a una organización en el futuro. (David, F., 1991).

Debilidades Internas. Se refiere a la gestión interna que limita o inhibe el éxito general de una organización. (David, F., 1991).

Amenazas Externas. Consiste en tendencias económicas, sociales, políticas, tecnológicas y competitivas, así como, hechos que son potencialmente dañinos para la posición competitiva presente o futura de la organización. (David, F., 1991).

Cadena Agroproductiva. Las cadenas pueden interpretarse como parte de sistema agroalimentario, entendiéndose ellas como una realidad económica y social, constituida por un conjunto de actores y actividades que interactúan y se interrelacionan para satisfacer las necesidades de mercados específicos. Una cadena agroproductiva está integrada por una serie de componentes o eslabones, dentro de los que se destacan los siguientes: la producción, la cosecha y la poscosecha; la comercialización que incluye, entre otras, las funciones del transporte y el almacenamiento; la industrialización, que comprende actividades de conservación y transformación; la distribución final y el consumo (Rojas, Patricio, Sepúlveda Sergio, 1999)

Cadena de valor. Se conoce como cadena de valor a un concepto teórico que describe el modo en que se desarrollan las acciones y actividades de una empresa. En base a una definición de cadena, es posible hallar en ella diferentes eslabones que intervienen en un proceso económico: se inicia con la materia prima y llega hasta la distribución del producto terminado, en cada eslabón se añade valor, que en términos competitivos, está entendido como la cantidad que

los consumidores están dispuestos a abonar por un determinado producto y servicio (Michael Porter, 1980).

Competitividad. Es la capacidad que tienen los países y sus organizaciones para actuar eficientemente en el mercado interno e internacional y obtener los mayores beneficios. Requiere una visión de largo plazo, tanto del Estado como de los particulares, para hacer que todo el sistema vinculado a los negocios internacionales de interés funcione eficiente y sincronizadamente, de manera que se logre costos de producción adecuados, productividad alta, precios atractivos al consumidor y rentabilidad satisfactoria. (Tomalá Miguel, 2004).

Condiciones edáficas: Desde el punto de vista científico el suelo constituye el objeto de estudio de la edafología, la cual la define como ente natural, organizado e independiente, con unos constituyentes, propiedades y génesis que son el resultado de la actuación de una serie de factores activos (clima, organismos, relieve y tiempo) sobre un material pasivo (la roca madre). El suelo forma un sistema abierto a la atmósfera y la corteza que almacena de forma temporal los recursos necesarios para los seres vivos. La disponibilidad de estos recursos (agua, energía, nutrientes, minerales, etc. depende de la intensidad y velocidad de los procesos de intercambio entre el suelo y el resto de compartimentos de los sistemas ecológicos (Walter L. kubiena, 1987).

Cosmovisión. Es una perspectiva global sobre el mundo y la existencia humana que caracteriza a un pueblo y a una cultura (Emmanuel Kant, 1724 – 1804)

Cultura Organizacional. Es un conjunto de valores, creencias y normas compartidas por los miembros de la organización. También se conoce como clima organizacional (David y Newstrom, 1994).

Desarrollo de Recursos Humanos. Es un proceso que contribuye a que los individuos, los grupos y las organizaciones se vuelvan más eficaces, lo cual es necesario porque estos actores siempre están cambiando. El mejoramiento continuo es obligatorio para que la empresa u organización pueda seguir siendo competitiva. (Tomalá Miguel, 2004).

Desarrollo Económico Sustentable. Es el proceso por el cual se preserva, conserva y protege todos los recursos naturales para el beneficio de las generaciones presentes y futuras, sin tomar en cuenta las necesidades sociales, políticas ni culturales del ser humano al cual trata de llegar el desarrollo sostenible, que es el proceso mediante el cual se satisfacen las necesidades económicas, sociales, de diversidad cultural y de un medio ambiente sano de la actual generación, sin poner en riesgo la satisfacción de las mismas a las generaciones futuras (Ramírez, 2004).

Desarrollo Gerencial. Consiste en experiencias de aprendizaje que resultan en una elevación de habilidades y conocimientos que se necesitan en los puestos gerenciales actuales y futuros. Aunque las organizaciones proporcionan conocimientos y habilidades importantes en los programas de desarrollo, el proceso también exige un compromiso personal de parte del gerente, director técnico o ejecutivo individual. (Tomalá Miguel, 2004).

Desarrollo Sostenible. Es aquel que satisface las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para atender sus propias necesidades (Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y El Desarrollo de las Naciones Unidas). Es un proceso de administración de una cartera de activos que permita preservar y mejorar las oportunidades que tiene la población (Banco Mundial). Comprende la viabilidad económica, ambiental y social que se puede alcanzar administrando racionalmente el capital físico, natural y humano. (Tomalá Miguel, 2004).

Ecosistema. Es el conjunto de especies de un área determinada que interactúan entre ellas y con su ambiente abiótico, mediante procesos como la depredación, el parasitismo, la competencia y la simbiosis, y con su ambiente al desintegrarse y volver a ser parte del ciclo de energía y de nutrientes. Las especies del ecosistema, incluyendo bacterias, hongos, plantas y animales dependen unas de otras. Las relaciones entre las especies y su medio resultan en el flujo de materia y energía del ecosistema (Roy Clapham, 1904-1990 y Sir Arthur Tansley, 1871-1955)

.

Eficacia. Es la consecución de objetivos; logro de los efectos deseados (Koontz y Weihrich).

Efectividad. Es la habilidad administrativa para “hacer cosas correctas” o para hacer que las cosas se hagan; incluye la selección de los objetivos más apropiados y los métodos adecuados para alcanzar los objetivos (Megginson, Mosley y Pietri Jr., 1988).

Eficiencia. Es la habilidad para minimizar el uso de recursos para alcanzar los objetivos organizacionales: “hacer bien las cosas” (Stoner y Freeman, 1995).

Equipo de Trabajo. Lo conforma un grupo de personas que de acuerdo a sus habilidades y competencias se propone cumplir una determinada tarea, bajo la conducción de un gerente, de un director de coordinación, de un técnico o de un facilitador.

Estrategia. Es el medio para hacer explícitas las metas y objetivos de una organización en el largo plazo; de definir los principales programas de acción que se necesitan para alcanzar esos objetivos y de asignar los recursos necesarios (Marín, N. Montiel, L., 1993). Es el medio que permite conseguir objetivos y viabilizar políticas. Responden al cómo se lograrán los objetivos y políticas. Las estrategias generan líneas de acción y las guían hacia su realización. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Estrategias Competitivas. Buscan elevar la ventaja competitiva de una organización. Estas estrategias son de innovación y de imitación. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Estrategias de Contingencia. Tiene como propósito superar riesgos, peligros y amenazas. Son de crecimiento incremental, de pausa y de reducción. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Estrategias de Crecimiento. Es la utilización de recursos e iniciativas de la organización para elevar su eficiencia, eficacia, productividad, efectividad y disminuir costos. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Fuerzas Conductoras. Son los resultados de la ventaja competitiva de una organización, es decir, los atributos que le permiten superar a sus competidores. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Gestión de Recursos Humanos por Competencia. Es un modelo iniciado por David McLelland en la década de los años 70', que permite ubicar a la persona correcta en el lugar correcto dentro de la organización. Este modelo constituye una herramienta estratégica indispensable para enfrentar los desafíos que impone el mundo globalizado. Incluye la administración de las personas (relaciones laborales, nómina, etc.), desarrollo de las personas (evaluación, formación, capacitación, etc.), compensaciones, comunicación, motivación, retención del personal, colaboración, etc. (Tomalá Miguel, 2004).

Gestión Social. Es un conjunto integrado de principios y técnicas que permiten producir cambios significativos en al menos una condición de bienestar en la población – objetivo de los programas y proyectos, mediante el uso racional de recursos asignados. Según este enfoque, la gestión social se realiza en los programas y proyectos sociales. (Tomalá Miguel, 2004).

Investigación Científica. Es el planteamiento de un problema en el marco de un modelo teórico o referencial de una ciencia. Uno de los objetivos básicos es identificar los problemas y descubrir las interrelaciones entre los fenómenos y variables que permiten estructurar políticas y estrategias de acción que contribuyan a enriquecer las bases teóricas de la ciencia. Es un procedimiento reflexivo, sistemático, controlado y crítico que tiene por finalidad descubrir o interpretar los hechos y fenómenos, relaciones y leyes de un determinado ámbito de la realidad. (Tomalá Miguel, 2004).

Líder. Es la persona reconocida por todos los integrantes de un grupo como el más eficiente para ejercer cierta influencia sobre los demás individuos, mediante

estímulos adecuados que conducen al logro de los objetivos propuestos por el grupo (Stayles, 1985).

Liderazgo. Es la influencia, arte o proceso de influir sobre las personas para que se esfuercen en forma voluntaria y con entusiasmo para el logro de las metas del grupo (Koontz y Weirich, 1995).

Malla Curricular. Se refiere a los contenidos de un modelo pedagógico: áreas, contenidos y metodologías para la elaboración, enseñanza y aplicación. (Alegria Rodrigo, notas de clase, 2006).

Marco Teórico. En términos metodológicos (dentro de una investigación científica), el marco teórico está constituido por un conjunto estructurado y coherente de categorías y conceptos que deben ser extraídos de una determinada concepción de la realidad o enfoque teórico, pero guardando relación con la naturaleza y las características propias del objeto de estudio. La teoría no se agota en el diseño, sino que debe ser enriquecida en el transcurso de la investigación con nuevos conceptos y categorías. La elaboración de un marco teórico parte tomando una posición y definiendo la concepción de la realidad o enfoque teórico en el que se persigue inscribir la investigación, sabiendo que cada ciencia tiene sus propias concepciones. (Lucas Achig, 2001).

Marco Legal. Es un conjunto de leyes y disposiciones que regulan la actividad laboral en el país. (Rivas Modesto, 2006).

Meta. Es un punto de referencia o aspiraciones que las organizaciones deben lograr, con el objeto de alcanzar en el futuro objetivos a un plazo más largo. Ellas deben ser medibles, cuantitativas, realistas, estimulantes, coherentes y prioritarias. Deben formularse en términos de logro. Son importantes para la ejecución de la estrategia. (David F., 1991).

Misión. Es el propósito y funciones que desea llevar a cabo una organización, a través de los cuales pretende cumplir con las razones que justifican su existencia. Representa la razón de ser de una institución. (Abendaño Augusto y Benavides

Verónica, 2001). Es una declaración duradera de objetivos que distinguen a una organización de otras similares. Es un compendio de la razón de ser de una empresa, esencial para determinar objetivos y formular estrategias. Se la denomina también declaración del credo, de propósito, de filosofías, de creencias, de principios empresariales. La formulación de la misión muestra una visión a largo plazo de una organización, en términos de qué quiere ser y a quién desea servir. Describe el propósito, los clientes, los servicios, los mercados, la filosofía y la tecnología básica de una empresa. (David, F., 1991).

Normativa. Consiste en describir detalladamente cada una de las actividades a seguir en un proceso laboral, por medio del cual se garantiza la disminución de errores. Es un término que hace referencia a la acción que consiste en proceder, que significa actuar de una forma determinada. El concepto por otra parte, está vinculado a un método o a una manera de ejecutar algo (Melinkoff R., 1990).

Objetivo. Es el enunciado general de una situación determinada que una organización desea alcanzar. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Objetivos. Son los resultados a largo plazo que una organización aspira lograr a través de su misión básica. Los objetivos suministran dirección, ayuda en la evaluación, crean sinergias, revelan prioridades, permiten coordinación y son esenciales para las actividades de control, motivación, organización y planificación efectivas. Los objetivos deben ser medibles, razonables, claros, coherentes y estimulantes. (David, F., 1991).

Objetivo Específico. Es un enunciado encaminado a solucionar problemas concretos de corto y mediano plazo (de un a cinco años). (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Objetivo General. Es el enunciado encaminado a solucionar problemas de largo plazo (mayores a cinco años). (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Pensamiento Estratégico. Es un proceso que permite a una organización ser proactiva en vez de reactiva en la formulación del futuro. (David, F., 1991). El

pensamiento estratégico está íntimamente ligado con la creatividad y la transformación. El pensar estratégicamente es un acto creativo, ya que no es automático, y es una divergencia del negocio usual y comporta grandes incertidumbres. (Masidern, E., Ricart, J., Vila, J. 1997).

Planear Estratégicamente. Es crear un futuro deseable, que responda a la filosofía institucional, a su misión, objetivos, estrategias y metas. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Planificación Estratégica. Se basa en los valores de la organización. Para ser estratégica, requiere de una buena comprensión de los procesos de transformación y desarrollo, así como un análisis contextual de cierta profundidad. Requiere de pensamiento estratégico. (Anello, J., De Fernández, E., 1988).

Planificación Estratégica. Es un proceso que persigue la consecución de objetivos mediante la realización de esfuerzos humanos, técnicos y financieros. El proceso de planificación estratégica, se orienta y descansa en la formulación de un cuerpo analítico que debe responder a preguntas relacionadas con nuestras posibilidades de actuación, las vías, los caminos y las consecuencias en que debemos hacerlo, y las vías de escape que debería utilizarse para sortear los obstáculos o contingencias. La PE presenta un mayor nivel de organización sistemática, y promete también la consecución de mayores logros, habida cuenta de que actúa sobre una realidad exhaustivamente analizada. (Tomalá Miguel, 2004).

Planificación Operativa. Se interesa principalmente en la eficacia y consiste en planificar la distribución eficiente de los recursos para el logro de las metas específicas que llevarán al cumplimiento de los objetivos. (Anello, J., De Hernández, E., 1988).

Pobreza Extrema. Es la condición de aquellas familias que no pueden satisfacer sus necesidades humanas mínimas de nutrición y alimentación, educación, salud, vivienda y seguridad social, porque sus ingresos familiares son inferiores al valor de una canasta familiar básica. (Banco Mundial).

Políticas. Son un conjunto de directrices que definen el énfasis con que deberán ejecutarse las acciones para asegurar la consecución de objetivos. (COMUEP, 1995). Se refiere a pautas, métodos, procedimientos, reglas, formas y prácticas administrativas específicas que se formulan para estimular y apoyar el trabajo hacia las metas fijadas. Las metas se pueden considerar como instrumentos para la ejecución de estrategias; fijan límites, fronteras y restricciones a las acciones administrativas que deben tomarse para recompensar y sancionar el comportamiento; clarifican lo que se puede o no hacer para lograr las metas y objetivos de una organización. (Davis, F., 1991).

Prognosis. Es una previsión, pero con base mucho más incierta por la turbulencia de los entornos. (Masifern, E., Ricart, J., Vila, J. 1997).

Prospectiva. Es la ingeniería Social que permite visualizar el futuro y actuar en el presente. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001). Es la ciencia que estudia el futuro con el objeto de comprenderlo e intentar influir en él, o, en su caso intentar adaptarse anticipadamente en lugar de tener que sufrirlo. (Mojica José, 1988).

Proyecto. Es un medio para alcanzar un fin determinado a nivel operativo. Es un plan de acción. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001). Es un conjunto de medios ejecutados de forma coordinada, con el propósito de alcanzar un objetivo fijado de antemano. (Chervel y Legall).

Misión. Es una declaración duradera de objetivos que distinguen a una organización de otras similares. Es un compendio de la razón de ser de una empresa, esencial para determinar objetivos y formular estrategias. Se la denomina también declaración del credo, de propósito, de filosofías, de creencias, de principios empresariales. La formulación de la misión muestra una visión a largo plazo de una organización, en términos de qué quiere ser y a quién desea servir. Describe el propósito, los clientes, los servicios, los mercados, la filosofía y la tecnología básica de una empresa. (David, F., 1991).

Sinergia. Representa el efecto adicional que dos órganos producen al trabajar juntos. Es la suma de energías individuales que se multiplican progresivamente, reflejándose sobre la totalidad del grupo. (Sotomayor Manuel y Segovia Fausto, 2001).

Teoría Prospectiva. Es una teoría que ayuda a construir el futuro. Se basa en tres postulados: el futuro en un espacio de libertad, el futuro en un espacio de poder y el futuro en un espacio de voluntad. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001).

Trabajo en Equipo. Hace referencia al conjunto de procedimientos, estrategias o metodologías que utilizan las organizaciones para alcanzar sus objetivos propuestos. (Sotomayor Manuel y Segovia Fausto, 2001).

Valores Organizacionales. Son presunciones que hace la organización con respecto al mundo y la manera cómo opera laboralmente.

Visión. Es una declaración explícita, amplia y suficiente de donde se desea ver a una organización en un período de tiempo determinado. (Abendaño Augusto y Benavides Verónica, 2001). Es la declaración de un futuro deseado, difícil pero no imposible de lograr, basado en principios, ideales y valores compartidos. Luego, la visión sirve para guiar acciones encaminadas hacia la realización de esta situación ideal. (Anello, J., De Hernández, E. 1998).

8.2 ANEXO 2: DETERMINACIÓN DE INDICADORES SOCIALES Y ECONÓMICOS DEL CANTÓN ARAJUNO DE LA PROVINCIA DE PASTAZA

ENCUESTA

Boleta No.

Lugar y fecha:

DATOS GENERALES DE IDENTIFICACIÓN DEL (DE LA) CIUDADANO (A) ENCUESTADO (A)

Sexo: M: ... F: ...

Nivel escolar:

- Medio: ...
- Superior: ...
- 4to. Nivel: ...

Procedencia

- Nativo: ...
- Inmigrante: ...

PROBLEMAS CENTRALES

1. Sírvase indicar **cuatro problemas económicos y sociales centrales** que, en el momento actual, el Cantón Arajuno enfrenta:

.....

.....

.....

.....

.....

POBREZA

Oportunidades laborales

2. Agradeceré indicar, en función de cuanto usted conoce ¿Qué rango de los miembros de las familias de Arajuno, en edad de trabajar, se encuentran vinculadas laboralmente y perciben remuneraciones?

- Del 81% al 100%: ...
- Del 61% al 80%: ...
- Del 41% al 60%: ...
- Del 20% al 40%: ...
- Menos del 20%: ...
- No conoce: ...
- No contesta: ...

3. Podría por favor indicar, ¿Cuáles son las cuatro principales actividades de la población ocupada y/o subocupada de Arajuno?

.....
.....
.....
.....
.....

Necesidades básicas

4. A partir de su conocimiento sobre la situación social de Arajuno, podría señalar, si los ingresos familiares atienden sus necesidades básicas: alimentación y nutrición, educación, salud, vivienda y seguridad social:

- Satisfactoria: ...
- Medianamente: ...
- Muy ligeramente: ...
- No atiende: ...
- No contesta la pregunta: ...
- No conoce: ...

5. De las necesidades básicas ¿Cuáles de ellas son las menos atendidas por la población de Arajuno?

- Alimentación y nutrición: ...
- Salud: ...
- Vivienda: ...
- Educación: ...
- Seguridad social: ...
- No conoce: ...
- No contestas: ...

ANÓMIAS SOCIALES

Sectores Sociales

6. De los **problemas sociales** de Arajuno, a **nivel de áreas o sectores**, apreciaré se sirva indicar tres que a su entender son los que mayor preocupación provocan, excepto los mencionados como problemas centrales:

- Salud: ...
- Educación: ...
- Trabajo: ...
- Vivienda: ...
- Movilidad Humana: ...
- Medio Ambiente: ...
- Seguridad Social: ...
- Derechos Humanos: ...
- No conoce: ...
- No contesta: ...

Temas Sociales:

7. De los **problemas sociales** de Arajuno, **a nivel de temas**, apreciaré se sirva indicar tres que a su entender son los que mayor preocupación provocan, excepto los mencionados como problemas centrales:

- Niñez, juventud, mujer. Discapacitados: ...
- Participación ciudadana: ...
- Analfabetismo: ...
- Mala calidad de la educación: ...
- Deserción escolar: ...
- Trabajo infantil: ...
- Maltrato familiar: ...
- Marginalidad y exclusión social: ...
- Seguridad Ciudadana: ...
- Cultura social: ...
- Ausencia de comunicación e información local: ...
- Otros: ...
- No conoce: ...
- No contesta: ...

Desarrollo Local

8. A su juicio y con base a su experiencia y conocimiento, ¿Cómo calificaría el desarrollo local de Arajuno?

- Muy alto: ...
- Alto: ...
- Regular: ...
- Bajo: ...
- Deficiente: ...
- No conoce: ...
- No contesta: ...

9. ¿Cómo calificaría la atención del desarrollo urbano de Arajuno, en cuanto a infraestructura y servicios sanitarios básicos (agua, alcantarillado, luz, telefonía, otros):

- Muy bueno: ...
- Bueno: ...
- Regular: ...
- Deficiente: ...
- Mala: ...
- No conoce: ...
- No contesta: ...

10. En cuanto a espacios públicos del Cantón Arajuno, ¿En cuáles de las alternativas que se presentan, se encuentran los mayores déficits?

- Parques: ...
- Casas barriales: ...
- Escuelas: ...
- Colegios: ...
- Veredas: ...
- Vías de acceso: ...

- Canchas deportivas: ...
- No Conoce: ...
- No Contesta: ...

ORGANIZACIÓN CIUDANA / COMUNITARIA

Organización Social y participación ciudadana

11. Desde su lectura, ¿Cómo calificaría la relación entre la organización social y la participación ciudadana en Arajuno, encaminada a la solución de los problemas del desarrollo local y de carácter productivo?

- Participación alta: ...
- Participación mediana: ...
- Participación regular: ...
- Participación extremadamente limitada: ...
- Desconoce: ...
- No contesta: ...

Articulación de las organizaciones públicas y privadas

12. Las organizaciones sociales de Arajuno, de cuanto usted identifica, ¿Qué niveles de relacionamiento y articulación nacional, provincial, cantonal y parroquial han logrado?

- A nivel nacional:
 - No existe: ...
 - Alta: ...
 - Mediana: ...
 - Limitada: ...
- A nivel provincial:
 - Alta: ...
 - Mediana: ...
 - Limitada: ...
- A nivel cantonal:
 - Alta: ...
 - Mediana: ...
 - Limitada: ...
- A nivel parroquial:
 - Alta: ...
 - Mediana: ...
 - Limitada: ...

Economía Popular Solidaria

13. De los instrumentos de la Economía Popular Solidaria, ¿Cuáles a su entender, han convocado a un mayor número de integrantes?

- Cooperativismo: ...
- Asociatividad: ...
- Comunitarismo: ...

ACTIVIDAD PRODUCTIVA CANTONAL: CACAO

Producción

14. Apreciaré se sirva indicar ¿Cuáles son los principales cultivos del Cantón Arajuno?

.....

.....

.....

.....

.....

15. Le agradeceré señalar ¿Cuáles son los factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas generados en el Cantón Arajuno?

- Limitada disposición de mano de obra: ...
- Requerimiento de semillas / plantaciones: ...
- Baja asistencia técnica para manejar cultivos ...
- Falta de recursos financieros propios: ...
- Condiciones crediticias inconvenientes: ...
- Disminución de la producción por técnicas empleadas en la cosecha: ...
- Limitada capacitación para contrarrestar enfermedades y plagas: ...
- Bajos precios de los bienes: ...
- Predominio de pequeñas extensiones de cultivos: ...
- Empleo de inapropiadas tecnologías: ...
- No conoce: ...
- No responde: ...

Comercialización

16. A su juicio, ¿En qué medida los productores de bienes agrícolas del Cantón Arajuno, disponen de un conocimiento del mercado y de técnicas de comercialización?

- Altos: ...
- Muy buenos: ...
- Buenos: ...
- Regulares: ...
- Muy bajos: ...
- No conoce sobre el tema: ...
- No responde: ...

17. Según su criterio, ¿En la comercialización de bienes agrícolas, cuál es la parte más débil del conocimiento de los productores?

- Precios: ...
- Técnicas de comercialización: ...
- Normativas: ...
- Procedimientos: ...
- Intermediación: ...
- Canales de comercialización: ...

18. De cuanto usted conoce, ¿Cómo calificaría la presencia de intermediarios alrededor de la producción agrícola en Arajuno?

- Muy fuerte: ...
- Medianamente fuerte: ...
- Frecuente: ...
- Limitada: ...
- No conoce: ...
- No contesta: ...

CADENA DE VALOR

Integración de los procesos agrícola, industrial y comercial

19. Considera usted que, ¿La producción agrícola de Arajuno está integrada a procesos industriales y comerciales, que aseguran mayores ingresos a los agricultores?

- Si: ...
- Medianamente: ...
- No: ...
- No conoce: ...
- No responde:

**8.3 ANEXO 3: INDICADORES SOCIALES Y ECONÓMICOS DEL CANTÓN
ARAJUNO DE LA PROVINCIA DE PASTAZA CUADRO DE ENTRADA**

CUADRO DE ENTRADA

PREGUNTAS	TOTAL	Funcionarios Municipales GRUPO 1	Autoridades Funcionarios Públicos GRUPO 2	Investigadores GRUPO 3	Representantes OSCI GRUPO 4	Dirigentes de Comunidades GRUPO 5
DATOS GENERALES DEL/DE LA CIUDADANO (A) ENCUESTADO (A)						
Nivel Escolar	35	7	7	7	7	7
- Femenino	18	3	5	3	4	3
- Masculino	17	4	2	4	3	4
Nivel Escolar	35	7	7	7	7	7
- Medio	9	2	2	1	-	4
- Superior	20	4	5	3	5	3
- 4to. Nivel	16	1	-	3	2	
Procedencia	35	7	7	7	7	7
- Nativo	21	4	6	1	3	7
- Inmigrante	14	3	1	6	4	-
PROBLEMAS CENTRALES						
1. Indicar los problemas económicos y sociales centrales que, en el momento actual, el Cantón Arajuno enfrenta	144	27	32	28	31	26
Pobreza						
- Limitadas posibilidades ocupacionales (33)						
- Falta de atención a necesidades						

básica - Bajos ingresos por la producción - Reducidos salarios	39	6	9	11	7	6
Alcoholismo	22	4	6	4	4	4
Baja producción agrícola por: - Restringido apoyo Estatal - Poco aprovechamiento del potencial local - Ausencia de incentivos	14	5	2	-	2	5
Inseguridad ciudadana - Delincuencia - Drogadicción - Prostitución	13	3	5	1	4	-
Maltrato familiar	8	-	4	2	2	-
Limitada cobertura de servicios sanitarios básicos	7	3	-	-	-	4
Deforestación y sobre explotación de recursos naturales	7	-	-	4	3	-
Insuficiente atención de salud	7	3	2	1	1	-
Dificultades en la comercialización de bienes agrícolas	4	1	-	-	1	2
Limitada participación ciudadana	4	-	-	1	1	2
Otros - Pérdida de identidad - Migración - Corrupción - Bajo nivel académico	19	2	4	4	6	3
POBREZA						
Oportunidades laborales						
2. ¿Qué rango de los miembros de las familias de Arajuno, en edad de trabajar, se encuentran vinculadas laboralmente y	35	7	7	7	7	7

perciben remuneraciones?						
Del 81% al 100%	-	-	-	-	-	-
Del 61% al 80%	2	-	1	-	-	1
Del 41% al 60%	6	-	2	2	-	2
Del 21% al 40%	15	4	-	2	6	3
Menos del 20%	11	3	4	3	-	1
No conoce	1	-	-	-	1	-
No contesta	-	-	-	-	-	-
3. Podría indicar, ¿Cuáles son las principales actividades de la población ocupada y/o subocupada de Arajuno?	131	24	27	27	27	26
Sector Primario	45	8	8	9	11	9
Agricultura	32	7	5	7	7	6
Silvicultura	7	-	2	1	3	1
piscicultura	4	1	-	-	1	2
Pecuario	2	-	1	1	-	-
Sector Servicios	83	16	20	18	16	15
Empleo público - Educación - Municipio - Salud - Centros infantiles	39	8	8	7	7	9
Comercio	16	3	3	4	5	1
Turismo	11	1	1	5	3	1
Prestación de servicios - albañilería - Soldaduras - Jornaleros de la construcción - Jornaleros limpieza de predios - Transporte	9	2	3	-	1	3
Empleo en instituciones u organizaciones privadas	6	1	3	1	-	1

Servicio doméstica	2	1	-	1	-	-
Sector no Identificado	3	-	1	-	-	2
Subempleo /trabajos ocasionales	3	-	1	-	-	2
Ingresos Familiares						
Necesidades básicas						
4. A partir de su conocimiento sobre la situación social de Arajuno, podría señalar, si los ingresos familiares atienden sus necesidades básicas: alimentación y nutrición, educación, salud, vivienda y seguridad social, de forma	35	7	7	7	7	7
Satisfactoria	-	-	-	-	-	-
Medianamente	11	3	2	1	3	2
Muy ligeramente	24	4	5	6	4	5
No atiende	-	-	-	-	-	-
No contesta la pregunta	-	-	-	-	-	-
No conoce	-	-	-	-	-	-
5. De las necesidades básicas ¿cuáles de ellas son las menos atendidas por la población de Arajuno?	81	14	14	18	22	13
Vivienda	23	5	3	4	6	5
Alimentación y nutrición	20	3	4	5	5	3
Salud	19	3	3	5	5	3
Seguridad social	15	2	4	3	4	2

Educación	4	1	-	1	2	-
No conoce	-	-	-	-	-	-
No contestas	-	-	-	-	-	-
ANÓMIAS SOCIALES						
Sectores Sociales						
6. De los problemas sociales de Arajuno, a nivel de áreas o sectores, indicar los que mayor preocupación provocan, excepto los mencionados como problemas centrales	107	21	21	21	23	21
Salud	27	6	7	6	6	2
Vivienda	22	6	3	4	4	5
Trabajo	19	2	5	3	4	5
Medio Ambiente	13	1	3	2	2	5
Seguridad Social	11	1	2	2	2	4
Educación	8	3	1	1	3	-
Movilidad Humana	5	-	-	3	2	-
Derechos Humano	2	2	-	-	-	-
No conoce	-	-	-	-	-	-
No contesta	-	-	-	-	-	-
Temas Sociales:						
7. De los problemas sociales de Arajuno, a nivel de temas, indicar los que mayor preocupación	103	20	21	19	22	21

provocan, excepto los mencionados como problemas centrales						
Maltrato familiar	27	5	5	5	7	5
Niñez, trabajo infantil, juventud, mujer. discapacitados	26	5	6	5	5	5
Analfabetismo, mala calidad de la educación y deserción escolar	13	3	4	2	3	1
Seguridad Ciudadana	11	2	3	1	3	2
Marginalidad y exclusión social	9	1	-	3	1	4
Participación ciudadana	6	2	1	1	-	2
Ausencia de comunicación e información local	6	2	1	-	2	1
Cultura social	4	-	1	1	1	1
Otros	1	-		1	-	-
No conoce	-	-	-	-	-	-
No contesta	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Local						
8. ¿Cómo calificaría el desarrollo local de Arajuno?	35	7	7	7	7	7
Muy alto	-	-	-	-	-	-
Alto	1	1	-	-	-	-
Regular	22	4	3	6	4	5
Bajo	11	2	3	1	3	2
Deficiente	-	-	-	-	-	-
No conoce	-	-	-	-	-	-
No contesta	1	-	1	-	-	-
9. ¿Cómo calificaría la atención del desarrollo						

urbano de Arajuno, en cuanto a infraestructura y servicios sanitarios básicos (agua, alcantarillado, luz, telefonía, otros)	35	7	7	7	7	7
Muy bueno:	1	-	1	-	-	-
Bueno:	2	-	1	-	1	-
Regular:	22	6	2	5	3	6
Deficiente:	8	1	2	2	3	-
Mala:	2	-	1	-	-	1
No conoce:	-	-	-	-	-	-
No contesta	-	-	-	-	-	-
10. En cuanto a espacios públicos del Cantón Arajuno, ¿En cuáles de las alternativas que se presentan, se encuentran los mayores déficits?	76	15	20	12	16	13
Veredas	30	7	6	6	5	6
Vías de acceso	28	4	6	6	6	6
Casa barriales	6	2	3	-	1	-
Canchas deportivas	6	2	2	-	1	-
Escuelas	4	-	2	-	2	-
Colegios	1	-	-	-	1	-

Parques	1	-	1	-	-	-
No Conoce	-	-	-	-	-	-
No Contesta	-	-	-	-	-	-
ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA						
11. ¿Cómo calificaría la relación entre la organización social y la participación ciudadana en Arajuno, encaminada a la solución de los problemas de desarrollo local y de carácter productivo?	35	7	7	7	7	7
Participación alta	2	1	-	1	-	-
Participación mediana	13	1	2	5	1	4
Participación regular	15	3	5	-	5	2
Participación extremadamente limitadas	5	2	-	1	1	1
Desconoce	-	-	-	-	-	-
No contesta	-	-	-	-	-	-
12. ¿Qué niveles de relacionamiento y articulación nacional, provincial, cantonal y parroquial han logrado las	112	17	23	19	26	27

organizaciones de Arajuno?						
A nivel nacional	22	3	4	3	5	7
- No existe	1	-	-	-	-	1
- Alta:	1	-	-	-	-	1
- Mediana:	3	-	1	-	1	1
- Limitada	17	3	3	3	4	4
A nivel provincial:	29	4	6	5	7	7
- Alta:	2	-	-	-	1	1
- Mediana:	20	3	4	3	5	5
- Limitada	7	1	2	2	1	1
A nivel cantonal:	32	7	6	5	7	7
- Alta:	8	3	-	-	3	2
- Mediana:	23	3	6	5	4	5
- Limitada	1	1	-	-	-	-
A nivel parroquial:	29	3	6	6	7	7
- Alta:	3	-	-	-	2	1
- Mediana:	15	2	2	4	3	4
- Limitada	11	1	4	2	2	2
No conoce:	-	-	-	-	-	-
No contesta:	-	-	-	-	-	-
Economía Popular Solidaria						
13. De los instrumentos de la Economía Popular Solidaria, ¿Cuáles a su entender, han convocado a un mayor	44	7	8	9	9	11

número de integrantes?						
Cooperativismo:	-	-	-	-	-	-
Asociatividad:	15	1	2	4	3	5
Comunitarismo:	29	6	6	5	6	6
ACTIVIDAD PRODUCTIVA CANTONAL						
Producción						
14. ¿Cuáles son los principales cultivos del Cantón Arajuno:	145	29	27	28	30	31
Plátano	35	7	7	7	7	7
Cacao	35	7	7	7	7	7
Yuca	33	6	6	7	7	7
Maíz	27	7	7	4	3	6
Maní	4	1	-	1	1	1
Frutas: papaya, naranjilla, otras	3	1	-	-	1	1
Otros: - Caña - Camote - Cítricos - Café - Plantas medicinales	8	-	-	2	4	2
15. ¿Cuáles son los factores que dificultan la producción y productividad de los bienes agrícolas generados en el Cantón Arajuno?	116	23	26	22	21	24
Baja asistencia técnica para manejar	26	7	6	4	5	4

cultivos						
Falta de recursos financieros propios	26	4	6	4	7	5
Limitada capacitación para contrarrestar enfermedades y plagas	18	4	3	3	2	6
Condiciones crediticias inconvenientes	11	2	1	1	2	5
Empleo de inapropiadas tecnologías	10	3	-	4	2	1
Predominio de pequeñas extensiones de cultivos	8	1	-	3	2	2
Requerimiento de semillas / plantaciones	7	1	4	1	1	-
Disminución de la producción por técnicas empleadas en la cosecha	5	1	1	2	-	1
Bajos precios de los bienes	3	-	3	-	-	-
Limitada disposición de mano de obra	2	-	2	-	-	-
No conoce	-	-	-	-		-
No responde	-	-	-	-		-
Comercialización						
16. ¿En qué medida los productores de bienes agrícolas del Cantón Arajuno, disponen de un conocimiento del mercado y de técnicas de comercialización?	35	7	7	7	7	7
Altos	-	-	-	-	-	-

Muy buenos	-	-	-	-	-	-
Buenos	1	-	1	-	-	-
Regulares	22	3	5	3	4	7
Muy bajos	10	4	1	3	2	
No conoce sobre el tema	1	-	-	-	1	-
No responde	1	-	-	1	-	-
17. ¿En la comercialización de bienes agrícolas, cuál es la parte más débil del conocimiento de los productores agrícolas?	85	15	17	19	16	18
Técnicas de comercialización	21	3	4	5	5	4
Canales de comercialización	21	4	3	5	3	6
Normativas	13	3	2	4	3	1
Precios	12	3	4	-	1	4
Procedimientos	9	1	1	3	1	3
Intermediación	8	1	3	1	3	-
No responde	1	-	-	1	-	-
18. ¿Cómo calificaría la presencia de intermediarios alrededor de la producción agrícola en Arajuno?	35	7	7	7	7	7
Muy fuerte	-	-	-	-	-	-
Medianamente fuerte	16	3	4	1	4	4
Frecuente	9	1	1	3	3	1

Limitada	8	3	2	1	-	2
No conoce	1	-	-	1	-	-
No contesta	1	-	-	1	-	-
CADENA DE VALOR						
Integración de los procesos agrícola, industrial y comercial						
19. ¿La producción agrícola de Arajuno está integrada a procesos industriales y comerciales, que aseguran mayores ingresos a los agricultores?	35	7	7	7	7	7
Si	4	-	-	1	-	3
Medianamente	13	2	3	3	3	2
No	15	4	3	2	4	2
No conoce	2	1	1	-	-	-
No responde	1	-	-	1	-	-

--

MONICA PEÑAFIEL CUADRO DE ENTRADA